

**BILANCIO UNICO DI ATENEO  
ESERCIZIO 2021**

---

## INDICE

<b>1.</b>	<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE .....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>SCHEMI DI BILANCIO .....</b>	<b>21</b>
2.1	STATO PATRIMONIALE .....	21
2.2	CONTO ECONOMICO .....	25
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO .....	28
<b>3.</b>	<b>PREMESSA NOTA INTEGRATIVA .....</b>	<b>29</b>
<b>4.</b>	<b>CRITERI DI VALUTAZIONE .....</b>	<b>31</b>
<b>5.</b>	<b>ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>38</b>
5.1	IMMOBILIZZAZIONI (A) .....	38
5.2	ATTIVO CIRCOLANTE (B) .....	54
5.3	RATEI E RISCONTI ATTIVI C) .....	66
5.4	RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO D).....	66
5.5	PATRIMONIO NETTO (A) .....	67
5.6	FONDO PER RISCHI E ONERI (B) .....	73
5.7	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C).....	79
5.8	DEBITI (D) .....	80
5.9	RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) .....	88
5.10	RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO F).....	93
5.11	CONTI D'ORDINE .....	94
<b>6.</b>	<b>ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>102</b>
6.1	PROVENTI OPERATIVI (A) .....	102
6.2	COSTI OPERATIVI (B) .....	118
6.3	PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) .....	142
6.4	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D).....	143
6.5	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E) .....	144
6.6	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F).....	145
<b>7.</b>	<b>ALTRE INFORMAZIONI.....</b>	<b>146</b>

# 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

## Premessa

Il Bilancio Unico di Ateneo dell'esercizio 2021 registra una ripresa delle normali dinamiche gestionali, sia per quanto riguarda l'aspetto contabile-amministrativo, sia per quanto riguarda le attività istituzionali tipiche quali la didattica, la ricerca e la terza missione. La pandemia nel 2020 ha rallentato in modo sensibile le diverse attività del nostro Ateneo come dell'intero Paese. Fortunatamente nel 2021, pur essendo ancora in corso l'emergenza sanitaria, essa ha limitato i suoi effetti rispetto al passato e quindi si può osservare nell'esercizio in esame una sensibile ripresa, anche se ancora non si è tornati ai livelli pre-pandemia. In ogni caso il nostro Ateneo ha svolto regolarmente le attività in presenza anche se, per ovvi motivi, hanno coinvolto un minor numero medio di personale e di studenti.

D'altro canto va sottolineato che, sia per far fronte all'emergenza sanitaria, sia perché il governo del Paese ha manifestato la volontà di garantire la ripresa economica nel dopo pandemia, i finanziamenti ministeriali sono stati numerosi e di varia natura: volti cioè a coprire i costi direttamente legati agli acquisti di materiale di consumo come di beni mobili, necessari sia per l'attività in presenza che per la didattica a distanza. Sono inoltre pervenuti finanziamenti finalizzati a investimenti per la ricerca nell'ambito del PNR. Naturalmente le quote dei finanziamenti destinati agli investimenti sono state iscritte nel conto economico per le sole quote a garanzia della copertura degli ammortamenti dei beni durevoli acquistati.

Sono inoltre riprese le attività legate alla mobilità, quali le borse Erasmus, così come più in generale le borse di collaborazione studenti, le missioni e i convegni presso le strutture dipartimentali, che avevano registrato un brusco rallentamento e per certi periodi addirittura una sospensione totale nel corso del 2020.

## Contribuzione studentesca

I proventi per la didattica hanno registrato nel 2021 un incremento di circa 1,8 milioni di euro, di cui circa 1,3 sono riferibili a tasse per corsi di laurea triennale e specialistica. Anche i proventi da corsi *post lauream* hanno contribuito al risultato positivo che si è registrato. Si rileva la positività del risultato ottenuto anche alla luce del fatto che

il meccanismo della no tax area, entrato in vigore nell'anno accademico 2017/2018, è tuttora in essere. Si ricorda che la cosiddetta no tax area è stata introdotta con la Legge di bilancio 2017 (L. 232/2016) che ha disciplinato l'esonero totale dal pagamento dei contributi universitari per gli studenti che appartengono a un nucleo familiare con ISEE inferiore o uguale a € 13.000,00 ed esoneri parziali per gli studenti con ISEE fino a € 30.000,00. Il CdA, nella seduta del 25/07/2017, ha assunto l'iniziativa di ampliare la platea degli studenti interessati dalle nuove agevolazioni, estendendo l'esenzione totale fino ai redditi pari a € 13.500,00 e suddividendo la contribuzione in 75 fasce con l'applicazione dell'aliquota massima solo per redditi ISEE superiori a € 87.000,00. Sono stati inoltre previsti ulteriori esoneri legati al merito.

I successivi D.L. n. 34/2020, convertito in L. n. 77/2020, e la Legge di Bilancio 2021 (L.178/2020), con i relativi decreti attuativi, sono intervenuti al fine di ampliare la platea degli esonerati totali, includendo, per l'a.a. 2020/2021 gli studenti con ISEE inferiore o uguale a € 20.000 e alzando tale limite a € 22.000 a partire dall'a.a. 2021/2022. L'Ateneo, in sede di applicazione della normativa richiamata, ha ulteriormente esteso i benefici a favore dei propri studenti allargando la fascia di esenzione totale, applicando aliquote di riduzione degli importi contributivi in misura superiore alla legge e definendo ulteriori esoneri parziali anche per gli studenti con ISEE maggiore rispetto al valore massimo della no tax area. Sono previsti, tra gli altri, esoneri legati al merito (ad esempio per i diplomati con 100) oltre che esoneri per specifiche classi di laurea di interesse nazionale (ad esempio Matematica, Fisica, Scienze Geologiche, ecc.). Nello stesso tempo, anche tenuto conto degli effetti sul sistema economico della emergenza sanitaria, sono rimasti invariati gli importi di tasse e contributi a carico di tutti gli studenti che non rientrano nei requisiti previsti per la no tax area, evitando quindi un aumento della contribuzione a carico di coloro che non risultano beneficiari dei relativi esoneri.

Malgrado ciò l'Università registra un incremento della contribuzione studentesca dovuto essenzialmente all'aumento delle iscrizioni registrate per l'anno accademico 2020/2021, con un incremento della popolazione studentesca di circa 1.600 unità rispetto all'anno accademico precedente. Le politiche messe in atto per garantire lezioni sia in presenza che in *dad* a tutti gli studenti si sono rivelate, quindi, efficaci e attrattive.

Le tasse dei corsi *post lauream* vedono anch'esse un generale incremento, comprensibilmente correlato alla ripresa dopo la pandemia.

Al di là dell'aspetto puramente contabile va soprattutto sottolineato lo sforzo dell'Ateneo in questi due anni volto a garantire l'attività didattica in presenza e non, a tutti

i suoi studenti. L'Ateneo ha fortemente voluto creare i presupposti, quando possibile, per la prosecuzione della propria mission istituzionale. Ha pertanto provveduto ad assicurare le condizioni di sicurezza per la quota di studenti che ha potuto seguire le lezioni in presenza, applicando tutte le norme relative agli accessi e al distanziamento e ha altresì garantito la didattica a distanza per gli altri studenti. Questo ha reso necessario ovviamente investire sia sul personale da formare per le nuove esigenze, sia in materiale sanitario, in dispositivi di protezione individuale e in attrezzature informatiche, così da rendere tutte le attività didattiche e di ricerca realizzabili in piena sicurezza e con efficacia.

Per quanto riguarda i possibili effetti contabili sugli introiti da tasse dell'emergenza sanitaria da Covid-19 e della no tax area si è esaminato sia il bilancio 2020 che il bilancio 2021; si è pertanto valutato in via prudenziale di attestare il fondo svalutazione crediti da studenti per il 2021 attorno al 25%, ciò anche in considerazione della crisi finanziaria in atto e della situazione internazionale che si è determinata con la guerra in Ucraina per cui si prevedono probabili conseguenze anche sulla capacità di spesa delle famiglie.

Si ricorda che il MUR è intervenuto a sostegno delle Università in relazione ai mancati introiti da tasse, assegnando nel corso del 2021 quote relative alla *no tax area* che sono state iscritte quali ricavi 2021 per un importo pari a circa € 3.225.691,00 nell'ambito dell'FFO 2021.

### **Fondo di Finanziamento Ordinario**

Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2021 è stato assegnato con D.M. n. 1059 del 9 agosto 2021 e pubblicato il 1° ottobre 2021 (protocollo MUR n. 9971/2021) con le prime tabelle relative all'assegnazione iniziale dell'FFO 2021. Questo significa che non c'è stata una inversione di tendenza rispetto al passato, pertanto anche per l'esercizio 2021 quasi tutto l'anno è stato gestito in base ai dati previsionali con assenza di dati certi circa l'importo effettivo delle risorse assegnate.

Nell'analisi dei dati va considerato che il MUR ha inglobato nella quota base anche l'assegnazione delle risorse vincolate alla realizzazione dei piani straordinari di reclutamento conclusi da almeno un quinquennio. Le risorse vincolate al finanziamento del piano straordinario associati 2011-2014, del piano straordinario ordinari 2016 e del piano straordinario ricercatori lett. b) 2016 sono quindi confluite nella quota base. Per il 2021 l'assegnazione corrisponde a quella del 2020 ma le relative risorse non risultano più consolidate e saranno per il futuro legate ai criteri di assegnazione della quota base

e non ai costi stipendiali effettivamente sostenuti per l'attuazione dei piani straordinari di reclutamento che pur finanziavano.

A livello di Sistema universitario nazionale lo stanziamento della quota base (tenuto conto esclusivamente delle voci presenti anche nell'FFO 2020, escluso il consolidamento dei piani straordinari), della quota premiale (al netto dei fondi destinati alle Scuole Superiori ad ordinamento speciale) e dell'intervento perequativo aumenta nel 2021 rispetto al 2020 di € 19.008.145,00, con una variazione positiva dello 0,31%.

Anche nel 2021 prosegue il processo di riallocazione di risorse dalla quota base alla quota premiale, con la conseguente riduzione dello stanziamento di sistema sulla quota base a vantaggio di un aumento dello stanziamento sulla quota premiale. Lo stanziamento sulla quota base, assegnata sui criteri costo *standard* e quota storica, si riduce infatti per € 254,4 mln rispetto al 2020. Tale riduzione è compensata dall'aumento della quota premiale di sistema per € 273,4 mln, tenuto conto della sola quota a favore delle università statali, come dettagliato nella seguente tabella:

ANDAMENTO QUOTA BASE, QUOTA PREMIALE E INTERVENTO PEREQUATIVO - esercizi 2019/2021					
Stanziamiento Università Statali	2019	2020	2021	Variazione 2020-2021	Variazione % 2020-2021
Quota base	4.203.398.236,00	4.114.656.855,00	3.860.215.000,00	-254.441.855,00	-6,18%
Quota premiale	1.763.975.725,00	1.921.550.000,00	2.195.000.000,00	273.450.000,00	14,23%
Intervento perequativo	175.000.000,00	175.000.000,00	175.000.000,00	-	0,00%
<b>Totale</b>	<b>6.142.373.961,00</b>	<b>6.211.206.855,00</b>	<b>6.230.215.000,00</b>	<b>19.008.145,00</b>	<b>0,31%</b>

Con la pubblicazione dei D.M n. 1015/2021 relativo al costo *standard* per il triennio 2021/2023 e D.M. n. 1059/2021 per l'assegnazione dell'FFO 2021, a livello di sistema si osserva che non ci sono modifiche sostanziali al modello del costo *standard* che rimane lo stesso del precedente triennio 2018/2020, con un peso, nel 2021, pari al 28% sulle assegnazioni non vincolate (quota base, quota premiale e intervento perequativo).

Per quanto riguarda lo stanziamento di sistema dell'FFO sono stati stanziati circa 583 mln di euro in più rispetto al 2020. Tra le risorse aggiuntive si segnalano:

- il piano straordinario ricercatori di tipo b per un totale di circa 296,5 mln di euro;
- la proroga dei dottorati di ricerca per un totale di circa 83,2 mln di euro);
- i 100 mln di euro previsti dal D.L. n. 34 del 19/05/2020, all'art. 238, comma 5, al fine di promuovere l'attività di ricerca e valorizzazione del contributo del Sistema universitario alla competitività del paese e destinati per il 70% a obiettivi generali di sviluppo (assegnati in base al risultato nel modello costo *standard* 2021) e per il restante 30% alla presentazione di programmi da parte degli atenei;
- i 17,9 mln di euro per il fondo emergenziale e i 40 mln di euro per orientamento, tutorato e azioni di recupero e inclusione ex D.L. 73/2021.

Relativamente all'assegnazione di FFO per quota base, premiale e perequativa si evidenziano:

- una riduzione del peso dell'Ateneo nel modello costo standard, pari nel 2021 all'1,64% sul sistema a fronte di un peso pari all'1,68% nel 2020 e a un peso pari all'1,78% nel 2018. La riduzione è dovuta principalmente alla diminuzione del peso degli studenti regolari rispetto al sistema. A tal proposito si ritiene necessario approfondire le dinamiche dei tassi di abbandono e ritardo negli studi del nostro Ateneo;
- una diminuzione del peso della quota base (al netto delle assegnazioni sui piani straordinari, *una tantum* e della quota aggiuntiva ex D.L. n. 34/2020), in gran parte dovuto all'andamento negativo dell'assegnazione per costo *standard*. A fronte di una riduzione del 6,18% dello stanziamento di sistema rispetto al 2020, l'assegnazione Roma Tre scende del 7,52%. Tale riduzione appare più evidente nel confronto con l'assegnazione 2018, con una riduzione della quota base pari al 15,13% per Roma Tre a fronte di una riduzione dello stanziamento di sistema pari al 10,83%;
- l'assegnazione sulla quota premiale appare in linea con il 2020, con un peso nel sistema delle università statali (al netto degli istituti a ordinamento speciale) pari all'1,72% a fronte di un peso 2020 dell'1,71%;
- l'aumento dell'assegnazione per intervento perequativo soprattutto con riferimento alla salvaguardia. Si evidenzia infatti una assegnazione

complessiva 2021 pari a quasi € 4,3 mln, dei quali una quota pari a € 4 mln come quota di salvaguardia, a garanzia di una assegnazione di FFO almeno pari a quella dell'anno precedente. La quota di salvaguardia risulta aumentata per circa € 2,5 mln rispetto a quella riconosciuta nel 2018. La relativa assegnazione è strettamente legata alla percentuale massima di riduzione rispetto al FFO dell'anno precedente, come stabilita dal D.M. di assegnazione del FFO di ciascun anno. Per queste sue caratteristiche, essa non può essere garanzia del livello di finanziamento dell'Ateneo; occorre, piuttosto, prestare particolare attenzione ai risultati ottenuti nel modello costo *standard* nel riconoscimento delle risorse a valere sulla quota base.

Si evidenzia inoltre lo stanziamento di sistema per € 120 mln a sostegno del passaggio a regime di scatti biennali dei docenti universitari. Le risorse stanziante appaiono del tutto insufficienti rispetto ai costi che il sistema universitario deve sostenere per la corresponsione di classi e scatti e non hanno garantito neanche la completa copertura di classi e scatti per il biennio 2020-2021, come evidenziato anche nelle tabelle di assegnazione allegate al FFO 2021. La copertura dei costi stipendiali per il consolidamento di classi e scatti riconosciuti nel biennio 2018-2019 resta interamente a carico degli Atenei così come i residui costi di classi e scatti 2020-2021 e i costi relativi agli adeguamenti stipendiali annuali e nulla è previsto, a normativa vigente, a supporto di classi e scatti da corrispondere per il periodo successivo al 2022. Per Roma Tre questo ha significato l'assorbimento a bilancio di maggiori costi nel 2021 per il solo personale docente pari a € 8,2 mln, a fronte di un finanziamento ministeriale per soli € 2,4 mln, con costi a carico del bilancio di Ateneo per € 5,8 mln. Tenuto conto anche della copertura dei costi a regime per la corresponsione degli aumenti stipendiali in applicazione del CCNL 2016-2018 a favore di personale dirigente e Tab e gli accantonamenti richiesti in vista del CCNL 2019-2021, i maggiori costi a carico del bilancio di Ateneo salgono a € 7,6 mln, con una previsione di aumento fino a € 13 mln nel 2024.

Occorre anche considerare le risorse destinate alla compensazione del minor gettito da contribuzione studentesca, determinato dall'applicazione della "*no tax area*" (art. 1, commi 265 e 266 della L. 232/2016). L'FFO 2021 ha previsto una prima assegnazione di sistema pari a 105 mln di euro e un ulteriore stanziamento, di cui all'art. 1, comma 518, della legge 30 dicembre 2020, n. 178, pari a 165 mln di euro, distribuiti



sia nel 2021 che nel 2022, in considerazione dell'ampliamento della fascia di studenti esenti.

Per quanto riguarda nello specifico Roma Tre il totale assegnato con il D.M. citato è complessivamente pari a 142.704.498,00 comprensivo tra gli altri della quota base (inclusi i piani straordinari) + quota premiale + intervento perequativo per € 113.148.542,00, dei piani straordinari per l'assunzione di ordinari, associati e ricercatori per un totale di € 8.762.704,00, del costo stimato per passaggio a regime classi e scatti per € 2.462.130,00, degli interventi a favore degli studenti per € 5.932.576,00, importo che accoglie le proroghe delle borse di dottorato, gli assegni di tutorato e la mobilità, della no tax area per 3.225.691,00 e dei dipartimenti di eccellenza per € 6.810.424,00.

Come sempre l'assegnazione è stata iscritta tra i ricavi del 2021 ma a questa si aggiungono i riporti contabili dall'anno precedente pari a 17.375.200,77 e nel contempo vanno sottratti i risconti passivi iscritti al 31/12/2021 a copertura di costi che verranno sostenuti nel corso del 2022 per un importo pari a € 27.012.684,01, ciò in quanto alcune quote dell'FFO 2021 assegnato solo nel mese di ottobre sono destinate alla copertura di costi pluriennali (ad esempio una quota parte del finanziamento ai dipartimenti di eccellenza o le quote per investimenti previste nell'ambito di diversi D.M.).

Si registrano anche ricavi pari a € 1.789.692,00 relativi a FFO di anni precedenti ma assegnati nel corso del 2021.

In bilancio 2021 pertanto è stato iscritto un ricavo totale per l'FFO 2021 pari a € 134.856.706,76 a fronte del dato 2020 pari a € 129.519.524,66 con un incremento tra i due anni pari a € 5.337.182,10.

Si sottolinea che alle assegnazioni ordinarie dell'FFO 2021 vanno aggiunte le quote relative agli ADP del 1999, del 2009 e del 2019 per un totale di € 9.472.446,15.

### **Costi del personale**

Con riferimento al personale docente la programmazione delle disponibilità assunzionali ha consentito di assorbire le *tenure track* e contemporaneamente di sostituire il personale cessato garantendo la tenuta della pianta organica. Le prime assunzioni a valere sul piano straordinario ricercatori 2020 sono state effettuate a partire dal mese di dicembre 2021 e saranno realizzate per la maggior parte nel corso del 2022. Gli effetti maggiori sull'incremento del personale in servizio si avranno quindi nel corso

del prossimo esercizio, come confermato già dall'andamento delle prese di servizio alla data di redazione della presente relazione.

Al 31/12/2021 si contano 896 unità di personale docente in servizio, in linea con il dato al 31/12/2020 e a conferma della tenuta della crescita registrata negli ultimi anni. Rispetto al 2016 si registra infatti un aumento del 10% del personale docente, che passa da un organico di 811 unità alle 896 di fine 2021.

Il personale Tab presenta un aumento del 3% rispetto all'anno precedente, passando dalle 697 unità alla fine del 2020 alle 728 unità in servizio al 31/12/2021. Va sottolineato che nel 2019 si era già registrato un incremento di 36 unità di personale Tab, frutto soprattutto di assunzioni nelle categorie B, C e D che rilevavano da sole un incremento di 32 unità. Rispetto al 2018 si assiste, pertanto, ad una crescita pari a quasi il 10% del personale Tab, con un aumento della pianta organica di 64 unità.

Si ricorda che a seguito dell'entrata in vigore del D.L. 112/2008 la politica di reclutamento del personale universitario è stata fortemente influenzata dai limiti legati al *turn over*, ancorato alla logica dei punti organico e alle cessazioni del personale registrate nell'anno precedente. A partire dal 2018 è stata attuata in Ateneo una politica di programmazione e finanziamento di importanti interventi di reclutamento, grazie al verificarsi contestuale di due concause:

- da un lato l'innalzamento del limite normativo alle assunzioni al 100% delle cessazioni dell'anno precedente;
- dall'altro lato la stabilità dei conti del bilancio, che ha consentito di ottenere risultati estremamente positivi, quasi di eccellenza, negli indicatori ministeriali sull'equilibrio economico-finanziario con conseguenti assegnazioni premiali di disponibilità assunzionali.

La presenza contestuale di questi due fattori ha avuto l'effetto di un incremento dell'organico con l'inserimento di nuove professionalità sia con riferimento al personale docente che al personale Tab. Tale crescita è stata sostenuta anche grazie al finanziamento e all'attuazione di importanti piani straordinari di sviluppo finanziati.

Anche per il 2021 l'assegnazione di punti organico da parte del MUR ha visto il riconoscimento per Roma Tre di una quota aggiuntiva premiale legata ai risultati ottenuti negli indicatori di personale e Isef. L'assegnazione è stata infatti pari al 116% delle cessazioni realizzatesi nell'anno precedente.

Inoltre, grazie ai risultati ottenuti nell'indicatore di spese di personale, l'Ateneo può procedere all'assunzione di ricercatori di cui all'art. 24, comma 3, lett. a) della L.

240/2010, in deroga alla normativa vigente, anche oltre i limiti previsti dal *turn over* (Art. 66, c. 13-bis, D.L. 112/2008).

Un altro elemento di complessità della gestione deriva dal fatto che, a partire dal 2018, sono venuti meno i vincoli normativi relativi agli aumenti stipendiali, sia per il personale docente che per il personale Tab. Di conseguenza si registra sul bilancio 2021, come già avvenuto nei precedenti esercizi, un aumento dei costi del personale per il pagamento dei costi stipendiali legati all'applicazione a regime del CCNL 2016-2018 per il personale Tab e dirigente e alla corresponsione di classi e scatti e degli adeguamenti stipendiali annuali per il personale docente.

Per il 2021 gli aumenti stimati al 4,15% per il nuovo CCNL 2019-2021 sono stati messi a costo tra le quote di accantonamento sul Fondo arretrati del personale Tab. Per il personale docente è stato finanziato il consolidamento di classi e scatti e degli adeguamenti stipendiali per il periodo 2018-2020 mentre classi e scatti di competenza del 2021 sono stati registrati come costi dell'esercizio in chiusura in vista della liquidazione nel mese di aprile 2022. Gli adeguamenti stipendiali 2021 sono stati registrati come costi di competenza per una percentuale dello 0,91% rispetto ai tabellari stipendiali 2020, in applicazione del DPCM 15/03/2022 recentemente pubblicato in G.U. in data 24/5/2022.

Tenuto conto del fatto che i costi relativi agli aumenti stipendiali sopra descritti trovano copertura solo in minima parte con finanziamenti ministeriali *ad hoc* e considerato che anche con riferimento alle disponibilità assunzionali le relative assegnazioni rappresentano una mera autorizzazione cui non corrisponde il riconoscimento di risorse finanziarie finalizzate, anche per il futuro occorrerà proseguire nella accorta politica di bilancio a garanzia della copertura dei costi del personale, con l'adozione, in sede di predisposizione del bilancio di previsione, di apposite misure di contenimento dei costi non obbligatori.

Con riferimento al confronto tra la previsione dei costi stipendiali 2021 e quelli effettivi, si evidenzia la presenza di risparmi per cessazioni non previste e un minor costo sostenuto per classi e scatti 2021 dovuto alla mancata presentazione delle relative domande di valutazione da parte di docenti aventi diritto. Con riferimento a quest'ultimo, si dovrà provvedere ad accantonare una riserva dall'utile d'esercizio per il finanziamento del fondo della premialità, in aderenza a quanto previsto dalle norme in vigore (v. L. 240/2010).

È stato garantito anche per il 2021 il vincolo della composizione dell'organico dei professori di ruolo con una percentuale di professori di I fascia contenuta entro il 50% della somma dei professori di I e II fascia (art. 2, comma 2, lett. a) del DPCM 24 giugno 2021). Per il 2021 il rapporto è pari al 45% con una riduzione complessiva pari al 20% rispetto al valore del 2012, anno in cui i professori di I fascia rappresentavano quasi il 57% del totale del personale docente.

Risultano altresì pienamente rispettati il limite del 50% per le chiamate art. 24, comma 6, L. 240/2010, con una percentuale pari al 43% di chiamate dirette rispetto al totale delle assunzioni di personale docente nel periodo 2013-2021, incluse le chiamate effettuate in virtù della proroga al 31/03/2022, e il limite minimo del 20% per le assunzioni di personale docente esterno, con una percentuale pari al 38% di assunzioni di personale esterno realizzate nel periodo 2019-2021. Entrambi i limiti sono oggetto di monitoraggio da parte del MUR e ove rispettati rappresentano parametri di sana ed efficiente gestione sotto il profilo delle politiche di personale.

### **Previsione indicatori per il 2021**

Gli indicatori ministeriali previsti dal D.Lgs. 49/2012, sono quelli relativi alle spese di personale, all'indebitamento e all'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria. Gli indicatori sono al momento stimati in base ai risultati dell'esercizio 2021 poiché il MUR non ne ha ancora certificato i valori definitivi con il dato relativo all'assegnazione di FFO. Anche per il 2021 i risultati sono previsti ampiamente entro i limiti di legge, a conferma della solidità del bilancio di Ateneo e della validità delle scelte prudenti operate dagli Organi di Governo, anche in base alle attività di monitoraggio dei costi e dei flussi finanziari di cassa operate dagli uffici preposti.

La tabella che segue riporta la previsione dell'indicatore ISEF nel 2021:

<b>Indicatore sostenibilità economico finanziaria</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2021</b>
FFO (A)	132.592.558,00
Programmazione triennale (B)	1.571.054,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	29.919.446,00
Fitti Passivi (D)	61.000,00
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>164.022.058,00</b>
Spese per il personale a carico Ateneo (F)	107.110.617,00
Ammortamento mutui (G = capitale + interessi)	4.658.177,00
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>111.768.794,00</b>
<b>Rapporto (82"%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,20</b>

L'indicatore di sostenibilità ISEF è previsto pari a 1,20 e conferma il livello già raggiunto nel 2020.

L'indicatore di indebitamento si attesta all'8,18% con un miglioramento rispetto al dato dell'anno precedente (8,43% nel 2020). Va sottolineato che per effetto del termine dell'ammortamento di alcuni mutui passivi a valere sul bilancio di Ateneo, già dal 2020 l'indicatore registra stabilmente un valore sotto la soglia del 10%.

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento esercizio 2021
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	4.658.177,00
<b>TOTALE (A)</b>	<b>4.658.177,00</b>
FFO (B)	132.592.558,00
Programmazione triennale (C)	1.571.054,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	29.919.446,00
Spese per il personale a carico Ateneo (E)	107.110.617,00
Fitti passivi a carico dell'Ateneo (F)	61.000,00
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>56.911.441,00</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>8,18%</b>

Infine l'indicatore sui costi del personale si attesta al 65,28% in leggero aumento rispetto allo scorso anno (65,11% nel 2020) per effetto degli aumenti dei costi stipendiali cui si è accennato:

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2021
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>107.110.617,00</b>
FFO (B)	132.592.558,00
Programmazione triennale (C)	1.571.054,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	29.919.446,00
<b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>	<b>164.083.058,00</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>65,28%</b>

Emerge in maniera trasparente come gli indicatori di cui al D.Lgs. 49/2012 confermano per Roma Tre dei risultati estremamente positivi, segno di una gestione finanziariamente ed economicamente solida e ben strutturata.

Come già accennato, tutto ciò ha consentito a Roma Tre di partecipare, anche per l'assegnazione 2021, alla distribuzione della quota premiale sulle disponibilità assunzionali e di procedere ad assunzioni di ricercatori lett. a) oltre i vincoli normativi al *turn over*.

## **Fund raising**

Riguardo alla capacità di *fund raising* nei campi della ricerca di base e applicata o per corsi di formazione e altre attività conto terzi, va osservato che nel 2021, rispetto all'anno precedente, si è registrato un significativo incremento di circa 1,6 milioni di euro, cui corrisponde la ripresa delle attività economiche del nostro paese. Dopo le difficoltà oggettive di procedere al reperimento di risorse da attività conto terzi in settori pesantemente condizionati dalla crisi economica dovuta alla pandemia, tutto il comparto della ricerca, compresi i finanziamenti europei, mostra un'inversione di tendenza dopo la flessione del 2020. Anche per questi ultimi, ad esempio, si è registrato un aumento di circa 1,7 milioni di euro. La speranza è che l'ulteriore crisi determinatasi con la guerra in Ucraina non abbia pesanti conseguenze e sia possibile conservare il trend positivo osservato nel 2021 anche nei prossimi anni.

Più in generale i costi legati al funzionamento, alla mobilità e ai convegni, che nel 2020 avevano registrato significative diminuzioni, prevalentemente per il mancato utilizzo delle sedi in presenza e per le difficoltà di spostamento specie tra diverse nazioni, sono ritornati vicini a una normale dinamica di spesa nel 2021.

L'auspicio è che si esperiscano iniziative volte all'incremento dell'autofinanziamento del bilancio di Ateneo. Occorre riprendere a immaginare un percorso per la gestione solidale delle risorse di ogni singolo centro di costo come dell'Ateneo così da consentire a ciascuna struttura di essere davvero partecipe dei risultati di esercizio e di contribuire all'equilibrio strutturale del bilancio unico di Ateneo, ovvero alla copertura dei costi fissi e strutturali che risultano essenziali anche per lo svolgimento delle ricerche dipartimentali. Ciò contribuirebbe altresì al miglioramento degli standard di qualità dei servizi volti all'utenza sia esterna che interna.

Va però sottolineato che anche nel corso del 2021 tutte le attività di *fund raising* derivanti dai contratti di concessione dei bar e dei parcheggi interni e dal contratto di somministrazione di bevande e prodotti a mezzo di distributori sono ancora pressoché irrilevanti a causa del prolungarsi degli effetti della pandemia, soprattutto in relazione alla ridotta presenza di studenti nelle sedi. Occorre per il futuro immaginare una politica di incoraggiamento dell'attività in presenza da parte degli studenti in quanto, pur restando valida l'attività in *dad* essa non può interamente sostituire la dinamica interpersonale e lo scambio dinamico e fattivo che si intrattiene quando si è in presenza.

## **Piano di sviluppo edilizio**

Oggi più che mai vale la pena soffermarsi sugli investimenti volti a consolidare e rafforzare il patrimonio immobiliare di Roma Tre. Va ricordato e riaffermato con forza e orgoglio che l'Università Roma Tre ha realizzato sul territorio una rete molto articolata di insediamenti edilizi, in buona parte frutto del recupero di edifici dall'incuria e dall'abbandono per essere riconvertiti alle esigenze della didattica, della ricerca e in ultima istanza anche dell'attività amministrativa per il supporto alle prime due attività. Si è trattato di un progetto lungimirante che ha permesso all'Ateneo di azzerare i costi per i fitti, e ora che una parte considerevole dei mutui attivati ha terminato o sta terminando il pagamento delle rate di ammortamento, la questione appare ancora più significativa e importante. I nostri studenti come il personale docente e tecnico-amministrativo hanno potuto usufruire di sedi efficienti, adeguate alle loro esigenze e ben inserite sul territorio. Anche la realizzazione del nuovo Rettorato, realizzatasi nel corso del 2021, rientra in questa dinamica. Infatti il personale dell'Amministrazione risultava dislocato su più sedi, rendendo difficile il coordinamento tra le diverse aree e togliendo spazi a sedi di dipartimento che ospitavano gli uffici dell'Amministrazione. Con la collocazione del personale Tab dell'amministrazione centrale in un'unica sede si è ovviato al doppio problema, cosicché il personale può far capo ad un'unica sede dove gli incontri, la conoscenza reciproca e le comunicazioni sono più agevoli e favorite e nel contempo i dipartimenti hanno avuto a disposizione per intero gli spazi degli edifici a loro dedicati. Tutto questo può dare un'idea di quanto si sia trattato di un progetto ambizioso grazie al quale nel tempo sono stati realizzati spazi sempre più rispondenti alle esigenze di sviluppo e qualificazione del nostro Ateneo.

A giugno 2021 si è dunque attuato il trasferimento di tutte le attività legate al Rettorato e all'Amministrazione centrale nella nuova sede presso Via Ostiense 133, per la cui realizzazione è stata scelta la procedura del *Project financing*.

Nel corso del 2021 sono state dismesse tutte le locazioni passive, con un risparmio che, nel 2020 rispetto al 2019 si era attestato intorno al mezzo milione di euro e che nel 2021 ha visto un risparmio di un ulteriore mezzo milione di euro. La gestione strategica del patrimonio immobiliare dell'Ateneo e gli investimenti effettuati hanno consentito di azzerare il peso sul bilancio di Ateneo delle locazioni passive a fronte di una copertura finanziaria per oneri di ammortamento che si riduce nel tempo per la naturale scadenza dei mutui passivi. Per effetto di questa politica gestionale, a fronte di un onere totale

sostenuto a carico del bilancio di Ateneo per locazioni passive e quote di ammortamento dei mutui pari a circa € 10.500.000,00 nel 2000, nel 2020 il costo è sceso a circa € 5.200.000,00 e nel 2021 è ulteriormente sceso a circa € 4.720.000,00, corrispondente alle sole quote di ammortamento per i mutui ancora in essere più un piccolissimo residuo di fitti passivi totalmente esauriti al termine dell'anno. La politica di investimento, razionalizzazione e sviluppo degli spazi di Ateneo ha quindi consentito non solo di acquisire a patrimonio tutti gli immobili utilizzati dall'Ateneo e di ottenere benefici in termini di fruizione e di efficienza degli spazi a disposizione, ma ha anche garantito un notevole risparmio di risorse. Viceversa se fosse stata mantenuta la situazione del 2000, nel solo anno 2021 l'Ateneo avrebbe speso circa 5,7 milioni di euro in più.

Nel 2021 sono proseguiti i lavori di adeguamento sismico e manutenzione straordinaria e di tipo impiantistico del complesso edilizio "le Torri" in largo San Leonardo Murialdo.

Per quanto riguarda il II stralcio di ristrutturazione e ampliamento dell'edificio ex "Vasca Navale" e delle aree circostanti in via della Vasca Navale si deve purtroppo prendere atto che ancora una volta la ditta aggiudicataria dei lavori ha registrato notevoli difficoltà economiche e presumibilmente il Consiglio di Amministrazione sarà chiamato a pronunciarsi per sbloccare una situazione che sta rischiando di rallentare in maniera insostenibile lo sviluppo di uno dei poli strategici del nostro Ateneo.

Infine sono stati realizzati numerosi interventi di manutenzione straordinaria e adeguamento impiantistico e di sicurezza sul patrimonio edilizio dell'Ateneo, oramai sempre più necessari e indispensabili, stante in alcuni casi l'attività oramai venticinquennale delle sedi dell'Ateneo.

## **Conclusioni**

Il Bilancio di esercizio 2021 presenta un risultato positivo pari a 7.935.359,47. Alla formazione del risultato economico naturalmente concorrono diversi fattori che spesso non sono prevedibili in fase di predisposizione del bilancio di previsione o che si realizzano in maniera difforme da quanto preventivato. Si segnalano al riguardo alcuni elementi che si ritengono significativi.

Anzitutto sulla base delle indicazioni contenute nella circolare MEF del 21/04/2020 era stato previsto nel budget 2021 il consolidamento dell'adeguamento stipendiale 2020 dei docenti nella misura percentuale del 2,4%. In seguito, nel D.P.C.M. pubblicato il



31/12/2020, a bilancio di previsione approvato, tale percentuale è stata ridotta all'1,71%. Analogamente anche per il 2021 era stato previsto un aumento stipendiale per i docenti che è stato poi ridimensionato nella percentuale dal DPCM del 15/3/2022 pubblicato in G.U. in data 24/5/2022. Anche le previsioni relative a classi e scatti sono state necessariamente elaborate prevedendo un costo pari al massimo spendibile. In sede di valutazione una parte dei docenti non ha presentato domanda di partecipazione generando un risparmio che, come previsto dalle norme in vigore, dovrà essere accantonato in una riserva a copertura di un fondo preposto alla premialità, una volta approvato il bilancio 2021. Il risparmio che si è generato sulle previsioni di costo del personale docente, frutto della combinazione dei fattori sopra evidenziati, è di circa 1.230.000,00 euro.

Sul fronte ricavi si è realizzato un significativo incremento della contribuzione studentesca, pari a circa 3.569.000,00 euro, rispetto alla previsione, derivante principalmente da una crescita dell'ordine di circa il 20% degli immatricolati all'a.a. 2020/2021. In sede di previsione la quantificazione del relativo ricavo è fatta sulla base dei dati storici e in coerenza con il principio della prudenza, in quanto, pur in presenza dei primi dati relativi alle nuove immatricolazioni, non sono disponibili le necessarie informazioni sul numero effettivo di iscrizioni e sulle fasce di reddito degli studenti iscritti, da cui dipendono gli importi di tasse e contributi.

L'attività conto terzi, anche grazie alla ripresa delle commesse post Covid, ha segnalato una ripresa consistente sia rispetto alle risultanze dell'esercizio 2020 che rispetto alle previsioni per il 2021, elaborate come sempre dai dipartimenti. Rispetto a quanto previsto si rileva un incremento di oltre 4 milioni di euro.

Inoltre si è osservato come i finanziamenti dallo Stato e in particolare dal MUR nel corso del 2021 sono stati oggetto di una dinamica positiva per effetto di finanziamenti aggiuntivi, per la gran parte finalizzati a far fronte all'emergenza sanitaria. Se è vero che il 2021 si presenta in discontinuità con il passato, alimentando la speranza che l'inversione di tendenza osservata trovi riscontro anche negli anni a venire, almeno nel medio periodo, è tuttavia necessario tenere in considerazione una serie di criticità emerse anche alla luce delle prime bozze sul FFO 2022, tra le quali si evidenziano in particolare: il mancato consolidamento dei piani straordinari di reclutamento dopo 5 anni dal loro avvio; le incertezze sulla percentuale di assegnazione della quota premiale, per la quale si farà riferimento, per i prossimi anni, alla VQR 2015-2019; i risultati nel modello costo

standard, che hanno visto un costante peggioramento nel periodo 2018-2021; le assegnazioni a valere sulla quota di salvaguardia.

Sarà pertanto necessario elaborare con prudenza i dati del budget autorizzatorio nel medio e lungo periodo al fine di trovare il giusto punto di equilibrio tra le potenzialità intraviste nel corso dell'esercizio 2021 e la volontà di elaborare strategie e programmi sul medio e lungo termine sia nell'ambito didattico che della ricerca.

Del risultato dell'esercizio 2021 una parte andrà necessariamente vincolata a riserve dopo l'approvazione del bilancio. Ci sono infatti diversi elementi che vanno considerati tra cui una riserva legata ad un'opera d'arte donata e che in quanto tale richiede l'accantonamento del corrispettivo ovvero 254.000 euro. Vanno poi senz'altro accantonate le riserve relative alle quote della premialità per i docenti di cui si è detto sopra e che si sono realizzate per effetto dei risparmi su classi e scatti messi a costo; tali risparmi andranno a costituire il fondo per la premialità come previsto dall'art. 9 L. 240/2010. A questo proposito si sottolinea la necessità di predisporre in tempi brevi un regolamento per l'utilizzo di tale fondo. Si deve altresì prevedere una riserva relativa all'impiego del prelievo del 12% sui progetti conto terzi sin qui registrati e infine una ulteriore riserva a garanzia delle disponibilità nell'ambito di progetti pluriennali riportati da un esercizio al successivo.

Risulterà pertanto una quota di utile, al netto degli accantonamenti a riserve vincolate, pari a € 2.578.876,41; su tale importo gli organi di governo dell'Ateneo valuteranno di finanziare iniziative volte a le attività istituzionali tipiche dell'Università quali la didattica, la ricerca e la terza missione.

Ancora una volta il bilancio di esercizio 2021 si presenta come un bilancio forte, i cui conti sono in equilibrio e in base ai quali l'Università degli Studi Roma Tre può vantare una solidità strutturale. I risultati raggiunti, grazie anche all'intervento fattivo e collaborativo di tutta la comunità accademica, non devono distogliere l'attenzione da un approccio pragmatico e prudente per gli esercizi futuri, tenuto anche conto del fatto che le prime bozze del DM sull'FFO 2022 non sembrano del tutto confortanti. Non si deve perciò abbassare il livello di attenzione, se non si vuole pregiudicare quanto di buono è stato finora realizzato. Va altresì salvaguardata la volontà di non compromettere in alcun modo i principali progetti strategici e di investimento deliberati dagli Organi di Governo in questi ultimi anni. Lungo questa linea, oramai tracciata in maniera netta, seria e responsabile, devono continuare a muoversi le diverse iniziative.

**Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n: 49/2012, per i seguenti indicatori:**

**Spese di personale**

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2021
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>107.110.617,00</b>
FFO (B)	132.592.558,00
Programmazione triennale (C)	1.571.054,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	29.919.446,00
<b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>	<b>164.083.058,00</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>65,28%</b>

**Sostenibilità economico finanziaria**

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2021
FFO (A)	132.592.558,00
Programmazione triennale (B)	1.571.054,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	29.919.446,00
Fitti Passivi (D)	61.000,00
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>164.022.058,00</b>
Spese per il personale a carico Ateneo (F)	107.110.617,00
Ammortamento mutui (G = capitale + interessi)	4.658.177,00
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>111.768.794,00</b>
<b>Rapporto (82"%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,20%</b>

**Indebitamento**

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento esercizio 2021
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	4.658.177,00
<b>TOTALE (A)</b>	<b>4.658.177,00</b>
FFO (B)	132.592.558,00
Programmazione triennale (C)	1.571.054,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	29.919.446,00
Spese per il personale a carico Ateneo (E)	107.110.617,00

Fitti passivi a carico dell'Ateneo (F)	61.000,00
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>56.911.441,00</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>8,18%</b>

<b>Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05</b>	<b>230.803,47</b>		
<b>Tipologia contratto</b>	<b>Costo anno 2021</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Incidenza sul limite anno 2021</b>
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	60.334,53	-	26,14%
Co.co.co. amministrative	7.926,34	-	3,43%
Collaboratori linguistici a tempo determinato	-	-	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>68.260,87</b>	<b>-</b>	<b>29,57%</b>

## 2. SCHEMI DI BILANCIO

### 2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2021	31.12.2020
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	6.629,17	3.836,46
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	32.103,19	66.078,51
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	582.317,49	165.397,09
5) Altre immobilizzazioni immateriali	15.913.933,26	16.481.309,10
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>16.534.983,11</b>	<b>16.716.621,16</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>		
1) Terreni e fabbricati	207.987.427,78	214.894.924,33
2) Impianti e attrezzature	3.895.686,50	4.529.314,78
3) Attrezzature scientifiche	853.334,86	1.115.342,86
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	3.944.542,84	3.570.542,84
5) Mobili e arredi	2.545.830,31	2.376.451,10
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	23.553.439,19	1.790.939,45
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.611.690,17	1.874.901,84
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>244.391.951,65</b>	<b>230.152.417,20</b>
<b>III - Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>3.582.555,00</b>	<b>3.537.555,00</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>264.509.489,76</b>	<b>250.406.593,36</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I - Rimanenze</b>	-	-
<b>II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	34.224.283,18	30.000.054,47
<i>di cui a lungo termine</i>	<i>6.813.654,12</i>	<i>10.163.732,18</i>
<i>di cui a breve termine</i>	<i>27.410.629,06</i>	<i>19.836.322,29</i>
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	225.276,22	42.159,88
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	278.197,42	311.899,19

4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	92.707,24	156.922,88
5) Crediti verso Università	181.262,40	82.147,54
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.768.307,71	17.216.469,05
7) Crediti verso società ed enti controllati	5.708,48	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	605.697,80	580.726,59
9) Crediti verso altri (privati)	3.507.100,93	4.340.668,36
<i>di cui a lungo termine</i>	<i>33.800,12</i>	<i>232.654,63</i>
<b>Totale crediti</b>	<b>55.888.541,38</b>	<b>52.731.047,96</b>
<b>III - Attività finanziarie</b>	-	-
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>		
1) Depositi bancari e postali	166.649.787,26	180.866.349,69
2) Denaro e valori in cassa	-	-
<b>Totale diponibilità liquide</b>	<b>166.649.787,26</b>	<b>180.866.349,69</b>
<b>TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>222.538.328,64</b>	<b>233.597.397,65</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
<b>c1) ratei e risconti attivi</b>	1.097.366,38	926.308,31
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1.097.366,38</b>	<b>926.308,31</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
<b>d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</b>	1.962.786,02	1.502.408,90
<b>TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>1.962.786,02</b>	<b>1.502.408,90</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>490.107.970,80</b>	<b>486.432.708,22</b>
<b>Conti d'ordine dell'attivo</b>	<b>50.059.135,73</b>	<b>19.486.356,74</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0</b>	<b>60.975.588,04</b>	<b>60.975.588,04</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	11.051.526,26	11.051.526,26

3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	55.859.471,05	55.859.471,05
<b>Totale patrimonio vincolato</b>	<b>66.910.997,31</b>	<b>66.910.997,31</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1) Risultato gestionale esercizio	7.935.359,47	3.503.547,41
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	130.845.785,94	127.342.238,53
3) Riserve statutarie	-	-
<b>Totale patrimonio non vincolato</b>	<b>138.781.145,41</b>	<b>130.845.785,94</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>266.667.730,76</b>	<b>258.732.371,29</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>36.031.827,27</b>	<b>30.594.908,03</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>445.827,91</b>	<b>502.710,70</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		
1) Mutui e Debiti verso banche	43.578.661,43	52.650.729,05
<i>di cui a lungo termine</i>	<i>43.059.184,63</i>	<i>49.046.001,34</i>
<i>di cui a breve termine</i>	<i>519.476,80</i>	<i>3.604.727,71</i>
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	1.925.763,83	7.670.928,50
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	103.884,58	-
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	91.523,52	-
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-
6) Debiti verso Università	286.261,09	713.773,22
7) Debiti verso studenti	5.102,66	3.744,60
8) Acconti	-	-
9) Debiti verso fornitori	4.320.075,02	5.811.179,09
10) Debiti verso dipendenti	3.661.885,26	1.303.760,53
11) Debiti verso società o enti controllati	406.000,00	317.000,00
12) Debiti altri debiti	1.559.402,51	1.984.242,49
<b>TOTALE D) DEBITI</b>	<b>55.938.559,90</b>	<b>70.455.357,48</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1) Contributi agli investimenti	39.070.828,36	37.602.938,05
e2) Ratei e risconti passivi	67.944.405,34	64.666.910,10

<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>107.015.233,70</b>	<b>102.269.848,15</b>
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	24.008.791,26	23.877.512,57
<b>TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>24.008.791,26</b>	<b>23.877.512,57</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>490.107.970,80</b>	<b>486.432.708,22</b>
Conti d'ordine del passivo	50.059.135,73	19.486.356,74



## 2.2 CONTO ECONOMICO

<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	34.703.222,04	32.902.869,69
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.504.429,52	2.922.111,38
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.080.323,04	1.400.073,07
<b>Totale proventi Propri</b>	<b>40.287.974,60</b>	<b>37.225.054,14</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	147.004.235,51	140.743.859,76
2) Contributi Regioni e Province autonome	707.524,44	327.611,14
3) Contributi altre Amministrazioni locali	72.364,25	34.186,16
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	6.106.775,80	4.414.766,54
5) Contributi da Università'	295.990,52	198.969,22
6) Contributi da altri (pubblici)	2.019.062,75	1.570.826,06
7) Contributi da altri (privati)	1.021.373,55	697.591,44
<b>Totale Contributi</b>	<b>157.227.326,82</b>	<b>147.987.810,32</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.</b>	-	-
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	-	-
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>4.106.754,78</b>	<b>2.708.597,06</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	-	-
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>201.622.056,20</b>	<b>187.921.461,52</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>		
a) docenti / ricercatori	75.837.716,70	74.231.913,92
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.326.364,39	5.087.306,94
c) docenti a contratto	885.436,70	1.290.198,51
d) esperti linguistici	1.028.220,79	963.398,94
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	337.680,16	428.730,70
<b>Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>83.415.418,74</b>	<b>82.001.549,01</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	28.785.561,09	28.675.390,37
<b>Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo</b>	<b>28.785.561,09</b>	<b>28.675.390,37</b>
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>112.200.979,83</b>	<b>110.676.939,38</b>

<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	13.789.107,72	12.190.380,19
2) Costi per il diritto allo studio	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.077.880,85	2.390.609,79
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	796.614,04	598.006,84
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.676.356,91	1.634.811,42
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	26.052.445,71	21.095.518,28
9) Acquisto altri materiali	850.918,55	850.595,92
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.262.804,00	1.790.766,51
12) Altri costi	2.165.080,26	2.216.046,68
<b>Totale costi della gestione corrente</b>	<b>49.671.208,04</b>	<b>42.766.735,63</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	675.715,22	685.759,10
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	11.012.763,58	10.749.083,06
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	6.266.089,60	5.369.168,11
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>17.954.568,40</b>	<b>16.804.010,27</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>7.141.486,47</b>	<b>6.334.836,49</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.150.167,93</b>	<b>1.607.933,49</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>188.118.410,67</b>	<b>178.190.455,26</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>13.503.645,53</b>	<b>9.731.006,26</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	8.746,08	8.681,92
2) Interessi e altri oneri finanziari	2.206.144,81	2.713.049,36
3) Utili e perdite su cambi	66,33	6,16
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-2.197.332,40</b>	<b>-2.704.361,28</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	-	-
2) Svalutazioni	5.000,00	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-5.000,00</b>	<b>-</b>

<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	3.676.035,14	3.597.281,13
2) Oneri	55.068,19	132.775,35
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>3.620.966,95</b>	<b>3.464.505,78</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>14.922.280,08</b>	<b>10.491.150,76</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>6.986.920,61</b>	<b>6.987.603,35</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>7.935.359,47</b>	<b>3.503.547,41</b>

## 2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2021	31.12.2020
<b>1) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>		
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>7.935.359,47</b>	<b>3.503.547,41</b>
<b> Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità - di cui:</b>	<b>18.054.421,21</b>	<b>17.143.067,19</b>
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	11.517.172,26	11.275.190,89
<i>Variazione netta dei fondi rischi e oneri</i>	6.594.131,74	5.885.984,63
<i>Variazione netta del TFR</i>	-56.882,79	-18.108,33
<i>Variazione Patrimonio Netto</i>	-	-
<b>TOTALE 1) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>25.989.780,68</b>	<b>20.646.614,60</b>
<b>2) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>		
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	-4.314.705,92	-4.326.927,34
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	-	-
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	-5.444.729,96	-1.337.331,93
Variazione di altre voci del capitale circolante	4.245.229,05	26.142.403,14
<b>TOTALE 2) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>-5.514.206,83</b>	<b>20.478.143,87</b>
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO (1 + 2)</b>	<b><u>20.475.573,85</u></b>	<b><u>41.124.758,47</u></b>
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>		
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	-44.138.052,51	-18.243.370,30
- Immateriali	-541.207,46	-211.083,25
- Finanziarie	-100.000,00	-
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	19.037.239,74	3.558.140,92
- Immateriali	47.130,29	58.474,95
- Finanziarie	74.821,28	68.846,11
<b>TOTALE B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b><u>-25.620.068,66</u></b>	<b><u>-14.768.991,57</u></b>
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
Attività di finanziamento:		
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio –lungo termine	-9.072.067,62	-9.790.793,01
<b>TOTALE C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b><u>-9.072.067,62</u></b>	<b><u>-9.790.793,01</u></b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>-14.216.562,43</b>	<b>16.564.973,89</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	180.866.349,69	164.301.375,80
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	166.649.787,26	180.866.349,69
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b><u>-14.216.562,43</u></b>	<b><u>16.564.973,89</u></b>

### 3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

La Legge n. 240 del 30 dicembre 2010 ha introdotto una riforma del sistema universitario prevedendo tra l'altro l'adozione della contabilità economico-patrimoniale e analitica e il bilancio unico di Ateneo, a decorrere dal 1 gennaio 2015.

Il nostro Ateneo, in via sperimentale, ha anticipato tale scadenza al 1 gennaio 2013, implementando il sistema di contabilità economico-patrimoniale ed elaborando il bilancio unico, attraverso l'adozione di procedure definite autonomamente al fine di sopperire all'iniziale carenza dei decreti attuativi della riforma.

Il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2021 è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 – “Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge n. 240 del 30 dicembre 2010”, dal Decreto del MUR di concerto con il MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 – “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” - così come modificato dal D.I. n. 394 del 08 giugno 2017 – “Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. n.19/2014” – nonché dal Manuale Tecnico Operativo elaborato dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università (di cui all'art. 9 del D.Lgs. n. 18/2012), adottato dal MUR nella sua III edizione con il Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019.

Il Bilancio unico di Esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario (c.d. *cash flow*) ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione. Al Bilancio unico di Esercizio è allegato il Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE contenente, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi, così come previsto dal D.I. n. 394/2017 citato. Si allega altresì la Relazione sui risultati delle attività di ricerca di formazione e di trasferimento tecnologico ex art. 3 - quater D.L. n. 180/2008 convertito con legge n.1/2009 e l'indicatore di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 41, comma 1, del D.L. 66/2014, convertito in legge n. 89/2014.

La presente Nota Integrativa, così come disciplinato dalla normativa civilistica e in adesione all'art. 3, comma 4 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014, costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio e ha lo scopo di fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente leggibili i dati contenuti

nei prospetti contabili dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario.

Illustra altresì i principi di valutazione, fornisce dettagli sulle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Gli importi indicati nei prospetti contabili della presente Nota Integrativa sono raffrontati con quelli dell'esercizio precedente, al fine di rispondere alle esigenze delineate nei principi contabili e postulati di bilancio, con particolare riferimento alla comprensibilità e trasparenza del bilancio in termini di utilità per gli *stakeholders*, nonché alla confrontabilità dei dati contabili di rendicontazione, attraverso l'utilizzo di schemi omogenei per il Conto Economico e per lo Stato Patrimoniale.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra indicata, inerente specificatamente le università, sono state applicate le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Tenuto conto della specialità della normativa applicabile, sia a livello di principi di valutazione, sia a livello di schemi di bilancio, non è stato tenuto conto delle modifiche stabilite dal Decreto legislativo n. 139/2015 al bilancio delle società ed imprese perché inapplicabili, come del resto confermato anche dalle indicazioni della circolare MEF – RGS n. 26 del 7 dicembre 2016.

Infine si ricorda che la rappresentazione delle dinamiche contabili è avvenuta in base al principio della competenza economica.

Occorre evidenziare che gli schemi utilizzati per l'approvazione del bilancio di esercizio 2021 sono stati predisposti sulla base delle modifiche apportate dal MUR con il D.I. n. 394/2017 relativo alla revisione dei principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. n. 19/2014, così come specificati dal Manuale Tecnico Operativo emanato con D.D. n. 1055/2019.

Si evidenzia altresì che l'Ateneo, già a decorrere dall'esercizio 2018, ha adeguato il piano dei conti in seguito alla revisione delle codifiche Siope sulla base delle disposizioni del Decreto MEF del 5 settembre 2017.

La Nota Integrativa al bilancio di esercizio 2021 è stata redatta secondo lo schema introdotto dal MUR con nota prot. n. 8382 del 13 maggio 2019 e allegato anche al Decreto Direttoriale n. 1055 del 30/05/2019 relativo alla III edizione del MTO, che prevede l'obbligo di utilizzo del format proposto, a partire dal bilancio di esercizio 2019. Lo schema richiede tra l'altro di collazionare in un unico documento la Relazione sulla gestione, gli

schemi di bilancio composti da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario e a seguire la Nota Integrativa.

## **4. CRITERI DI VALUTAZIONE**

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal D.I. n. 394/2017, dal “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MUR con Decreto Direttoriale del 30 maggio 2019 n. 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste:

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni sono rappresentate in base agli schemi di bilancio disposti dal D.I. n. 19/2014, e pertanto sono state iscritte, nella riclassificazione dello Stato Patrimoniale, al netto del relativo fondo di ammortamento maturato.

Le immobilizzazioni immateriali sono i beni o i costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Sulla base di quanto previsto dall’art. 4, comma 1, lett. a) del D.I. n. 19/2014, le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente ascrivibile.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, applicando aliquote rappresentative della vita utile.

L’immobilizzazione che alla fine dell’esercizio risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato originariamente, viene iscritta a tale minor valore. I valori di

iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano portato a tali svalutazioni.

Gli ammortamenti applicati nel 2021 corrispondono, in base alle distinte categorie omogenee di immobilizzazioni immateriali, alle percentuali suggerite dal range indicato nel MTO MUR e riportate nella seguente tabella:

Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5-20
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	5
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-
Altre immobilizzazioni immateriali	33

\*la categoria relativa ai brevetti prevede una diversa percentuale di ammortamento legata alla durata legale del diritto

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono beni patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, destinate a essere utilizzate durevolmente, acquisite per la realizzazione delle proprie attività. Esse sono state iscritte al costo di acquisto, inclusi i costi accessori, compresi i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile a ciascun bene.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti. I costi di riparazione e di manutenzione aventi natura ordinaria, sono stati imputati interamente al Conto Economico nell'esercizio.

Gli ammortamenti applicati nel 2021 corrispondono, in base alle distinte categorie omogenee di immobilizzazioni materiali interessate dal procedimento, alle percentuali suggerite dal *range* indicato nel MTO MUR e riportate nella seguente tabella:

Tipologia di investimento	Durata anni
<b>Terreni e Fabbricati</b>	
Terreni	-
Fabbricati	33,33
Fabbricati di valore storico-artistico	-



<b>Impianti macchinari e attrezzature</b>	
Impianti e macchinari	4-10
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	5
Autovetture motoveicoli e simili	5
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	5
Altre attrezzature scientifiche e non	5
<b>Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
<b>Mobili e arredi</b>	
Mobili	10
Arredi	10
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti materiali</b>	-

## RIMANENZE

Le rimanenze, in base all'art. 4, comma 1, lett. d) del D.I. n. 19/2014, vengono valutate, se rilevanti nel contesto specifico dell'Ateneo, al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Tra le rimanenze si includono i beni che concorrono all'attività tipica dell'Ateneo e quelli destinati alla cessione o vendita.

## CREDITI E DEBITI

I Crediti rappresentano il diritto a esigere a una data scadenza determinati importi e sono esposti in Bilancio al valore di presumibile realizzazione.

Il valore nominale dei Crediti in Bilancio è stato rettificato tramite Fondi di svalutazione appositamente stanziati a copertura sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, sia delle possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e avuto riguardo dell'esperienza passata.

I contributi dal Ministero dell'università e della ricerca o gli altri contributi assegnati da enti pubblici e privati sono stati registrati come crediti esclusivamente a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

I debiti sono valutati al loro valore nominale, tenuto conto della loro esigibilità a breve e a lungo termine.

## **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

In base all'art. 4, comma 1, lett. f) del D.I. n. 19/2014, per disponibilità liquide si fa riferimento ai depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale. Le eventuali poste in valuta sono valutate al tasso di cambio di fine esercizio.

## **RATEI E RISCONTI**

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono stati iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi che hanno entrambi la caratteristica di essere a cavallo della chiusura dell'esercizio e interessare due o più esercizi.

Nella voce "Ratei e Risconti passivi" sono iscritti i costi di competenza dell'anno che avranno manifestazione negli esercizi successivi nonché i proventi incassati entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi, che hanno entrambi la caratteristica di essere a cavallo della chiusura dell'esercizio e interessare due o più esercizi.

I ratei e i risconti trovano applicazione negli Atenei nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, nella gestione dei contributi in conto capitale, nell'imputazione della quota di competenza della contribuzione studentesca, nella gestione dei proventi per il finanziamento di borse e dei contratti pluriennali (borse di dottorato, assegni di ricerca, ecc.).

I ratei e i risconti sono valutati secondo il principio della competenza economica. Infatti l'effetto delle operazioni è rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Sono inoltre ricompresi i ratei attivi e i risconti passivi derivanti dalla valutazione dei progetti e delle commesse finanziati o co-finanziati da soggetti terzi, come dettato all'art. 4, c. 1, lett. g) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 (così come modificato dal D.I. n. 394/2017) con il metodo della commessa completata o della percentuale di completamento. In relazione a tali progetti, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano superiori ai proventi, è valorizzato il ricavo di competenza attraverso l'iscrizione di un rateo attivo; nel caso opposto, i ricavi non di competenza sono rinviati all'esercizio

successivo con l'iscrizione di un risconto passivo. L'articolo 2, comma 1, lett. f) del D.I. n. 394/2017 modifica l'articolo 4 del D.I. n. 19/2014, nella parte riferita ai ratei e risconti, lettera g). Tale modifica ha consentito di ricondurre la fattispecie ad un contesto maggiormente omogeneo dei proventi relativi a progetti, commesse o ricerche finanziate/cofinanziate e della loro rappresentazione contabile. Al fine di dare piena evidenza alle commesse, ai progetti e alle ricerche finanziate o co-finanziate da soggetti terzi per l'attività universitaria è stata prevista una specifica categoria nell'attivo e nel passivo dello Stato patrimoniale, nell'ambito dei ratei e risconti.

### **PATRIMONIO NETTO**

Il Patrimonio netto è articolato in:

- fondo di dotazione dell'Ateneo: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- patrimonio vincolato: composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori;
- patrimonio non vincolato relativo a riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'esercizio e agli esercizi precedenti, nonché delle riserve statutarie.

### **FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi ed oneri sono destinati a coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di manifestazione indeterminati alla chiusura dell'esercizio. I fondi non possono essere utilizzati per rettificare i valori dell'attivo oppure per attuare politiche di bilancio tramite la costituzione di fondi rischi ed oneri privi di giustificazione economica.

### **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)**

Il valore del fondo per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è determinato in base alla normativa vigente.

## **COSTI E RICAVI**

I costi ed i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le voci di Conto Economico e i relativi principi di valutazione sono:

- Proventi per la didattica

I proventi per la didattica si iscrivono a Conto Economico in base al principio di competenza economica, riscontando la quota non di competenza.

- Contributi

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio e in conto capitale.

Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti.

I contributi in conto esercizio certi ed esigibili devono essere iscritti come voci di proventi nel Conto Economico.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli; l'Ateneo non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati.

Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale gli Atenei iscrivono i contributi in conto capitale nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore.

- Le operazioni e partite in moneta estera

I costi e gli oneri relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta (ordine/entrata merce). Eventuali utili e perdite su cambi che dovessero manifestarsi al momento del pagamento vanno iscritte nelle apposite voci di Conto Economico nella sezione dei Proventi e degli Oneri Finanziari (Perdite su cambi o Utili su cambi), non vanno pertanto in rettifica degli importi

originari e, nel caso delle immobilizzazioni, non vanno considerati quali oneri accessori all'acquisizione del bene.

Al termine di ogni esercizio, nel rispetto del principio della competenza economica, è necessario valutare e iscrivere a Conto Economico eventuali perdite/utili su cambi di tutte le operazioni in valuta estera aperte.

### **IMPOSTE SUL REDDITO**

L'onere per imposte sul reddito, di competenza dell'esercizio, è stato determinato sulla base della normativa vigente in materia e calcolato sui corrispondenti valori rilevati ai fini fiscali.

### **GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI**

L'art. 3, comma 3 del D.I. n. 19/2014 dispone che in calce allo Stato Patrimoniale siano esposte le garanzie prestate direttamente o indirettamente, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi, non ancora tradotti in scritture contabili e ogni altra posta classificabile tra i Conti d'Ordine. L'art. 1, comma 1, lett. a) del D.I. n. 394/2017 modifica l'art. 3 del 19/2014 eliminando il riferimento al principio contabile n. 22 emanato dall'OIC per evitare riferimenti specifici che nel tempo possano risultare incongruenti con l'evoluzione normativa. Inoltre l'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.I. n. 394/2017 modifica l'articolo 5, lett. b) del D.I. n. 19/2014, nella parte riferita agli immobili e ai terreni di terzi a disposizione. In particolare, la modifica rende omogenea la classificazione nei conti d'ordine di tutti gli immobili di terzi concessi in uso, anche perpetuo e gratuito, agli Atenei, riallineando la previsione dell'art. 5 a quella dell'art. 4 del D.I. n. 19/2014.

## 5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITÀ

#### 5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2020 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2021	Decrementi anno 2021	Ammortamenti anno 2021	Valore al 31/12/2021
<b>I IMMATERIALI</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizz.ne delle opere di ingegno	3.836,46	3.904,00	-	1.111,29	6.629,17
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	66.078,51	-	-	33.975,32	32.103,19
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	165.397,09	435.769,64	18.849,24	-	582.317,49
5) Altre immobilizzazioni immateriali	16.481.309,10	101.533,82	28.281,05	640.628,61	15.913.933,26
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>16.716.621,16</b>	<b>541.207,46</b>	<b>47.130,29</b>	<b>675.715,22</b>	<b>16.534.983,11</b>
<b>II MATERIALI</b>					
1) Terreni e fabbricati	214.894.924,33	19.154.856,95	18.341.935,18	7.720.418,32	207.987.427,78
2) Impianti e attrezzature	4.529.314,78	645.666,88	11.641,77	1.267.653,39	3.895.686,50
3) Attrezzature scientifiche	1.115.342,86	172.880,03	13.833,04	421.054,99	853.334,86
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	3.570.542,84	494.000,00	120.000,00	-	3.944.542,84
5) Mobili e arredi	2.376.451,10	767.527,10	348.612,02	249.535,87	2.545.830,31
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.790.939,45	21.825.940,54	63.440,80	-	23.553.439,19
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.874.901,84	1.077.181,01	137.776,93	1.202.615,75	1.611.690,17
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>230.152.417,20</b>	<b>44.138.052,51</b>	<b>19.037.239,74</b>	<b>10.861.278,32</b>	<b>244.391.951,65</b>
<b>III FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>3.537.555,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>74.821,28</b>	<b>-19.821,28</b>	<b>3.582.555,00</b>

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2020	16.716.621,16
Saldo al 31.12.2021	16.534.983,11
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-181.638,05</b>

Tra le immobilizzazioni immateriali le voci più significative sono:

#### **IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI**

Tale voce riguarda i costi sostenuti per le migliorie apportate a beni di terzi, quali gli immobili in concessione, non ancora completate e che saranno iscritte nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" all'ultimazione dell'opera. I valori iscritti in tale voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati. L'ammortamento sarà iscritto con il completamento delle ristrutturazioni e con la messa in uso dei beni.

L'incremento della voce in esame rispetto all'esercizio 2020 deriva dalla riclassificazione tra i costi sospesi, nel corso dell'esercizio 2021, di un importo pari a € 416.920,40 quale costo dei lavori di ristrutturazione e di adeguamento del Polo Universitario di Ostia, immobile in concessione a Roma Tre.

#### **ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Tale voce si riferisce a costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo che non siano separabili dai beni stessi, ossia non possano avere una loro autonoma funzionalità. Si tratta di interventi edilizi sugli immobili in concessione e in uso. Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali.

Durante la vita utile delle immobilizzazioni immateriali gli accadimenti che possono determinare riflessi sul valore di iscrizione, sotto il profilo contabile, sono riconducibili alle manutenzioni straordinarie, svalutazioni e rivalutazioni. Le manutenzioni straordinarie possono manifestarsi sotto forma di miglioramenti, addizioni, ammodernamenti, sempre che comportino un conseguente e misurabile incremento dei benefici economici attesi in prospettiva: gli immobili in concessione dell'Ateneo sono stati valorizzati limitatamente al costo degli incrementi patrimoniali per ristrutturazioni e manutenzioni straordinarie effettuate sugli stessi, che possono pertanto determinare un beneficio in termini di strumentalità d'impiego pluriennale.

Di seguito si riporta una tabella che illustra gli immobili che concorrono al valore della voce delle Immobilizzazioni in corso e acconti e delle Altre immobilizzazioni immateriali. Si sottolinea che gli edifici dell'ex Mattatoio padiglioni 2, 6, 7, 2b, 4 e 8 oltre al padiglione 9E, posto in uso nel 2018, sono oggetto di un contributo agli investimenti derivante dall'Accordo di Programma con il MUR datato 2009 e di cui era stato iscritto il

risconto pari a € 25.000.000,00 nello Stato Patrimoniale iniziale. Nel 2021 è stato pertanto iscritto il relativo ricavo da risconto a sterilizzazione del costo degli ammortamenti dei due edifici per la quota coperta dall'AdP del 2009 pari a € 308.674,54 per il primo immobile e a € 80.851,89 per il secondo, per un importo totale pari a € 389.526,43.

IMMOBILE IN CONCESSIONE	Costo ristrutturazioni in amm.to al 31/12/2021	Quota amm.to anno 2021 al 3 %	F.do amm.to maturato al 31/12/2021	Quota di competenza del contributo pluriennale	Contributo pluriennale al 31/12/2021 Risconto passivo (dopo sterilizzazione quota amm.to)	COSTI SOSPESI
VIA A. MANUZIO, 72 (EX MATTATOIO Padiglioni 2, 6, 7, 2b, 4 e 8)	13.460.086,64	376.370,93	4.558.730,23	308.674,54	7.408.188,94	-
VIA OSTIENSE 139 (EX TOMMASEO)	1.196.010,91	32.854,46	553.854,54	-	-	-
VIA OSTIENSE 141/155 (EX CARROZZIERI)	1.178.394,71	35.351,84	371.194,32	-	-	-
PIAZZA DELLA REPUBBLICA (SCIENZE DELLA FORMAZIONE)	823.176,98	24.695,31	413.173,09	-	-	-
STADIO BERRA (EX EUCALIPTI)	112.677,72	3.380,33	17.937,89	-	-	-
AULE TEMPORANEE (CENTRO SPORTIVO LE TORRI)	2.849.907,45	85.497,22	211.701,99	-	-	-
VIA A. MANUZIO, 72 (EX MATTATOIO - padiglione 9 E)	2.749.283,91	82.478,52	329.013,00	80.851,89	2.371.655,34	-
POLO DI OSTIA	-	-	-	-	-	582.317,49
<b>TOTALE</b>	<b>22.369.538,32</b>	<b>640.628,61</b>	<b>6.455.605,06</b>	<b>389.526,43</b>	<b>9.779.844,28</b>	<b>582.317,49</b>

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2020	230.152.417,20
Saldo al 31.12.2021	244.391.951,65
<b>VARIAZIONE</b>	<b>14.239.534,45</b>

Le Immobilizzazioni materiali registrano una variazione positiva rispetto all'esercizio 2020 pari a € 14.239.534,45.



## Terreni e Fabbricati (1)

La voce in esame comprende gli immobili in proprietà classificati nei conti "Terreni" e "Fabbricati residenziali per finalità istituzionali", i beni immobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico di cui all'omonimo conto e le costruzioni leggere.

A seguire si riporta una tabella che illustra i beni immobili in proprietà come risultanti alla data del 31/12/2021:

IMMOBILE IN PROPRIETÀ	Costo d'acquisto	Terreno: 20% dell'immobile o valore immobile costituito da solo terreno	Costo d'acquisto al netto del terreno (80%) da ammortizzare	Costo ristrutturaz.ni al 31/12/2021	Totale costo storico fabbricati da ammortizzare (incluse ristrutturazioni e manutenzioni straordinarie)	Quota amm.to anno 2021 al 3%	fondo amm.to maturato al 31/12/2021	Quota di competenza del contributo pluriennale/ri sconto da donazione	Contributo pluriennale/ residuo riscontro da donazione) al 31/12/2021 - Riscontro passivo (dopo sterilizzazione quota amm.to)	costi sospesi
VIA OSTIENSE, 230-238 (EX ALFA ROMEO)	10.939.590,04	2.187.918,01	8.751.672,03	11.681.792,30	20.433.464,33	613.003,93	13.054.500,47	-	-	-
VIA DELLA VASCA NAVALE, 79-81 (EX OMI)	16.716.676,90	3.343.335,38	13.373.341,52	18.400.800,76	31.774.142,28	953.224,27	16.439.168,83	-	-	-
VIA OSTIENSE, 159 (EX RETTORATO)	3.408.615,53	681.723,11	2.726.892,42	1.124,97	2.728.017,39	81.840,52	1.922.492,85	-	-	-
VIA OSTIENSE, 161 (EX VETRERIA)	34.995.119,48	6.999.023,90	27.996.095,58	521.498,94	28.517.594,52	855.527,84	18.354.233,86	-	-	-
VIA CHIABRERA, 199 (EX DONATI)	39.985.000,00	7.997.000,00	31.988.000,00	454.354,28	32.442.354,28	973.270,63	15.036.965,77	-	-	-
VIA CASTRO PRETORIO, 20 (Fac. Scienze Formazione)	25.300.000,00	5.060.000,00	20.240.000,00	15.588.709,35	35.828.709,35	956.364,20	13.295.161,87	306.071,43	7.345.714,28	-
VIALE G.MARCONI, 446	25.850.000,00	5.170.000,00	20.680.000,00	524.269,80	21.204.269,80	636.128,09	10.942.899,78	-	-	-
VIA DELLA VASCA NAVALE, 84 (EX SIBA)	19.250.000,00	3.850.000,00	15.400.000,00	246.965,80	15.646.965,80	469.408,97	8.122.952,54	-	-	-
AMBA ARADAN	755.000,00	151.000,00	604.000,00	-	604.000,00	18.120,00	163.080,00	15.240,00	370.840,00	-
VICOLO SAVINI	2.074.810,00	2.074.810,00	-	-	-	-	-	-	-	-
EX CROCE ROSSA (VIA OSTIENSE 127) IN FASE DI ACQUISTO	9.627.918,02	1.925.583,60	7.702.334,42	461.904,37	8.164.238,79	244.927,16	362.035,10	-	-	-
VIA VALCO SAN PAOLO (NUOVE AULE LETTERE - AREA EX ALFA ROMEO)	-	508.867,99	-	-	-	-	-	-	-	1.917.011,36
VIA SILVIO D'AMICO (DIPARTIMENTO DI ECONOMIA)	33.479.563,44	5.893.366,54	27.586.196,90	64.790,99	27.650.987,89	829.529,64	13.635.118,08	-	-	-

VIA OSTIENSE 133/B (EX ENTE COMUNALE DI CONSUMO)	7.877.625,40	-	7.877.625,40	-	7.877.625,40		7.877.625,40	-	-	-
VIA DELLA VASCA NAVALE, 109 (EX ACEA)	3.255.495,36	-	3.255.495,36	-	3.255.495,36	97.664,86	1.695.165,98	-	-	-
VIA VITO VOLTERRA, 62 (DIPARTIMENTO INGEGNERIA)	1.569.068,19	-	1.569.068,19	14.393,44	1.583.461,63	44.876,10	798.163,79	-	-	-
AREA VASCA NAVALE PALAZZINA I LOTTO	20.037.769,73	-	20.037.769,73	-	20.037.769,73	601.133,09	4.508.498,18	-	-	-
AREA VASCA NAVALE PALAZZINA II LOTTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	585.573,77
UNICO LOTTO ACQUISTO TERRENI COMUNE ROMA PER VALORE TERRENI (15 16 17 18)	-	6.457.809,62	-	-	-	-	-	-	-	-
LARGO MURIALDO (LE TORRI)	8.702.489,38	2.446.119,11	6.256.370,27	96.312,34	6.354.808,74	190.644,26	4.481.931,11	685.714,29	1.714.285,71	1.831.432,45
VIA VALCO SAN PAOLO, 19 (EX DE AMICIS)	6.361.655,52	1.399.789,42	4.961.866,10	-	4.961.866,10	148.855,98	2.595.118,96	-	-	-
VIA DELLA VASCA NAVALE 79/81 (AREA CONTIGUA EX OMI)	-	688.658,45	-	-	-	-	-	-	-	-
VIA DELLA VASCA NAVALE, 84 (AREA PROSPICIENTE EX SIBA - PARCHEGGIO)	-	99.712,70	-	-	-	-	-	-	-	-
NUOVO RETTORATO VIA OSTIENSE 133	-	376.447,48	-	-	-	-	-	-	-	19.219.421,61
<b>TOTALE</b>	<b>270.186.396,99</b>	<b>57.311.165,31</b>	<b>221.006.727,92</b>	<b>48.056.917,34</b>	<b>269.065.771,39</b>	<b>7.714.519,54</b>	<b>133.285.112,57</b>	<b>1.007.025,72</b>	<b>9.430.839,99</b>	<b>23.553.439,19</b>

La successiva tabella illustra i beni immobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico al 31/12/2021:

<b>PROSPETTO IMMOBILI DI VALORE CULTRALE, STORICO, ARCHEOLOGICO E ARTISTICO AL 31/12/2021</b>					
<b>Immobili storici di proprietà</b>	<b>Costo d'acquisto</b>	<b>Terreno (20% - non ammortizzabile)</b>	<b>Costo d'acquisto al netto del terreno (80%) iscritto a bilancio</b>	<b>Ristrutturazioni</b>	<b>Valore del bene comprese ristrutturazioni escluso terreno</b>
ARGILETUM (Via Madonna dei Monti, 40)	8.779.767,28	1.755.953,46	7.023.813,82	-	7.023.813,82
PALLADIUM (P.zza Bartolomeo Romano 8)	3.862.771,89	772.554,38	3.090.217,51	2.223.170,62	5.313.388,13
<b>TOTALE</b>	<b>12.642.539,17</b>	<b>2.528.507,84</b>	<b>10.114.031,33</b>	<b>2.223.170,62</b>	<b>12.337.201,95</b>

La tabella che segue illustra i valori presenti nella voce Fabbricati industriali e costruzioni leggere:

<b>PROSPETTO IMMOBILI "COSTRUZIONI LEGGERE" AL 31/12/2021</b>			
<b>Costruzione leggera</b>	<b>Costi sostenuti</b>	<b>Quota amm.to annuale al 10%</b>	<b>Fondo amm.to maturato al 31/12/2021</b>
CABINA E TETTOIA C/O CENTRO SPORTIVO LE TORRI	4.489,60	448,96	3.142,72
CABINA RADIO	30.012,00	3.001,20	21.008,40
PREFABBRICATO AMMINISTRAZIONE CENTRALE	24.480,00	2.448,80	4.936,80
<b>TOTALE</b>	<b>58.981,60</b>	<b>5.898,96</b>	<b>29.087,92</b>

Alla luce delle tabelle sopra riportate si evince che i valori complessivi della voce terreni e fabbricati sono così composti:

<b>SINTESI CONTO "Terreni e fabbricati"</b>	
TOTALE TERRENI	59.839.673,15
COSTO ACQUISTO FABBRICATI	231.120.759,25
RISTRUTTURAZIONI	50.282.214,09
COSTRUZIONI LEGGERE	58.981,60
FONDI AMM.TO	-133.314.200,31
<b>TOTALE VALORE CONTO "Terreni e fabbricati"</b>	<b>207.987.427,78</b>

### **Impianti e attrezzature (2)**

L'importo di tale voce, non tenendo conto del fondo ammortamento, rileva, quale frutto della gestione ordinaria dell'esercizio 2021, un incremento pari a € 634.025,11 imputabile all'acquisizione di impianti e attrezzature, di cui circa 300 mila presso il dipartimento di Ingegneria.

### **Attrezzature scientifiche (3)**

L'importo di tale voce rileva, non considerando il relativo Fondo ammortamento, una variazione positiva pari a € 159.046,99 derivante dalla gestione ordinaria 2021.

#### **Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)**

Tale voce rileva, rispetto all'esercizio 2020, un incremento di € 374.000,00 derivante, per € 254.000,00, dalla donazione delle opere d'arte del maestro ██████████ ██████████ installate presso il Teatro Palladium e la Biblioteca Moby Dick alla Garbatella, gestita dall'Ateneo in base all'accordo con DiSCo Lazio. Si evidenzia inoltre l'opera d'arte "Waterbones" collocata nella nuova sede del Rettorato dell'Ateneo.

#### **Mobili e arredi (5)**

La voce "Mobili e arredi" registra, senza tener conto del Fondo ammortamento, un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a € 418.915,08 derivante principalmente dalla fornitura di arredi operativi per gli uffici del nuovo Rettorato di Via Ostiense, 133.

#### **Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)**

Tale voce registra nel 2021 un saldo positivo pari a € 23.553.439,19 con un incremento rispetto all'esercizio 2020 pari a € 21.762.499,74. Tale variazione deriva principalmente dall'iscrizione nel 2021 della nuova sede del Rettorato, per un importo pari a € 19.219.421,61, tra le immobilizzazioni materiali, alla voce dei "Beni immobili acquisiti mediante operazioni di partenariato pubblico privato". Per la realizzazione di tale opera infatti è stata scelta la procedura del *Project financing*. Alla consegna dell'edificio, avvenuta nel corso del 2021, si è proceduto al pagamento. L'importo registrato include anche il canone annuale di disponibilità. L'immobile infatti risulta al momento in usufrutto alla società CAMAR TRE S.R.L. che provvede anche a iscrivere le quote di ammortamento sul proprio bilancio. L'Ateneo, al termine del diritto di usufrutto previsto tra 19 anni, provvederà a stornare il valore dell'immobile, comprensivo dei canoni di disponibilità liquidati in questo periodo, e a iscriverlo tra i beni di proprietà dell'Ateneo. Il bene dovrà essere consegnato alla proprietà dell'Università di Roma Tre in perfetta efficienza e nello stato in cui si trova ora. Al momento dell'iscrizione del bene tra gli immobili in proprietà, l'Ateneo provvederà a iscrivere le quote di ammortamento sul proprio bilancio.

Si evidenziano inoltre gli interventi di restauro e risanamento conservativo del complesso edilizio denominato le Torri effettuati nel corso del 2021 per un importo totale pari a € 1.831.432,45.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi esercizio	Valore al 31.12.2021
AULE UNIVERSITARIE (AREA EX ALFA ROMEO)	1.550.478,97	366.532,39	1.917.011,36
AREA VASCA NAVALE PALAZZINA II LOTTO	240.460,48	345.113,29	585.573,77
QUATTRO PALAZZINE DEL COMPLESSO EDILIZIO "LE TORRI"- L.GO SAN LEONARDO MURIALDO 1	-	1.831.432,45	1.831.432,45
RETTORATO	-	19.219.421,61	19.219.421,61
<b>TOTALE</b>	<b>1.790.939,45</b>	<b>21.762.499,74</b>	<b>23.553.439,19</b>

### Altre immobilizzazioni materiali (7)

L'importo di tale voce pari a € 1.611.690,17 è frutto della gestione ordinaria dell'esercizio 2021. In particolare la voce relativa all'hardware rileva un incremento rispetto al 2020 pari a € 951.192,02. Si evidenzia in particolare il contratto di fornitura di personal computer portatili e monitor con funzionalità di *docking station* integrate e dei servizi connessi per un importo di 254 mila euro.

Si certifica che le risultanze di bilancio corrispondono alla situazione patrimoniale presente negli inventari. L'Ateneo si è attivato nel corso del 2021 per avviare le procedure e le analisi propedeutiche alla ricognizione inventariale decennale dei propri beni procedendo alla verifica, in ogni singola struttura, dei beni mobili presenti nel patrimonio dell'Ateneo in modo da garantire la riconciliazione del dato effettivo con le risultanze delle rilevazioni contabili. Tale aspetto riveste una particolare importanza nell'ambito della contabilità economico patrimoniale sia perché evidenzia a bilancio tale grandezza contabile sia perché la stessa, attraverso l'ammortamento, incide sul risultato economico di esercizio.

La necessità di procedere alla ricognizione decennale deriva oltreché da un obbligo normativo anche dall'esigenza dell'Ateneo di verificare, registrare e contabilizzare con precisione tutte le operazioni relative ai beni materiali effettuate contestualmente alla modifica dell'assetto strutturale dell'Ateneo con il passaggio da 32 a 12 dipartimenti per effetto della riforma prevista dalla L. n. 240/2010.

L'Ateneo ha adottato più regolamenti in materia di Amministrazione e Patrimonio tra i quali quello sulle consegne del patrimonio immobiliare d'Ateneo adottato con D.R. n. 1313/2008 (ad oggi vigente). Disposizioni normative in tal senso si riscontrano anche nell'ambito del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità adottato con D.R. n.148/2018 che, agli artt. 44 e 45, introduce norme generali in materia di classificazione

e inventariazione dei beni. Infine con delibera del CdA del 24/09/2019 è entrato in vigore il "Manuale per la gestione inventariale e patrimoniale delle immobilizzazioni di Ateneo", attraverso il quale vengono chiarite in modo oggettivo tutte le procedure di inventariazione dei beni ammortizzabili (materiali e immateriali) e dei beni di valore artistico e storico-culturale non soggetti ad ammortamento a qualunque titolo acquisiti dall'Ateneo.

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2020	3.537.555,00
Saldo al 31.12.2021	3.582.555,00
<b>VARIAZIONE</b>	<b>45.000,00</b>

L'importo di tale voce presenta al 31/12/2021 un incremento pari a € 45.000,00 rispetto al 2020.

In tale categoria sono state rilevate le immobilizzazioni finanziarie destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Altre partecipazioni	3.734.915,36	3.709.736,64	25.178,72
Fondo svalutazione titoli e partecipazioni	- 152.360,36	- 172.181,64	19.821,28
<b>TOTALE</b>	<b>3.582.555,00</b>	<b>3.537.555,00</b>	<b>45.000,00</b>

Si ricorda che, alla luce di quanto esposto nel Manuale tecnico - operativo (D.D. MUR n.1055 del 30/05/2019), l'Ateneo ha provveduto all'iscrizione delle partecipazioni al costo di acquisto sterilizzando nel contempo tale costo attraverso il corrispondente Fondo di svalutazione partecipazioni per l'intero valore. Tale metodo di rappresentazione risulta maggiormente prudentiale nella prospettiva della disponibilità delle partecipazioni e del loro potenziale smobilizzo; consente inoltre di eliminare l'impatto che si potrebbe determinare dall'impossibilità di ottenere il ristoro di quanto versato, posto che dagli atti originari non sempre risulta in modo inequivocabile se l'Ateneo abbia diritto a ricevere la restituzione del capitale negli organismi partecipati.

L'articolo 2, comma 1, lettera e) del D.I. n. 394/2017 modifica l'articolo 4 del D.I. n. 19/2014, nella parte riferita alle immobilizzazioni finanziarie, lettera c). In particolare la modifica rende omogeneo, per tutte le partecipazioni possedute, l'utilizzo del metodo di valutazione stabilito dall'art. 2426, comma 1, numero 1, del codice civile e solo in

presenza di perdite durevoli di valore prevede l'utilizzo dell'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio; in tal modo si ottiene una notevole semplificazione nella valutazione da parte degli Atenei senza altresì pregiudicare la correttezza della rappresentazione in linea con i principi civilistici.

Per tutte le partecipazioni la valutazione corrisponde al costo di acquisto della partecipazione normalmente costante e suscettibile di incremento solo in presenza di maggiori conferimenti.

## **Partecipazioni**

Si riporta di seguito l'elenco degli Enti e Società Partecipate come risulta al 31/12/2021, in adesione alle previsioni del D.Lgs. n.18/2012. Si precisa che i dati delle partecipate e delle controllate sono aggiornati al 31/12/2020.

Le partecipazioni sono iscritte in bilancio al 31/12/2021, al netto del Fondo svalutazione titoli e partecipazioni, per un importo pari a € 3.582.555,00 corrispondente al valore iscritto per le controllate.

Si ricorda che Roma Tre ha costituito dal 2016 con partecipazione al 100% la Fondazione Roma Tre Teatro Palladium e la Fondazione Roma Tre Education, attribuendo a ciascuna un fondo di dotazione pari a € 50.000,00.

La partecipazione patrimoniale alla Fondazione Maruffi Roma Tre risulta pari a € 3.432.555,00 cui corrisponde la riserva di pari importo iscritta nello Stato Patrimoniale Iniziale data la natura particolare della Fondazione in esame che deriva da un atto di liberalità.

Si evidenzia inoltre la partecipazione patrimoniale alla Fondazione Dock 3 registrata nel 2021 per un importo pari a € 50.000,00.

La voce "Altre partecipazioni" registra al 31/12/2021 un incremento rispetto al 2020 di € 25.178,72 quale risultato della somma algebrica derivante:

- per € 50.000,00 dall'iscrizione della partecipazione della Fondazione Dock 3;
- per € 24.821,28 dalla riduzione del valore delle partecipazioni, con il relativo fondo di svalutazione, derivante dalla cancellazione:
  - per € 8.000,00, della partecipazione ██████ in conseguenza della procedura fallimentare che ha interessato la società (V. Sent. Trib. di Roma n.346/2017 e fallimento n. 344/2017);

- per € 14.239,00, della partecipazione CUIA - Consorzio interuniversitario italiano per l'Argentina in seguito alla trasformazione in Associazione;
- per € 2.582,28, della partecipazione CINFAI - Consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere in seguito al recesso dell'Ateneo deliberato dal CdA nella seduta del 29/10/2019, con decorrenza dal 01/01/2021.

Infine è stata svalutata la partecipazione █████ per il suo valore di € 5.000,00: ne deriva che il valore complessivo delle partecipate pari a € 152.360,36 risulta interamente svalutato.



## PARTECIPATE:

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università AL 31/12/2021	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 (importo)	Note
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	Consorzio Interuniversitario	REALIZZAZIONE DI SISTEMI GESTIONALI E SERVIZI A SOSTEGNO DELLE UNIVERSITA' E DEL MIUR	Sì	40.000,00	1,70	-	116.258.299,00	UTILE	13.894.601,00	
ALMALAUREA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	Consorzio Interuniversitario	PROMOZIONE E SUPPORTO	Sì	3.098,00	1,31	-	2.874.757,00	UTILE	477.592,00	
CNISM - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA	Consorzio Interuniversitario	ATTIVITA' DI RICERCA SCIENTIFICA DI BASE ED APPLICATIVA, DI FORMAZIONE E DIVULGAZIONE E SCIENTIFICA NEL CAMPO DELLE SCIENZE FISICHE E DELLA MATERIA	Sì	15.000,00	39,34	-	129.000,00	PERDITA	-7.389,00	IL CNISM HA DELIBERATO L'AVVIO DEL PROCESSO DI MESSA IN LIQUIDAZIONE IL 29/03/2017.
CNIT - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI	Consorzio Interuniversitario	ATTIVITA' DI RICERCA SCIENTIFICA NEL CAMPO DELLE TELECOMUNICAZIONI E DELLE RELATIVE AREE DELL'ELETTROMAGNETISMO	Sì	5.164,57	2,7	-	14.302.866,14	UTILE	82.403,12	
ICON - CONSORZIO ITALIAN CULTURA ON THE NET	Consorzio Interuniversitario	PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DI PERCORSI FORMATIVI DA OFFRIRE A STUDENTI RESIDENTI ALL'ESTERO E DIFFUSI CON TECNICHE E MULTIMEDIALI DI INSEGNAMENTO A DISTANZA SU CANALI TELEMATICI, RADIOFONICI E TELEVISIVI	Sì	48.975,00	6,85	5.000,00	736.694,26	UTILE	6.989,19	
INBB - ISTITUTO NAZIONALE BIOSTRUTTURE E BIOSISTEMI	Consorzio Interuniversitario	PROMOZIONE E COORDINAMENTO DI RICERCHE E ALTRE ATTIVITA' SCIENTIFICHE E APPLICATIVE NEL CAMPO DELLE BIOSTRUTTURE E BIOSISTEMI	Sì	5.165,00	4,17	-	477.569,00	UTILE	2.774,00	
INSTM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI	Consorzio Interuniversitario	SUPPORTO ORGANIZZATIVO, TECNICO E FINANZIARIO, PROMOZIONE E COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' SCIENTIFICHE NEL CAMPO DELLA SCIENZA DEI MATERIALI	Sì	7.746,85	2,00	-	10.597.081,00	UTILE	58.015,72	
NITEL - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER I TRASPORTI E LA LOGISTICA	Consorzio Interuniversitario	PROMOZIONE RICERCHE E NEL CAMPO DEI TRASPORTI E DELLA LOGISTICA	Sì	5.164,57	5,26	-	161.156,00	UTILE	148	
DITNE SCARL - DISTRETTO TECNOLOGICO	Società di Capitali s.c.a.r.l.	SOSTEGNO ATTIVITA' DI INVESTIMENTI IN SETTORI PRODUTTIVI NEL CA	Sì	7.381,80	2,79	-	523.624,00	UTILE	27.001,00	

NAZIONALE SULL'ENERGIA		MPO DELLE ENERGIE RINNOVABILI								
MATRIS - CONSORZIO MATERIALI TECNOLOGIE RIVESTIMENTI E INGEGNERIA DELLE SUPERFICI	Consorzio	PROMOZIONE E SVILUPPO DI INIZIATIVE MIRATE E ALL'INNOVAZIONE IN CAMPO DEI MATERIALI E DELLE CONNESSE TECNOLOGIE E METODOLOGIE DI PRODUZIONE, TRASFORMAZIONE E IMPIEGO, DEI RIVESTIMENTI E DELL'INGEGNERIA DELLE SUPERFICI	Sì	4.500,00	20,00	-	22.500,00	PAREGGIO	-	
ULISSE - CONSORZIO TRA UNIVERSITÀ E LABORATORI INDUSTRIALI PER LO SVILUPPO DI SISTEMI ELETTRONICI	Consorzio	ATTIVITÀ DI FORMAZIONE E RICERCA IMPIEGO, DEI RIVESTIMENTI E DELL'INGEGNERIA DELLE SUPERFICI SCIENTIFICA E TECNOLOGICA APPLICATA AI SISTEMI, CIRCUITI, COMPONENTI E TECNOLOGIE ELETTRONICHE, MICROELETTRONICHE, E OPTOELETTRONICHE IN RELAZIONE ALLE COMMESSE AFFIDATE	Sì	5.164,57	16,67	-	39.968,00	UTILE	359,00	
FONDAZIONE TECNICHE - TECHNOLOGICAL INNOVATION CULTURAL HERITAGE	Fondazione	SVILUPPO DI UN CLUSTER TECNOLOGICO NEL SETTORE DELLE TECNOLOGIE PER IL PATRIMONIO CULTURALE	Sì	5.000,00	1,92	-	604.559,00	UTILE	115.627,00	
<b>TOTALE</b>				<b>152.360,36</b>						

**CONTROLLATE:**

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università AL 31/12/2021	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 (importo)	Note
FONDAZIONE MARUFFI - ROMA TRE	Fondazione	FINALITÀ DI SUPPORTO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA NELL'INTERESSE ESCLUSIVO DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA TRE	Sì	3.432.555,00	100,00	200.000,00	3.571.387,00	PERDITA	-4.188,00	

FONDAZIONE UNIVERSITA' STUDI ROMA TRE - EDUCATION	DEGLI ROMA TRE -	Fondazione	GESTIONE, SVILUPPO E POTENZIAMENTO, NELL'INTERESSE DELL'ATENEO, DEI SERVIZI TECNICI, AMMINISTRATIVI E DI SUPPORTO ALLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ DI ISTRUZIONE, FORMAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE, PARTICOLARMENTE IN MODALITÀ E-LEARNING E LA PRODUZIONE DI LAVORI EDITORIALI-SCIENTIFICI E DIDATTICI- IN FORMATO ELETTRONICO	Sì	50.000,00	100,00	140.000,00	117.127,00	PERDITA	-610.865,00	
FONDAZIONE ROMA TRE PALLADIUM	ROMA TEATRO	Fondazione	SOSTEGNO ALLA FORMAZIONE E PRODUZIONE TEATRALE, CINEMATOGRAFICA, COREUTICA E MUSICALE, CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALLE INIZIATIVE SVILUPPATE DAI PIÙ GIOVANI	Sì	50.000,00	100,00	181.000,00	130.605,00	UTILE	56.919,00	
FONDAZIONE CASTELLO		Fondazione	PROMUOVERE E VALORIZZARE LE RICERCHE DEI GIOVANI STUDIOSI SUL CINEMA, SULLO SPETTACOLO E SUI MEDIA	Sì	0,00	100,00	-	396.221,04	PERDITA	-319,04	
FONDAZIONE DOCK3		Fondazione	DIFFUSIONE PRESSO GLI ATENEI DELLA CULTURA DELL'IMPRENDITORIALITÀ E DELLE OPPORTUNITÀ OFFERTE DALL'ECOSISTEMA LOCALE E INTERNAZIONALE DELLE STARTUP INNOVATIVE - SVILUPPO DI AZIONI DI POLITICA ATTIVA PER IL LAVORO A FAVORE DEL PERSONALE DEGLI ATENEI	SI'	50.000,00	83,33	-				LA FONDAZIONE NON HA ANCORA APPROVATO IL PRIMO BILANCIO
<b>TOTALE</b>					<b>3.582.555,00</b>						

**ALTRE PARTECIPAZIONI NON ISCRITTE  
NELLE IMMOBILIZZAZIONI  
FINANZIARIE:**

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università AL 31/12/2021	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 (importo)	Note
FONDAZIONE ITS Roberto Rossellini	Fondazione	PROMUOVERE LA DIFFUSIONE DELLA CULTURA TECNICA E SCIENTIFICA, DI SOSTENERE LE MISURE PER LO SVILUPPO DELL'ECONOMIA E LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	Sì	-	-	-	1.018.427,00	UTILE	282.208,00	
UNIFORMA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO CON ATTIVITÀ ESTERNA PER L'AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE IN CAMPO GIURIDICO	Consorzio Interuniversitario	ORGANIZZAZIONE EVENTI FORMATIVI	Sì	-	14,28	-	22.422,00	UTILE	238,00	L'ESERCIZIO INIZIA IL 1/09/2019 E TERMINA IL 31/08/2020 COME OGNI ANNO
RADIOLABS - CONSORZIO UNIVERSITÀ INDUSTRIA LABORATORI DI RADIOCOMUNICAZIONI	Consorzio	CONDUZIONE E COORDINAMENTO ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA NEL SETTORE DELLE TELECOMUNICAZIONI SENZA FILO - WIRELESS - COSTITUZIONE DI LABORATORI DI RICERCA E PROMOZIONE E ATTIVITÀ SCIENTIFICA E TECNOLOGICA	Sì	-	20,00	-	260.909,00	UTILE	20.811,00	
CRED - CONSORZIO REGIONI DIGITALI	Consorzio	ATTIVITÀ DI RICERCA NELL'AMBITO DEGLI OBIETTIVI E DELLE TEMATICHE CONNESSE ALL'AGENDA DIGITALE EUROPEA E ALL'AGENDA DIGITALE ITALIANA	Sì	-	6,67	-	73.094,00	PERDITA	-20.501,00	
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	Consorzio	PROMUOVE E COORDINA ATTIVITÀ SCIENTIFICHE, DI RICERCA E DI TRASFERIMENTO, SIA DI BASE SIA APPLICATIVE, NEL CAMPO DELL'INFORMATICA, DI CONCERTO CON LE COMUNITÀ SCIENTIFICHE NAZIONALI DI RIFERIMENTO	Sì	-	2,00	-	901.542,00	UTILE	3.379,00	
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	SUPPORTA LE UNIVERSITÀ NELLA REALIZZAZIONE ED EROGAZIONE DEI TEST DI ACCESSO E DI VERIFICA DELLE CONOSCENZE IN	Sì	-	1,45	-	1.763.519,00	UTILE	549.808,00	

		INGRESSO AI CORSI DI STUDIO UNIVERSITARI								
ELMO – Elettificazione della Mobilità	Consorzio	PROMOZIONE, LA FORMAZIONE, L'UTILIZZO SINERGICO DELLE CONOSCENZE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO NELL'AMBITO DELLA MOBILITA' ELETTRICA, INTESA COME INSIEME DELLE TECNOLOGIE CHE PREVEDONO L'APPLICAZIONE DI DISPOSITIVI ELETTRICI ED ELETTRONICI, AL FINE DI INCREMENTARE LA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE, ECONOMICA E SOCIALE DEI SISTEMI DI TRASPORTO OPERANTI IN AMBITO TERRESTRE, NAVALE E AEROSPOZIALE	Sì	-	1,52	-	64.492,00	PERDITA	-6.466,00	
<b>TOTALE</b>				<b>0,00</b>						

## Titoli

Tale voce non è movimentata nell'esercizio 2021.

## Crediti per depositi cauzionali

Tale voce presenta un saldo pari a € 0,00 ed è riscontrabile nell'ambito dei crediti verso privati nel conto dedicato "Crediti per depositi cauzionali versati".

## 5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

Saldo al 31.12.2020	-
Saldo al 31.12.2021	-
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-</b>

Alla chiusura dell'esercizio non risultano valori per la posta in esame.

Per il 2021 si è proceduto a effettuare una verifica dell'effettiva rilevanza delle rimanenze presso ciascun centro di costo dell'Ateneo.

Si rileva che a fine 2020 le rimanenze erano valutate extracontabilmente in € 55.131,56 e dunque considerate non rilevanti; a fine 2021 il valore delle rimanenze è pari a € 56.825,46 con un incremento poco significativo rispetto all'anno precedente.

Si è potuto riscontrare pertanto anche per il 2021 la scarsa rilevanza di tali rimanenze sia sotto il profilo economico sia sotto il profilo patrimoniale rispetto alla consistenza del bilancio di Ateneo; pertanto in adesione all'indicazione del D.l n. 19/2014, all'art. 4, comma 1, lett. d) non ne viene indicata la consistenza in bilancio.

### CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2020	52.731.047,96
Saldo al 31.12.2021	55.888.541,38
<b>VARIAZIONE</b>	<b>3.157.493,42</b>

Nella tabella che segue si riportano i Crediti accesi al 31/12/2021 al netto del relativo Fondo svalutazione crediti. Si è proceduto infatti a rappresentare i crediti secondo quanto

disposto dall'art. 4, comma 1, lett. e) del D.I. n. 19/2014 secondo cui il valore nominale dei crediti in bilancio deve essere rettificato tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato per le perdite per inesigibilità ragionevolmente previste e inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
1) VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	34.224.283,18	30.000.054,47	4.224.228,71
2) VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	225.276,22	42.159,88	183.116,34
3) VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	278.197,42	311.899,19	- 33.701,77
4) VERSO L'UNIONE EUROPEA E RESTO DEL MONDO	92.707,24	156.922,88	- 64.215,64
5) VERSO UNIVERSITÀ	181.262,40	82.147,54	99.114,86
6) VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	16.768.307,71	17.216.469,05	- 448.161,34
7) CREDITI VERSO SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	5.708,48	-	5.708,48
8) VERSO ALTRI (PUBBLICI)	605.697,80	580.726,59	24.971,21
9) VERSO ALTRI (PRIVATI)	3.507.100,93	4.340.668,36	- 833.567,43
<b>TOTALE</b>	<b>55.888.541,38</b>	<b>52.731.047,96</b>	<b>3.157.493,42</b>

Il totale dei Crediti si riferisce ai crediti sia a breve sia a lungo termine. I crediti a lungo termine esigibili oltre l'esercizio successivo sono relativi ai Crediti verso il MUR e altre Amministrazioni centrali per € 6.813.654,12 (come dettagliato nella tabella dedicata ai crediti a lungo termine verso il MUR) riscontrabile nelle pagine che seguono. Inoltre sono iscritti crediti a lungo termine verso altri privati per un totale di € 33.800,32 per depositi cauzionali, registrando una riduzione rispetto al 2020 di € 198.854,31 derivante dal recupero dei depositi cauzionali versati dall'Ateneo per l'affitto e la concessione di immobili.

#### Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
<b>CREDITI VS IL MUR</b>	<b>33.983.574,24</b>	<b>29.784.236,78</b>	<b>4.199.337,46</b>
<i>di cui</i>			
<i>A LUNGO TERMINE</i>	<i>6.813.654,12</i>	<i>10.163.732,18</i>	<i>-3.350.078,06</i>
<i>A BREVE TERMINE</i>	<i>27.169.920,12</i>	<i>19.620.504,60</i>	<i>7.549.415,52</i>
<b>CREDITI VS ALTRI MINISTERI</b>	<b>211.346,34</b>	<b>190.882,17</b>	<b>20.464,17</b>
<b>TOTALE CREDITO LORDO VERSO MUR E ALTRI MINISTERI</b>	<b>34.194.920,58</b>	<b>29.975.118,95</b>	<b>4.219.801,63</b>

Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO MUR E ALTRI MINISTERI</b>	<b>34.194.920,58</b>	<b>29.975.118,95</b>	<b>4.219.801,63</b>
IVA A CREDITO	3.214,00	3.894,52	-680,52
ERARIO C/ACCONTO IRES	5.089,00	0,00	5.089,00
CREDITI VERSO ERARIO	21.059,60	21.041,00	18,60
<b>TOTALE CREDITO VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>34.224.283,18</b>	<b>30.000.054,47</b>	<b>4.224.228,71</b>

Nello specifico, i “Crediti verso il MUR” a breve termine si riferiscono a:

Descrizione	Saldo
FFO 2021: PIANI STRAORDINARI DOCENTI E RICERCATORI	58.625,00
FFO 2021: QUOTA BASE, PREMIALE E PEREQUATIVO COMPRESI RIATTRIBUZIONE PER SVILUPPO ATTIVITA' DI RICERCA LIBERA E DI BASE E RECUPERO PEREQUATIVO	3.160.590,00
FFO 2021: IMPORTO 2021 UNA TANTUM DA RECUPERARE DA UNIVERSITÀ CASSINO PER RIATTRIBUIRE ALTRI ATENEI	18.340,00
PRIMA ASSEGNAZIONE FFO 2018 - D.M. N. 587 DEL 08/08/2018: QUOTA BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO	5.586,00
QUOTA 2021 ADP 29 MARZO 2019	1.380.000,00
QUOTA MUTUI ADP 1999 CON SCADENZA 2022	539.430,16
ASSEGNAZIONE PROVVISORIA SOSTEGNO PASSAGGIO SCATTI STIPENDIALI 2021 (ART. 9, C. 1, LETT. L, DM 1059/2021)	2.462.130,00
SOSTEGNO E GESTIONE RETE SCIENTIFICA DI TELECOMUNICAZIONE A BANDA LARGA (RETE GARR) - D.M. 1059/021 ART. 7 C. 2	100.469,00
D.M. 1121 DEL 05/12/2019: RISORSE DEL FONDO PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA E LE GRANDI ATTREZZATURE - QUOTA 2020	12.790.064,00
D.M. 435/2020, ART. 2: ASSEGNAZIONE FONDI PLS E POT A.S. 2019 E A.S. 2020	327.092,00
D.M. 1121 DEL 05/12/2019: RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO SISMICO LE TORRI	3.000.000,00
QUOTA 2021 D.M. N. 737/2021: FONDO PER LA PROMOZIONE E LO SVILUPPO DELLE POLITICHE DEL PROGRAMMA NAZIONALE DELLA RICERCA	2.715.897,58
PRIN 2017 QUOTA 30% + PREMIALE	536.134,00
VOUCHER POST LAUREAM	990,00
PAGAMENTO BUONI CARTA DOCENTE	74.572,38
<b>TOTALE CREDITI A BREVE TERMINE AL 31/12/2021</b>	<b>27.169.920,12</b>

Nel corso del 2021 è stato registrato il credito derivante dall'AdP sottoscritto in data 29 marzo 2019, stipulato ai sensi dell'art. 5, comma 6, della L. n. 537 del 24 dicembre 1993.



Tale Accordo di Programma prevede un importo pari a € 1.380.000,00 annui a partire dal 2019 per sette anni fino al 2025 per il potenziamento e l'organizzazione dei servizi tecnici, didattici e amministrativi ausiliari al funzionamento dell'Ateneo e per lo sviluppo delle infrastrutture tecnologiche e di laboratorio di supporto alle attività didattiche e scientifiche dell'Università.

Si evidenzia inoltre il credito, pari a € 12.790.064,00, derivante dall'assegnazione da parte del MUR – con D.M. n. 1121 del 5 dicembre 2019 e successiva approvazione della graduatoria dei programmi con D.M. n. 857 del 16 novembre 2020 – programma A - di risorse del fondo investimenti edilizia universitaria 2019/2033 per la realizzazione del nuovo polo del dipartimento di Ingegneria presso l'area dell'ex Vasca Navale di Roma. I crediti verso il Mur comprendono anche l'assegnazione pari a € 3.000.000,00 disposta dal D.M. n. 1121/2019 - programma B - e successiva approvazione della graduatoria dei programmi con D.M. n. 566 del 30 aprile 2021 - destinato all'intervento di ristrutturazione e di adeguamento sismico e impiantistico degli edifici del complesso edilizio "Le Torri" di largo Murialdo, sede del dipartimento di Scienze e del dipartimento di Matematica e Fisica.

È stato iscritto anche il credito relativo all'assegnazione provvisoria prevista dall'art. 9, c. 1, lett. I, del D.M. 1059/2021, relativa al sostegno del passaggio degli scatti stipendiali 2021 previsti per il personale docente e ricercatore per un importo pari a € 2.462.130,00.

Si evidenzia inoltre il credito di € 2.715.897,58 derivante dall'assegnazione disposta dal D.M. n. 737 del 25 giugno 2021 per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale della ricerca.

I Crediti verso il MUR a breve termine comprendono l'importo di € 539.430,16 relativo ai mutui accesi nell'ambito dell'AdP 1999 che scadranno nel 2022.

I crediti a lungo termine in particolare sono composti da:

DESCRIZIONE	SALDO	NOTE
ADP 1999 A COPERTURA RATE DI AMMORTAMENTO DEI MUTUI CASSA DEPOSITI E PRESTITI PER REALIZZAZIONE PIANO DI ACQUISIZIONI E RISTRUTTURAZIONI EDILIZIE	6.813.654,12	L'ACCORDO DI PROGRAMMA È IN SCADENZA AL 31/12/2024
<b>TOTALE CREDITI A LUNGO TERMINE AL 31/12/2021</b>	<b>6.813.654,12</b>	

La voce "Crediti verso altri Ministeri" presenta un saldo 2021 pari a € 211.346,34 derivante principalmente dalla stipula di convenzioni e contratti con le strutture dipartimentali dell'Ateneo.

## Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	225.276,22	42.159,88	183.116,34
<b>TOTALE CREDITO LORDO VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>225.276,22</b>	<b>42.159,88</b>	<b>183.116,34</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO NETTO VERSO Regioni e Province Autonome</b>	<b>225.276,22</b>	<b>42.159,88</b>	<b>183.116,34</b>

I "Crediti verso Regioni e Province Autonome" registrano un saldo 2021 pari a € 225.276,22 con un incremento di € 183.116,34 rispetto all'esercizio 2020 derivante principalmente dal credito acceso nel 2021 verso la Regione Lazio nell'ambito del bando DTC Lazio (Distretto Tecnologico dei Beni e delle Attività Culturali) per il finanziamento volto allo sviluppo delle azioni di capitale umano.

## Verso altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CREDITI VERSO PROVINCE	95.420,44	95.420,44	-
CREDITI VERSO COMUNI	182.776,98	216.478,75	-33.701,77
<b>TOTALE CREDITO LORDO VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>278.197,42</b>	<b>311.899,19</b>	<b>-33.701,77</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO NETTO VERSO altre Amministrazioni Locali</b>	<b>278.197,42</b>	<b>311.899,19</b>	<b>-33.701,77</b>

I "Crediti verso altre Amministrazioni locali" hanno registrato un decremento di € 33.701,77 rispetto all'esercizio precedente imputabile ai crediti verso i Comuni.

La voce relativa ai crediti verso le Province non registra alcuna variazione rispetto al 2020 con un saldo 2021 pari a € 95.420,44 derivante principalmente dal Progetto con la Provincia Autonoma di Bolzano "Studio e analisi per la verifica e la messa a punto di un modello pilota di monitoraggio e valutazione per la formazione continua" non ancora versato al 31/12/2021.

La voce "Crediti verso Comuni" registra un decremento di € 33.701,77 rispetto al 2020. Il totale al 31/12/2021, pari a € 182.776,98, deriva in particolare dai crediti accesi presso le strutture dipartimentali legati all'attivazione di progetti. Si segnala in particolare la somma di € 159.000,00 dei crediti che il Dipartimento di Ingegneria vanta verso il Comune di Orte, Fiumicino e Roma Capitale.

#### Verso l'Unione Europea e Resto del mondo (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CREDITI VERSO UNIONE EUROPEA	91.707,24	155.922,88	- 64.215,64
CREDITI VERSO ORGANISMI PUBBLICI ESTERI O INTERNAZIONALI	1.000,00	1.000,00	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO VERSO L'UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO</b>	<b>92.707,24</b>	<b>156.922,88</b>	<b>- 64.215,64</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO NETTO VERSO L'Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	<b>92.707,24</b>	<b>156.922,88</b>	<b>- 64.215,64</b>

I "Crediti verso l'Unione Europea e Resto del mondo" presentano, rispetto al 2020, un decremento pari a € 64.215,64 derivante da una maggiore riscossione dei crediti nel corso del 2021.

Si rileva in particolare il credito ancora aperto al 31/12/2021 relativo al contributo INDIRE per il Programma di mobilità Erasmus Plus.

#### Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CREDITI VERSO UNIVERSITA'	181.262,40	82.147,54	99.114,86
<b>TOTALE CREDITO LORDO VERSO UNIVERSITA'</b>	<b>181.262,40</b>	<b>82.147,54</b>	<b>99.114,86</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO NETTO VERSO UNIVERSITÀ</b>	<b>181.262,40</b>	<b>82.147,54</b>	<b>99.114,86</b>

Tale voce registra al 31/12/2021 un incremento di € 99.114,86 derivante principalmente dall'iscrizione nel corso del 2021 del contributo dall'università di Tor Vergata per il finanziamento della prima annualità di 3 borse di studio per il dottorato di ricerca.

#### Verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CREDITI VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	22.357.743,62	22.300.746,50	56.997,12
<b>TOTALE CREDITO LORDO VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI</b>	<b>22.357.743,62</b>	<b>22.300.746,50</b>	<b>56.997,12</b>
Fondo svalutazione crediti	5.589.435,91	5.084.277,45	505.158,46
<b>TOTALE CREDITO NETTO VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI</b>	<b>16.768.307,71</b>	<b>17.216.469,05</b>	<b>-448.161,34</b>

Il valore totale dei crediti per tasse e contributi iscritto nel bilancio 2021 è pari a € 16.768.307,71 al netto del relativo Fondo svalutazione crediti.

Per comprendere l'entità di tale voce di bilancio è necessario richiamare le disposizioni contenute nell'art. 4, comma 1, lettera e) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014, in base alle quali le università devono indicare separatamente i crediti già maturati verso gli studenti quantificandoli al valore di presumibile realizzazione. Lo stesso decreto precisa che i proventi per la didattica vanno iscritti in Conto Economico in base al principio della competenza economica, riscontando la quota non di competenza.

Il Manuale Tecnico Operativo - D.D.G MUR n.1055 del 30 maggio 2019 - ha specificato che per le università i proventi derivanti da tasse e contributi universitari, e il contestuale credito, diventano certi ed esigibili con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico: il principio generale è quello della somma effettivamente maturata. I crediti verso gli studenti sono rilevati perciò per l'intero anno accademico.

Anche per l'a.a. 2021/2022 l'Ateneo ha effettuato un'accurata valutazione del totale dei crediti da iscrivere nel bilancio 2021 derivante dall'iscrizione degli studenti ai corsi di laurea triennale, specialistica e ciclo unico. Al 31 dicembre 2021 tale credito è rimasto aperto per un importo pari a € 22.357.743,62 corrispondente, in particolare, al totale dei contributi che gli studenti, al 31/12/2021, devono ancora versare per il pagamento del saldo della prima e dell'importo totale della seconda, della terza e della quarta rata in scadenza rispettivamente il 15 febbraio, il 15 aprile e il 15 giugno 2022. L'Ateneo, in linea con quanto disposto dal comma 254 della Legge 232 del 11 dicembre 2016, ha applicato un sistema di contribuzione studentesca a vantaggio dei redditi più bassi graduando l'importo delle tasse versate dagli studenti in relazione alle loro condizioni economiche, tutelando i più disagiati e dando rilevanza alla capacità di sostenimento della spesa da parte delle famiglie: le tasse sono state ridotte per gli studenti che si trovano nelle fasce di reddito medio basse, attraverso l'aumento ulteriore del numero delle fasce di reddito.

Per l'esercizio 2021 si è provveduto a registrare in Conto economico il provento totale derivante dalla contribuzione studentesca dei corsi di laurea triennale, specialistica e ciclo unico per l'a.a. 2021/2022 per un importo pari a € 29.747.686,01. Al 31/12/2021 il credito residuo totale da incassare è pari a € 22.357.743,62.

Tale voce di bilancio risulta essere un dato sensibile che risente degli inevitabili effetti che la pandemia ha avuto e sta ancora avendo sul sistema universitario nazionale. La

diffusione mondiale del Coronavirus ha generato, soprattutto nei giovani studenti, un senso di incertezza che ha causato un maggior tasso di abbandono degli studi universitari e la riduzione del numero degli immatricolati ai corsi universitari. Oltre ciò non si può non considerare la crescente difficoltà economica delle famiglie ad assolvere agli impegni finanziari. Non si può prescindere da tale aspetto in questa fase di elaborazione del bilancio unico di esercizio 2021 ai fini, in particolare, della determinazione del Fondo svalutazione crediti verso gli studenti, valutato sulla capacità di riscossione del credito. Infatti, dovendo stimare i crediti al loro presumibile valore di realizzo, sulla base delle indicazioni contenute nel Manuale tecnico operativo, viene determinato il relativo Fondo svalutazione crediti verso gli studenti al fine di garantire l'esposizione in bilancio dell'effettivo valore che verrà incassato. Il Fondo svalutazione crediti, adeguato puntualmente in ogni esercizio contabile, viene alimentato per il 2021 da un accantonamento pari a circa il 25% del credito residuo al 31/12/2021 verso gli studenti per tasse e contributi relativi all'a.a. 2021/2022. Rispetto all'esercizio precedente, si registra un decremento totale dei crediti verso gli studenti per tasse e contributi pari a € 448.161,34 derivante da una stima prudenziale della quota accantonata al Fondo svalutazione crediti per tasse e contributi in conseguenza degli effetti della pandemia sull'effettiva capacità di riscossione dei crediti.

Per il 2021 il Fondo svalutazione crediti verso studenti è dunque stato calcolato in € 5.589.435,91.

Il valore totale dei crediti registrati al 31/12/2021, al netto del Fondo Svalutazione Crediti, è dunque pari a € 16.768.307,71.

#### **Verso società e enti controllati (7)**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CREDITI VERSO SOCIETA' E ENTI CONTROLLATI	5.708,48	-	5.708,48
<b>TOTALE CREDITO LORDO VERSO SOCIETA' E ENTI CONTROLLATI</b>	<b>5.708,48</b>	<b>-</b>	<b>5.708,48</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO SOCIETA' E ENTI CONTROLLATI</b>	<b>5.708,48</b>	<b>-</b>	<b>5.708,48</b>

L'importo registrato al 31/12/2021 è il credito verso la Fondazione Roma Tre Teatro Palladium derivante dal rimborso dei costi sostenuti per il servizio di portineria presso il teatro Palladium.

### Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CREDITI VERSO ALTRI PUBBLICI	605.697,80	580.726,59	24.971,21
<b>TOTALE CREDITO LORDO VERSO ENTI PUBBLICI</b>	<b>605.697,80</b>	<b>580.726,59</b>	<b>24.971,21</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO NETTO VERSO altri Pubblici</b>	<b>605.697,80</b>	<b>580.726,59</b>	<b>24.971,21</b>

I "Crediti verso altri enti pubblici" registrano al 31/12/2021 un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a € 24.971,21 derivante principalmente dal contributo dell'ASI nell'ambito della Convenzione per l'insediamento e lo sviluppo del Polo Universitario di Roma Tre - Polo di Ostia.

### Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CREDITI VERSO ALTRI PRIVATI	6.347.883,26	6.510.533,87	- 162.650,61
<i>di cui a lungo termine per depositi cauzionali.</i>	<i>33.800,32</i>	<i>232.654,63</i>	<i>- 198.854,31</i>
CREDITI VERSO STUDENTI DIVERSI DA TASSE E CONTRIBUTI	9.053,00	17.752,52	- 8.699,52
CREDITI VERSO IL PERSONALE	24.941,59	33.043,63	- 8.102,04
CREDITI PER ANTICIPI MISSIONE AL PERSONALE	17.037,02	19.098,24	- 2.061,22
<b>TOTALE CREDITO LORDO VERSO ENTI PRIVATI</b>	<b>6.398.914,87</b>	<b>6.580.428,26</b>	<b>- 181.513,39</b>
Fondo svalutazione crediti	- 2.891.813,94	- 2.239.759,90	- 652.054,04
<b>TOTALE CREDITO NETTO VERSO altri Privati</b>	<b>3.507.100,93</b>	<b>4.340.668,36</b>	<b>- 833.567,43</b>

I "Crediti verso altri privati" si riferiscono a:

- contributi che l'Ateneo ottiene per lo svolgimento della sua attività didattica e di ricerca, sia in ambito istituzionale sia in ambito commerciale, per l'espletamento delle prestazioni c/terzi;
- l'erogazione di mutui concessi dalla Cassa DD.PP. Spa e accesi nell'ambito del piano di acquisizioni e di ristrutturazioni edilizie.

Si osservi che la tabella riporta un saldo al 31/12/2021 pari a € 6.347.883,26 al lordo del relativo Fondo svalutazione crediti. Esso deriva principalmente dalla fatturazione delle

strutture dipartimentali relativa all'attività di ricerca, di conciliazione, certificazione e valutazione. Occorre inoltre considerare la stipula di accordi quadro/contratti e convenzioni con enti privati derivante dalle attività di *fund raising* realizzate dai dipartimenti tessendo e incrementando rapporti e sinergie con enti di ricerca e soggetti privati. Rispetto al 2020 si registra una riduzione pari a € 162.650,61 quale saldo tra l'accensione di nuovi crediti e la riscossione di crediti nel corso del 2021, frutto anche e soprattutto della costante attività di monitoraggio e sollecito da parte degli uffici amministrativi centrali e dipartimentali preposti. Vista la consistenza del totale dei crediti verso altri soggetti privati iscritti in bilancio, l'Amministrazione sta procedendo a una puntuale ricognizione delle singole voci volta a verificare l'effettiva possibilità di riscossione, intensificando, congiuntamente ai dipartimenti interessati, tutte le attività di sollecito e di verifica con i soggetti creditori. In particolare nel corso del 2021 si è proceduto, in seguito ad una approfondita analisi, all'estinzione, per € 198.854,31, dei crediti a lungo termine relativi ai depositi cauzionali versati dall'Ateneo per il fitto e la concessione di immobili. Tale manovra ha comportato la corrispondente registrazione della perdita in conto economico.

I "Crediti verso altri (privati)" sono rappresentati in bilancio al netto del relativo Fondo svalutazione crediti al fine di esporre il credito totale in base alla sua presumibile esigibilità. Si ricorda che il valore dei crediti verso privati al 31/12/2021 risulta svalutato per un importo totale pari a € 2.891.813,94 corrispondente:

- per € 1.954.869,24 al totale dei crediti vantati dalle strutture dipartimentali al 31/12/2012 e iscritti a Fondo svalutazione crediti nello Stato Patrimoniale Iniziale;
- per € 260.291,01 ai crediti registrati al 31/12/2012 e riferiti principalmente a fatture di vendita di anni precedenti al 2012;
- per € 676.653,69 ai crediti registrati e non incassati dal 31/12/2013 al 31/12/2016. Si tratta principalmente di crediti relativi alle attività di conciliazione e certificazione svolte in particolare dal dipartimento di Economia e ai contratti di ricerca e convenzioni stipulati dalle strutture dipartimentali.

Questi ultimi crediti, risultando ancora non incassati al 31/12/2021, sono stati anch'essi prudenzialmente iscritti al Fondo svalutazione crediti verso privati.

Nella seguente tabella si riporta la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione crediti, per un totale di € 64.369.791,23.

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	27.410.629,06	6.813.654,12
VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	225.276,22	
VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	278.197,42	
VERSO L'UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	92.707,24	
VERSO UNIVERSITÀ	181.262,40	
VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	22.357.743,62	
VERSO SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	5.708,48	
VERSO ALTRI (PUBBLICI)	605.697,80	
VERSO ALTRI (PRIVATI)	6.365.114,55	33.800,32
<b>TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>57.522.336,79</b>	<b>6.847.454,44</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>64.369.791,23</b>	

Di seguito si riporta il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina nell'anno 2021 i valori di presunto realizzo in € 55.888.541,38.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	34.224.283,18	-	34.224.283,18
VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	225.276,22	-	225.276,22
VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	278.197,42	-	278.197,42
VERSO L'UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	92.707,24	-	92.707,24
VERSO UNIVERSITÀ	181.262,40	-	181.262,40
VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	22.357.743,62	5.589.435,91	16.768.307,71
VERSO SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	5.708,48	-	5.708,48
VERSO ALTRI (PUBBLICI)	605.697,80	-	605.697,80
VERSO ALTRI (PRIVATI)	6.398.914,87	2.891.813,94	3.507.100,93
<b>TOTALE</b>	<b>64.369.791,23</b>	<b>8.481.249,85</b>	<b>55.888.541,38</b>

Si riporta di seguito il dettaglio della movimentazione del Fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
FONDO AL 31.12.2020	7.324.037,35	5.084.277,45	2.239.759,90
UTILIZZI ANNO 2021	- 5.084.277,45	- 5.084.277,45	-



RILASCI PER CREDITI INCASSATI	- 24.599,65	-	- 24.599,65
ACCANTONAMENTO ANNO 2021	6.266.089,60	5.589.435,91	676.653,69
<b>TOTALE FONDO AL 31.12.2021</b>	<b>8.481.249,85</b>	<b>5.589.435,91</b>	<b>2.891.813,94</b>

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12. 2020	180.866.349,69
Saldo al 31.12.2021	166.649.787,26
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-14.216.562,43</b>

Tale voce fa riferimento alle disponibilità del conto corrente bancario unico acceso presso l'Istituto cassiere. Tale posta è stata valutata al valore nominale.

L'Ateneo ha, dal 2018, stipulato un nuovo contratto affidando la gestione della cassa al gruppo bancario Banco BPM per una durata quinquennale con decorrenza dal 1 gennaio 2018 fino al 31 dicembre 2022.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
DEPOSITI BANCARI E POSTALI	166.649.787,26	180.866.349,69	- 14.216.562,43
DENARO E VALORI IN CASSA	-	-	-
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>166.649.787,26</b>	<b>180.866.349,69</b>	<b>- 14.216.562,43</b>

Tale voce ha registrato nel 2021 un decremento rispetto al 2020 di € 14.216.562,43. La variazione negativa della voce "Banca c/c" è principalmente una conseguenza del pagamento effettuato nel corso del 2021 a completamento della procedura del *Project financing* utilizzata per la costruzione della nuova sede di tutte le attività legate al Rettorato e all'Amministrazione, presso Via Ostiense 133b: solo alla consegna dell'edificio, avvenuta nel mese di maggio 2021, si è proceduto al pagamento di un importo pari a € 18.114.441,05 cui si è aggiunta nei mesi successivi la quota di competenza del canone di disponibilità pari a € 1.104.980,56 per un totale di € 19.219.421,61. Si evidenzia che l'entità di tale esborso di cassa, di natura straordinaria, è stato in parte recuperato dal saldo positivo tra le riscossioni e i pagamenti ordinari avvenuti nel corso dell'esercizio.

Il valore registrato al 31/12/2021, pari a € 166.649.787,26, dimostra la solidità del fondo cassa con una capienza sufficiente a coprire le esigenze di liquidità di Roma Tre e i suoi piani di investimento e sviluppo strategico. Anche per il 2021 non si sono verificati

contenziosi né significativi solleciti per ritardi nei pagamenti dovuti e in nessun caso si sarebbero potuti verificare ritardi a causa della mancanza di liquidità.

### 5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI C)

Saldo al 31.12.2020	926.308,31
Saldo al 31.12.2021	1.097.366,38
<b>VARIAZIONE</b>	<b>171.058,07</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.097.366,38	926.308,31	171.058,07
<b>TOTALE</b>	<b>1.097.366,38</b>	<b>926.308,31</b>	<b>171.058,07</b>

Al 31/12/2021 sono stati rilevati i valori dei Ratei attivi quali integrazione dei ricavi, da imputare all'esercizio 2021 e i Risconti attivi quali riduzione dei costi la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione finanziaria. Tale voce è pari al 31/12/2021 a € 1.097.366,38 ed è stata movimentata nel 2021 principalmente dai risconti attivi relativi alle borse di collaborazione studenti, ai contributi comunitari Erasmus, ai rimborsi spese varie, alle polizze assicurative nonché a contratti relativi ai sistemi informativi e alle telecomunicazioni.

### 5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO D)

Saldo al 31.12.2020	1.502.408,90
Saldo al 31.12.2021	1.962.786,02
<b>VARIAZIONE</b>	<b>460.377,12</b>

Relativamente alla voce in esame, l'articolo 2, comma 1, lettera f) del D.l. n. 394/2017 ha modificato l'articolo 4 del D.l. n. 19/2014, nella parte riferita ai ratei e risconti, lettera g), prevedendo una specifica area nell'attivo e nel passivo dello Stato Patrimoniale per le commesse, i progetti e le ricerche finanziate o co-finanziate da soggetti terzi per l'attività universitaria. L'Ateneo ha pertanto provveduto, già a decorrere dall'esercizio 2018, alla riclassificazione delle poste in esame secondo lo schema introdotto dal D.l. n. 394/2017 inserendo nell'Attivo dello Stato patrimoniale una specifica voce denominata "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso".

La voce d1) "Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso" è pari al 31/12/2021 a € 1.962.786,02 e si riferisce ai progetti di ricerca attivati dai dipartimenti, le cui variazioni derivano interamente da scritture di integrazione dei ricavi di competenza dell'esercizio su progetti di ricerca finanziati da enti esterni per rispettare il principio di correlazione e di rilevazione al costo di competenza, in linea con i principi di cui al D.I. n. 394/2017 integrativo del D.I. n. 19/2014. I valori degli incrementi e dei decrementi di esercizio sono il risultato tecnico delle rilevazioni del software di contabilità con dettaglio conservato agli atti dell'area finanziaria, necessario per la rendicontazione dei progetti. L'Ateneo infatti, per i progetti in esame utilizza il criterio della commessa completata come previsto dalle norme e dal MTO più volte citato.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE O CO-FINANZIATE IN CORSO	1.962.786,02	1.502.408,90	460.377,12
<b>TOTALE</b>	<b>1.962.786,02</b>	<b>1.502.408,90</b>	<b>460.377,12</b>

Il totale dell'Attivo patrimoniale al 31/12/2021 risulta essere pari a € 490.107.970,80 in misura esattamente corrispondente al Passivo.

## PASSIVITÀ

### 5.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2020	258.732.371,29
Saldo al 31.12.2021	266.667.730,76
<b>VARIAZIONE</b>	<b>7.935.359,47</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Destinazione utile 2020 (CDA del 25/05/2021)	Risultato d'esercizio anno 2021	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2021
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	60.975.588,04	-	-	-	60.975.588,04
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>60.975.588,04</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>60.975.588,04</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	11.051.526,26	-	-	-	11.051.526,26

3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	55.859.471,05	-	-	-	55.859.471,05
<b>II – Patrimonio vincolato</b>	<b>66.910.997,31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>66.910.997,31</b>
1) Risultato gestionale esercizio	3.503.547,41	- 3.503.547,41	7.935.359,47	-	7.935.359,47
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	127.342.238,53	3.503.547,41	-	-	130.845.785,94
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-
<b>III – Patrimonio non vincolato</b>	<b>130.845.785,94</b>	<b>-</b>	<b>7.935.359,47</b>	<b>-</b>	<b>138.781.145,41</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>258.732.371,29</b>	<b>-</b>	<b>7.935.359,47</b>	<b>-</b>	<b>266.667.730,76</b>

**Dettaglio Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati:**

Dimostrazione Utilizzo Riserve Patrimonio Netto	Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2020			Gestione e Bilancio esercizio anno 2021		Bilancio di previsione anno 2022			Bilancio di previsione anno 2023		Bilancio di previsione anno 2024		PN Finale
	PN da Bilancio d'esercizio (anno 2020)	Approvazione e CdA (anno 2020): destinazione utile copertura perdita (anno 2020)	PN anno 2020 (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	Variazioni PN (durante anno 2021) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	PN anno 2021 Post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita anno 2020 e variazioni eventuali 2021 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2021 dato di bilancio 2021	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2022 e variazioni relative	Valore residuo PN 2022	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione e Budget investimenti 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2024 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione e Budget investimenti 2024 e variazioni relative	
A) PATRIMONIO NETTO	A	B	C=A±B	D	E=C±D	F	G	H=E±F±G	I	L	M	N	O=H±L±M±N
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE</b>	60.975.588,04	-	60.975.588,04	-	60.975.588,04	-	-	60.975.588,04	-	-	-	-	60.975.588,04
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	11.051.526,26	-	11.051.526,26	-	11.051.526,26	-	-	11.051.526,26	-	-	-	-	11.051.526,26
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	55.859.471,05	-	55.859.471,05	-	55.859.471,05	-	-	55.859.471,05	-	3.500.000,00	-	5.279.767,28	47.079.703,77
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	66.910.997,31	-	66.910.997,31	-	66.910.997,31	-	-	66.910.997,31	-	3.500.000,00	-	5.279.767,28	58.131.230,03
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>													
1) Risultato esercizio	3.503.547,41	-	3.503.547,41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	127.342.238,53	3.503.547,41	130.845.785,94	-	130.845.785,94	2.100.000,00	24.066.000,00	104.679.785,94	2.400.000,00	29.329.656,00	5.216.000,00	17.517.232,72	50.216.897,22

di cui COEP	25.923.08 6,08	3.503.547,41	29.426.633,4 9	-	29.426.63 3,49	-	-	29.426.63 3,49	-	-	-	-	29.426.633,49
di cui COFI	101.419.1 52,45	-	101.419.152, 45	-	101.419.1 52,45	2.100.000, 00	24.066.00 0,00	75.253.15 2,45	2.400.000, 00	29.329.656,0 0	5.216.000, 00	17.517.232,7 2	20.790.263,73
3) Riserve statutari e	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE PATRIM ONIO NON VINCOL ATO</b>	<b>130.845.7 85,94</b>	<b>-</b>	<b>130.845.785, 94</b>	<b>-</b>	<b>130.845.7 85,94</b>	<b>2.100.000, 00</b>	<b>24.066.00 0,00</b>	<b>104.679.7 85,94</b>	<b>2.400.000, 00</b>	<b>29.329.656, 00</b>	<b>5.216.000, 00</b>	<b>17.517.232, 72</b>	<b>50.216.897,22</b>
<b>TOTALE A) PATRIM ONIO NETTO</b>	<b>258.732.3 71,29</b>	<b>-</b>	<b>258.732.371, 29</b>	<b>-</b>	<b>258.732.3 71,29</b>	<b>2.100.000, 00</b>	<b>24.066.00 0,00</b>	<b>232.566.3 71,29</b>	<b>2.400.000, 00</b>	<b>32.829.656, 00</b>	<b>5.216.000, 00</b>	<b>22.797.000, 00</b>	<b>169.323.715,2 9</b>

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Saldo al 31.12.2020	60.975.588,04
Saldo al 31.12.2021	60.975.588,04
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-</b>

Il Fondo di dotazione non registra alcuna variazione rispetto al 2020.

## PATRIMONIO VINCOLATO

Saldo al 31.12.2020	66.910.997,31
Saldo al 31.12.2021	66.910.997,31
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2021
FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	11.051.526,26	-	-	11.051.526,26
RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE, O ALTRO)	55.859.471,05	-	-	55.859.471,05
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>66.910.997,31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>66.910.997,31</b>

I fondi vincolati per decisione degli organi non sono stati movimentati nel corso del 2021 e pertanto restano valorizzati per un importo pari a € 11.051.526,26. Essi sono stati stanziati relativamente ai piani straordinari per lo sviluppo della ricerca e della didattica che risultano oramai terminati. Il CdA potrà valutare di provvedere, nel corso del 2022, a definire la ricollocazione di tale importo.

L'importo delle Riserve vincolate al 31/12/2021, pari a € 55.859.471,05, non registra alcuna variazione rispetto al 2020 come dettagliato di seguito nella tabella:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2021
RISERVA DA UTILE 2016 PER IL CONSOLIDAMENTO DEL PATRIMONIO NETTO	4.350.281,81	-	-	4.350.281,81
RISERVA DA UTILE 2018 PER IL CONSOLIDAMENTO DEL PATRIMONIO NETTO	14.171.118,14	-	-	14.171.118,14
RISERVA PER IL CONSOLIDAMENTO DEL VALORE DEI TERRENI - AREE ACQUISTATE DAL COMUNE DI ROMA	17.870.771,31	-	-	17.870.771,31
RISERVA PER IL CONSOLIDAMENTO DEL VALORE DEL TERRENO	127.000,00	-	-	127.000,00

DELL'IMMOBILE DI VIA DELL'AMBA ARADAM (DERIVANTE DA RICLASSIFICAZIONE DEL FONDO DI DOTAZIONE)				
RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE, O ALTRO) – FONDAZIONE MARUFFI	3.432.555,00	-	-	3.432.555,00
RISERVA PER IL CONSOLIDAMENTO DEL VALORE DEI BENI IMMOBILI DI VALORE CULTURALE, STORICO, ARCHEOLOGICO, ARTISTICO	12.337.201,95	-	-	12.337.201,95
RISERVA PER IL CONSOLIDAMENTO DEL PATRIMONIO DI VALORE (OPERE ARTISTICHE, D'ANTIQUARIATO, MUSEALI, LIBRI E COLLEZIONI)	3.570.542,84	-	-	3.570.542,84
<b>RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE, O ALTRO)</b>	<b>55.859.471,05</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55.859.471,05</b>

### PATRIMONIO NON VINCOLATO

Saldo al 31.12.2020	130.845.785,94
Saldo al 31.12.2021	138.781.145,41
<b>VARIAZIONE</b>	<b>7.935.359,47</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2021
RISERVE LIBERE EX COFI	101.419.152,45	-	-	101.419.152,45
RISERVE LIBERE EX COEP DA UTILI DI ESERCIZI PRECEDENTI	25.923.086,08		3.503.547,41	29.426.633,49
UTILE ESERCIZIO	3.503.547,41	3.503.547,41	7.935.359,47	7.935.359,47
<b>TOTALE</b>	<b>130.845.785,94</b>	<b>3.503.547,41</b>	<b>11.438.906,88</b>	<b>138.781.145,41</b>

La voce "Riserve libere ex COFI" non registra variazioni rispetto al 2020.

Per quanto riguarda il risultato gestionale di esercizio, l'incremento registrato è relativo al risultato di esercizio del Conto Economico che si evidenzia al 31/12/2021, pari a € 7.935.359,47, mentre il decremento corrisponde alla riclassificazione dell'utile 2020, pari a € 3.503.547,41 tra i risultati gestionali degli esercizi precedenti, come da delibera del CdA del 25 maggio 2021.

Si rileva pertanto che il saldo tra le poste positive e negative dà un patrimonio netto finale al 31/12/2021, comprensivo dell'utile di esercizio 2021, pari a € 266.667.730,76.



## 5.6 FONDO PER RISCHI E ONERI (B)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2021
<b>FONDI AREA PERSONALE</b>					
FONDO ARRETRATI DI ANNI PRECEDENTI AL PERSONALE	1.486.253,42	1.309.666,98	-	-	2.795.920,40
<b>TOTALE FONDI AREA PERSONALE</b>	<b>1.486.253,42</b>	<b>1.309.666,98</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.795.920,40</b>
<b>ALTRI FONDI</b>					
FONDO PER CAUSE E CONTROVERSIE IN CORSO	13.102.628,93	1.523.200,00	172.026,78	8.000,00	14.445.802,15
FONDO PER ALTRI RISCHI	16.006.025,68	4.279.724,53	-	1.495.645,49	18.790.104,72
<b>TOTALE ALTRI FONDI</b>	<b>29.108.654,61</b>	<b>8.802.924,53</b>	<b>172.026,78</b>	<b>1.503.645,49</b>	<b>33.235.906,87</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>30.594.908,03</b>	<b>7.112.591,51</b>	<b>172.026,78</b>	<b>1.503.645,49</b>	<b>36.031.827,27</b>
<b>FONDI SVALUTAZIONE CREDITI</b>	<b>7.324.037,35</b>	<b>6.266.089,60</b>	<b>4.117.774,51</b>	<b>991.102,59</b>	<b>8.481.249,85</b>

### Fondo arretrati da corrispondere al personale negli esercizi futuri

Saldo al 31.12.2020	1.486.253,42
Saldo al 31.12.2021	2.795.920,40
<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.309.666,98</b>

Il Fondo arretrati da corrispondere al personale negli esercizi futuri è pari a un totale di € 2.795.920,40 in relazione agli arretrati da corrispondere al personale dell'Ateneo. Al 31/12/2020 tale fondo registrava una consistenza pari a € 1.486.253,42 relativa alla stima degli arretrati degli incrementi stipendiali 2020 per il personale Tab da corrispondere negli esercizi futuri. Nel 2021 si registra un incremento pari a € 1.309.666,98 derivante dall'accantonamento a fondo degli arretrati stipendiali del personale Tab sulla base dei costi stimati per gli incrementi stipendiali e valutati in una percentuale del 4,15% sulla base delle indicazioni contenute nella Circolare RGS n. 23 del 19 maggio 2022.

### Fondo per cause e controversie in corso

Saldo al 31.12.2020	13.102.628,93
Saldo al 31.12.2021	14.445.802,15
<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.343.173,22</b>

Il fondo cause e controversie presenta un valore finale pari a € 14.445.802,15 registrando un incremento rispetto allo scorso anno di un importo totale pari a € 1.343.173,22. Nel corso del 2021 si è provveduto infatti a incrementare il fondo con un saldo pari a € 1.515.200,00 a seguito dell'aggiornamento intercorso sulle cause e controversie rispetto al 31/12/2020. Si rileva inoltre la quota di utilizzo nel corso del 2021 pari a € 172.026,78 derivante dalla liquidazione di alcune sentenze il cui importo è stato oggetto dell'accantonamento a fondo negli anni precedenti.

Il fondo in esame comprende, anche per il 2021, un incremento di € 800.000,00 in relazione al contenzioso con ██████ per il pagamento della tariffa di smaltimento dei rifiuti. Lo stato delle controversie è riscontrabile nella tabella che segue:

CONTROPARTE	VALORE AL 31/12/2020	INCREMENTI	DECREMENTI	UTILIZZO	VALORE AL 31/12/2021	grado di giudizio al 31/12/2021
█████	107.354,67	-	-	-	107.354,67	CASSAZIONE / APPELLO
█████	520.000,00	-	-	-	520.000,00	II° GRADO CONSIGLIO DI STATO
█████	40.650,00	-	-	-	40.650,00	PREFETTURA
█████	6.000,00	-	-	-	6.000,00	CASSAZIONE
█████	600,00	-	-	-	600,00	PREFETTURA
█████	9.296.784,26	800.000,00	-	-	10.096.784,26	COMMISSIONE TRIBUTARIA
█████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
█████	8.000,00	-	4.000,00	-	4.000,00	TAR LAZIO
█████	8.000,00	-	-	-	8.000,00	CONSIGLIO DI STATO LOMBARDIA
█████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
█████	210.020,50	-	-	-	210.020,50	CORTE D'APPELLO CIVILE DI ROMA - SEZIONE LAVORO
█████	210.020,50	-	-	38.270,90	171.749,60	I GRADO - TRIBUNALE CIVILE SEZ. LAVORO

██████████	210.020,50	-	-	32.825,88	177.194,62	I GRADO - TRIBUNALE CIVILE SEZ. LAVORO
██████████	210.020,50	-	-	39.741,52	170.278,98	I GRADO - TRIBUNALE CIVILE SEZ. LAVORO
██████████	168.158,00	-	-	-	168.158,00	CORTE D'APPELLO CIVILE SEZIONE LAVORO
██████████	2.000,00	-	-	-	2.000,00	II GRADO - COMMISSIONE TRIBUTARIA REGIONALE
██████████	310.000,00	-	-	-	310.000,00	II GRADO CORTE D'APPELLO
██████████	2.000,00	-	-	-	2.000,00	II GRADO COMMISSIONE TRIBUTARIA REGIONALE
██████████	250.000,00	-	-	-	250.000,00	CORTE D'APPELLO
██████████	5.000,00	-	-	-	5.000,00	II° GRADO - CONSIGLIO DI STATO
██████████	800.000,00	-	-	-	800.000,00	I° GRADO - TRIBUNALE CIVILE DI ROMA
██████████	20.000,00	-	-	-	20.000,00	CONSIGLIO DI STATO
██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	
██████████	86.000,00	-	-	61.188,48	24.811,52	
██████████	4.000,00	-	4.000,00	-	0,00	CONSIGLIO DI STATO
██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	I° GRADO - TAR LAZIO
██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	I° GRADO - TAR LAZIO
██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	I° GRADO - TAR LAZIO
██████████	180.000,00	-	-	-	180.000,00	TAR LAZIO
██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	CONSIGLIO DI STATO
██████████	30.000,00	-	-	-	30.000,00	TRIBUNALE CIVILE
██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	CONSIGLIO DI STATO
██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	TAR LAZIO

██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	CONSIGLIO DI STATO
██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
██████████	4.000,00	-	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
██████████	350.000,00	-	-	-	350.000,00	TRIBUNALE CIVILE - SEZIONE LAVORO
██████████	-	60.000,00	-	-	60.000,00	I GRADO - TRIBUNALE CIVILE SEZ. LAVORO
██████████	-	4.000,00	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
██████████	-	3.000,00	-	-	3.000,00	II GRADO - CONSIGLIO DI STATO m
██████████	-	3.000,00	-	-	3.000,00	II GRADO - CONSIGLIO DI STATO
██████████	-	4.000,00	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
██████████	-	4.000,00	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
██████████	-	6.000,00	-	-	6.000,00	TAR LAZIO- CDS
██████████	-	4.000,00	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
██████████	-	4.000,00	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
██████████	-	4.000,00	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
██████████	-	4.000,00	-	-	4.000,00	TAR LAZIO e CDS (appello del cautelare)
██████████	-	599.200,00	-	-	599.200,00	TAR LAZIO
██████████	-	4.000,00	-	-	4.000,00	RICORSO AL CAPO DELLO STATO
██████████	-	4.000,00	-	-	4.000,00	CONSIGLIO DI STATO
██████████	-	6.000,00	-	-	6.000,00	TAR LAZIO
██████████	-	6.000,00	-	-	6.000,00	TAR LAZIO
██████████	-	4.000,00	-	-	4.000,00	TAR LAZIO
<b>TOTALE</b>	<b>13.102.628,93</b>	<b>1.523.200,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>172.026,78</b>	<b>14.445.802,15</b>	

## Fondo altri rischi

Saldo al 31.12.2020	16.006.025,68
Saldo al 31.12.2021	18.790.104,72
<b>VARIAZIONE</b>	<b>2.784.079,04</b>

Il Fondo per altri rischi registra un incremento rispetto al 2020 di € 2.784.079,04.

Al 31/12/2021 il Fondo per altri rischi risulta composto da:

- € 2.049.281,58 corrispondenti a disponibilità su progetti delle strutture dipartimentali; per tale fattispecie, già alimentata nel passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico patrimoniale nello Stato Patrimoniale Iniziale, si confermano i presupposti per il mantenimento in bilancio;

- € 5.408.193,90 corrispondenti a residui passivi derivanti dalla contabilità finanziaria che si ritiene di dover mantenere per un congruo periodo di tempo, fino al completamento delle attività di verifica e ricognizione in corso;

- € 2.712.536,63 a copertura di rischi relativi a immobili iscritti nelle immobilizzazioni immateriali e corrispondente al 20% di tali immobili, a garanzia di potenziali costi per il ripristino degli immobili di terzi ancora iscritti nell'Attivo dello Stato patrimoniale per la parte relativa agli interventi edilizi;

- € 953.500,00 a copertura del rischio relativo alla rendicontazione di progetti di ricerca nazionali e internazionali terminati nel corso del 2020;

- € 3.143.078,96 per l'accantonamento al fondo dell'importo relativo al rischio di pagamento dei canoni di concessione arretrati dei beni immobili di proprietà del Comune di Roma per i quali è in corso una interlocuzione con il Comune di Roma al fine di concordare una soluzione condivisa di interesse per ambedue gli Enti;

- € 399.718,08 per l'accantonamento al fondo della quota relativa al costo non sostenuto per i buoni pasto non erogati durante l'anno 2020;

- € 1.352.000,00 a copertura del rischio relativo alla rendicontazione di progetti europei terminati nel corso del 2021;

- € 2.771.795,57 a copertura del rischio relativo al pagamento della Tari sugli edifici di proprietà e in concessione all'Ateneo, per i quali si intende avviare un'attività di ricognizione delle situazioni aperte e pendenti, di intesa con Roma Capitale e AMA.

La consistenza del Fondo altri rischi al 31/12/2021 è pari a € 18.790.104,72.

Rispetto al 2020 si è provveduto a ridurre il fondo altri rischi per un importo di:

- € 945.645,49 in seguito allo svincolo della somma accantonata al fondo delle spese generali dell'Ateneo sulla base della delibera del CdA del 21 febbraio 2018;

- € 550.000,00 per lo svincolo della somma accantonata relativa al rischio della rendicontazione di progetti di ricerca nazionali e internazionali terminati nel corso del 2019.

Tale operazione ha avuto come contropartita la registrazione del ricavo in Conto economico alla voce "Altri proventi derivanti dall'utilizzo o svincolo del fondo rischi".

### **Fondo svalutazione crediti**

Si ricorda che, come negli esercizi precedenti anche nel 2021 si è proceduto a rappresentare i crediti secondo quanto disposto dall'art. 4, comma 1, lett. e) del D.I. n. 19/2014 secondo il quale il valore nominale dei crediti in bilancio deve essere rettificato tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato per le perdite per inesigibilità ragionevolmente previste e inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio. Sono perciò valorizzati i conti di dettaglio del Fondo svalutazione crediti per ciascuna tipologia di credito nell'Attivo dello Stato Patrimoniale, nella sezione Crediti. In tal modo si è proceduto ad adeguare le poste dei crediti iscritte in bilancio al netto del relativo Fondo svalutazione crediti.

La consistenza del Fondo svalutazione crediti al 31/12/2021 è pari a di € 8.481.249,85 valorizzato dall'iscrizione del Fondo svalutazione crediti verso privati, per € 2.891.813,94, e del Fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi per € 5.589.435,91.

Al 31/12/2020 il Fondo svalutazione crediti ammontava a € 7.324.037,35. Nel corso del 2021, secondo le indicazioni contenute nel Manuale tecnico operativo, si è proceduto ad adeguare puntualmente il Fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi sulla stima dei crediti da contribuzione studentesca al loro presumibile valore di realizzo, al fine di garantire l'esposizione in bilancio dell'effettivo valore che verrà incassato. Pertanto il Fondo svalutazione crediti viene alimentato in ogni esercizio da accantonamenti calcolati forfetariamente in percentuale sul loro valore complessivo. Nel bilancio 2020 era stata accantonata a Fondo la somma pari a € 5.084.277,45 corrispondente alla quota del 23% dei crediti verso studenti per tasse e contributi relativi all'a.a. 2020/2021 rimasti aperti al 31/12/2020. Si è trattato di una stima dell'accantonamento a fondo svalutazione elaborata nel periodo di pandemia da Covid19. Nel 2021 si è proceduto poi a ridurre, per un importo pari a € 4.117.774,51, sia il fondo sia i relativi crediti in conseguenza del mancato incasso delle tasse e contributi nel corso del 2021. Si è provveduto inoltre a ridurre il fondo svalutazione crediti per un importo pari a € 966.502,94 corrispondente alla quota 2020 di accantonamento al fondo dei crediti verso studenti per tasse e contributi relativi all'a.a.

2020/2021 eccedente rispetto all'effettivo importo totale dei crediti non incassati, registrando come contropartita una sopravvenienza attiva in Conto economico. Nel contempo il valore del Fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi è stato incrementato nel bilancio 2021 per un importo pari a € 5.589.435,91 corrispondente alla quota del 25% dei crediti da contribuzione studentesca riferiti all'a.a. 2021/2022 rimasti aperti al 31/12/2021. L'Ateneo ha stimato la quota di accantonamento per l'a.a. 2021/2022 in una percentuale leggermente superiore rispetto all'esercizio 2020 in quanto nel 2021 si sono avvertiti maggiormente gli effetti che inevitabilmente la crisi economica dovuta alla diffusione del virus Covid 19 ha avuto sulla capacità di spesa delle famiglie italiane. La stima della quota di accantonamento al fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi relativi all'a.a. 2021/2022, registrata nel 2021, tiene conto pertanto del rischio ancora alto di insolvenza del pagamento delle tasse da parte degli studenti iscritti a Roma Tre.

Nel 2021 si è provveduto a portare in diminuzione il fondo svalutazione crediti verso privati per un importo pari a € 24.599,65 in conseguenza dell'incasso avvenuto nel corso del 2021 dei crediti verso privati, con data scrittura 2012, che nel 2020 erano stati accantonati prudenzialmente per un importo totale pari a € 284.890,66 in quanto risultavano ancora aperti al 31/12/2020. Tale manovra ha avuto effetto anche sul Conto Economico con la registrazione della relativa sopravvenienza attiva. Nel 2021 il fondo svalutazione crediti verso privati è stato a sua volta incrementato per un importo totale pari a € 676.653,69. Si è ritenuto prudenziale infatti aumentare il fondo con contropartita l'iscrizione in Conto economico della corrispondente quota di accantonamento al fondo svalutazione per il totale dei crediti verso privati che, con data scrittura fino al 2016, risultano ancora aperti al 31/12/2021.

## 5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2020	502.710,70
Saldo al 31.12.2021	445.827,91
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-56.882,79</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2021
FONDO TFR	502.710,70	36.894,96	93.777,75	445.827,91
<b>TOTALE</b>	<b>502.710,70</b>	<b>36.894,96</b>	<b>93.777,75</b>	<b>445.827,91</b>

Si ricorda che il Fondo Trattamento di Fine Rapporto (TFR) consiste in un accantonamento che l'Ateneo stanziava a copertura dell'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato dai Lettori di scambio Lingua madre e determinato in conformità alla legge, sulla base del DPR 1032/73 e ai contratti di lavoro vigenti.

Non si procede invece ad alcun accantonamento al Fondo TFR per il rimanente personale dell'Ateneo - docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi bibliotecari - in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP – INPS che provvederà, al momento della cessazione del servizio, a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

Il Fondo trattamento di fine rapporto ammonta a € 445.827,91 con un decremento, rispetto al 31/12/2020, di € 56.882,79 quale saldo della somma algebrica tra l'incremento del fondo derivante dall'accantonamento della quota maturata nell'anno pari a € 36.894,96 e il decremento pari a € 93.777,75 relativo alla sterilizzazione del costo per la cessazione di due lettori di scambio Lingua madre liquidati a dicembre 2021.

## 5.8 DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2020	70.455.357,48
Saldo al 31.12.2021	55.938.559,90
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 14.516.797,58</b>

Nella tabella sono stati riportati i debiti in relazione alla loro diversa natura.

### Mutui e Debiti verso banche (1)

Saldo al 31.12.2020	52.650.729,05
Saldo al 31.12.2021	43.578.661,43
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 9.072.067,62</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	43.578.661,43	52.650.729,05	- 9.072.067,62
<i>di cui:</i>			
<i>Debiti a lungo termine per mutui</i>	43.059.184,63	49.046.001,34	- 5.986.816,71
<i>Debiti a breve termine per mutui</i>	519.476,80	3.604.727,71	- 3.085.250,91
VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	1.925.763,83	7.670.928,50	- 5.745.164,67
VERSO REGIONE E PROVINCE AUTONOME	103.884,58	-	103.884,58



VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	91.523,52	-	91.523,52
VERSO UNIVERSITÀ	286.261,09	713.773,22	- 427.512,13
VERSO STUDENTI	5.102,66	3.744,60	1.358,06
VERSO FORNITORI	4.320.075,02	5.811.179,09	- 1.491.104,07
VERSO DIPENDENTI	3.661.885,26	1.303.760,53	2.358.124,73
VERSO SOCIETÀ O ENTI CONTROLLATI	406.000,00	317.000,00	89.000,00
ALTRI DEBITI	1.559.402,51	1.984.242,49	- 424.839,98
<b>TOTALE</b>	<b>55.938.559,90</b>	<b>70.455.357,48</b>	<b>- 14.516.797,58</b>

Il totale dei debiti comprende i debiti sia a breve sia a lungo termine.

Si evidenzia che i debiti a lungo termine fanno riferimento esclusivamente alla voce "Mutui e debiti verso banche" costituita dai debiti per i Mutui accesi con la Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. per le spese di investimento, iscritti al 31/12/2021 per un importo totale pari a € 43.578.661,43. Tale somma comprende i debiti residui da liquidare direttamente dall'Ateneo di cui una quota, pari a € 6.816.608,88, è da riferirsi ai mutui finanziati da assegnazioni MUR pluriennali nell'ambito dell'AdP 1999 stipulato a copertura sia della quota capitale sia della quota interessi delle rate dei mutui. La restante parte di debito pari a € 36.762.052,55 è interamente a carico dell'Ateneo.

Si riporta di seguito la tabella di dettaglio dei mutui in esame:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI RESIDUI AL 31.12.2021	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021
442390700	DEM. E RICOSTR. EX ACEA	2.582.284,49	1.567.178,31	199.798,73	7.674,41
442390400	RIST. IMMOBILE DE AMICIS	4.131.655,19	2.507.485,21	319.678,07	12.278,95
445594200	ACQUISTO IMMOBILE VLE. CASTRO PRETORIO 20 E QUOTA PARTE VIALE MARCONI 446	29.491.591,98	15.932.768,82	6.297.132,08	516.522,04
4511063	RISTRUTTURAZIONE VASCA NAVALE	13.606.311,13	8.118.494,51	7.787.541,33	1.988.621,19
4533457	ACQUISTO IMMOBILE VIA CABOTO	9.075.000,00	4.701.344,26	4.597.428,91	913.108,85
447435200	RISTRUTTURAZIONE, ARREDI E ATTREZZATURE	1.353.213,83	558.455,17	353.058,28	29.275,56

	IMMOBILE VIA OSTIENSE 141/155				
447435500	ARREDI E ATTREZZATURE NUOVE SEDI FAC. ECONOMIA E SCIENZE POLITICHE	5.374.315,48	2.163.920,12	1.394.619,22	113.027,90
447626800	CASTRO PRET. ADEG.IMPIANTI (I)	5.200.000,00	2.113.301,09	1.352.126,29	110.533,95
449690800	ADEG IMPIANTI CAS. PRETORIO (II°)	3.983.899,59	1.914.771,88	1.319.691,22	154.976,68
4558095/00	RISTRUTT.E AMPL. COMPL. EX V.NAVALE	24.500.000,00	10.500.503,87	19.957.587,30	6.292.790,70
<b>TOTALE DEBITI</b>		<b>99.298.271,69</b>	<b>50.078.223,24</b>	<b>43.578.661,43</b>	<b>10.138.810,23</b>

I debiti sono valutati al loro valore nominale, tenuto conto della loro esigibilità a breve e a lungo termine, come specificato nella seguente tabella:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2021	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
442390700	DEM. E RICOSTR. EX ACEA	2.582.284,49	199.798,73	199.798,73	-	-	-
442390400	RIST. IMMOBILE DE AMICIS	4.131.655,19	319.678,07	319.678,07	-	-	-
445594200	ACQUISTO IMMOBILE VLE. CASTRO PRETORIO 20 E QUOTA PARTE VIALE MARCONI 446	29.491.591,98	6.297.132,08	-	6.297.132,08	-	-
4511063	RISTRUTTURAZIONE VASCA NAVALE	13.606.311,13	7.787.541,33	-	-	-	7.787.541,33
4533457	ACQUISTO IMMOBILE VIA CABOTO	9.075.000,00	4.597.428,91	-	-	-	4.597.428,91
447435200	RISTRUTTURAZIONE, ARREDI E ATTREZZATURE E IMMOBILE VIA OSTIENSE 141/155	1.353.213,83	353.058,28	-	-	353.058,28	-
447435500	ARREDI E ATTREZZATURE E NUOVE SEDI FAC. ECONOMIA E SCIENZE POLITICHE	5.374.315,48	1.394.619,22	-	-	1.394.619,22	-
447626800	CASTRO PRET. ADEG.IMPIANTI (I)	5.200.000,00	1.352.126,29	-	-	1.352.126,29	-

449690800	ADEG IMPIANTI CAS. PRETORIO (II°)	3.983.899,59	1.319.691,22	-	-	1.319.691,22	
4558095/00	RISTRUTT.E AMPL. COMPL. EX V.NAVALE	24.500.000,00	19.957.587,30	-	-	-	19.957.587,30
	<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>99.298.271,69</b>	<b>43.578.661,43</b>	<b>519.476,80</b>	<b>6.297.132,08</b>	<b>4.419.495,01</b>	<b>32.342.557,54</b>

L'importo totale dei debiti a lungo termine dell'Ateneo riportato in Bilancio 2021 risulta pari a € 43.059.184,63, mentre il totale dei debiti a breve termine, con scadenza entro l'esercizio 2022, risulta pari a € 519.476,80.

I debiti da mutui registrano al 31/12/2021 una diminuzione pari a € 9.072.067,62 derivante dalla chiusura di debiti pregressi per il pagamento della quota capitale dei mutui di competenza dell'esercizio. Occorre rilevare la diminuzione del debito derivante da mutui per € 6.013.915,47 nell'ambito dell'AdP 1999 relativo ai mutui con scadenza 31/12/2021.

#### **Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (2)**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
DEBITI VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	1.925.763,83	7.670.928,50	- 5.745.164,67
<b>TOTALE</b>	<b>1.925.763,83</b>	<b>7.670.928,50</b>	<b>- 5.745.164,67</b>

La voce "Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali" presenta un saldo pari a € 1.925.763,83 comprendente principalmente i debiti relativi a ritenute e oneri maturati al mese di dicembre 2021. Si registra un decremento rispetto al 2020 pari a € 5.745.164,67 derivante principalmente dalla voce di debito "INPS c/contributi". Nel 2021 si è provveduto infatti al pagamento delle ritenute previdenziali maturate nel mese di dicembre 2020.

La voce "Regioni c/IRAP" registra al 31/12/2021 una diminuzione, rispetto al 2020, di € 1.673.508,60 in quanto a dicembre sono state versate le ritenute di competenza dell'esercizio mentre al 31/12/2020 era ancora acceso il debito IRAP per l'importo delle ritenute maturate nel 2020 ma che sono versate a gennaio 2021.

La voce "Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali" comprende le ritenute erariali e dell'Irap e accoglie anche i debiti al 31/12/2021 relativi all'IVA istituzionale intra/extraUE e all'IVA istituzionale in regime di scissione dei pagamenti nonché all'Inail.

Nell'esercizio 2021 l'Ateneo ha regolarmente versato le suddette imposte; i saldi sui conti dedicati di Stato patrimoniale danno evidenza al 31/12/2021 dei soli importi delle

liquidazioni di competenza del mese di dicembre 2021, versati a gennaio 2022, tra cui si segnalano:

- Erario c/IVA ist.le intra/extraUE per € 3.702,93;
- IVA c/liquidazioni split payment per € 250.402,48 (fatture non divenute esigibili al 31/12/2021);
- Erario c/IVA da split payment per € 922.814,85 (fatture esigibili al 31/12/2021).

Riguardo all'Inail il conto riporta l'importo di € 48.388,81 corrispondente al calcolo dell'Inail relativo all'esercizio 2021.

### Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
DEBITI VERSO REGIONE E PROVINCE AUTONOME	103.884,58	-	103.884,58
<b>TOTALE</b>	<b>103.884,58</b>	<b>-</b>	<b>103.884,58</b>

La voce registra un incremento rispetto all'esercizio 2020 pari a € 103.884,58 derivante dall'accensione del debito verso la Regione Lazio relativo al contributo per lo sviluppo delle Azioni di Capitale Umano.

### Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	91.523,52	-	91.523,52
<b>TOTALE</b>	<b>91.523,52</b>	<b>-</b>	<b>91.523,52</b>

La voce registra un incremento rispetto all'esercizio 2020 pari a € 91.523,52 derivante dall'accensione del debito nel 2021 relativo al trasferimento ai partners del finanziamento del progetto europeo "European Commission per Consulting Euth" del quale Roma Tre è capofila.

### Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
DEBITI VERSO UNIVERSITÀ	286.261,09	713.773,22	- 427.512,13
<b>TOTALE</b>	<b>286.261,09</b>	<b>713.773,22</b>	<b>- 427.512,13</b>

La voce “Debiti verso Università” registra un decremento di € 427.512,13 rispetto al 2020 imputabile principalmente al rimborso liquidato nel corso del 2021 a favore dell’Università di Teramo per il pagamento delle competenze dei docenti in convenzione.

#### **Debiti verso studenti (7)**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
DEBITI VERSO STUDENTI	5.102,66	3.744,60	1.358,06
<b>TOTALE</b>	<b>5.102,66</b>	<b>3.744,60</b>	<b>1.358,06</b>

La voce “Debiti verso studenti” registra un saldo pari a € 5.102,66 derivante principalmente dagli importi di contributi Erasmus comunitari e di merito non ancora pagati alla data del 31/12/2021 con un incremento, rispetto all’esercizio 2020, poco significativo.

#### **Acconti (8)**

La voce non riporta alcun saldo alla chiusura dell’esercizio e non è stata movimentata nel corso del 2020 e del 2021.

#### **Debiti verso fornitori (9)**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
DEBITI VERSO FORNITORI	2.989.631,99	2.554.539,24	435.092,75
DEBITI VERSO CONSULENTI E STUDI PROFESSIONALI	92.146,04	114.719,52	- 22.573,48
FATTURE DA RICEVERE	1.238.296,99	3.141.920,33	- 1.903.623,34
<b>TOTALE</b>	<b>4.320.075,02</b>	<b>5.811.179,09</b>	<b>- 1.491.104,07</b>

La voce “Debiti verso fornitori” rappresenta i debiti per acquisti relativi a investimenti sugli immobili in corso di ristrutturazione, alle manutenzioni straordinarie sui cespiti dell’Ateneo, nonché ai rapporti di fornitura di utenze, merci e servizi per le attività istituzionali correnti. Il saldo al 31/12/2021 presenta un decremento rispetto al 31/12/2020 pari a € 1.491.104,07 derivante principalmente dalla voce “Fatture da ricevere” relativamente alla quota del contratto per i servizi integrati di gestione del patrimonio immobiliare dell’Ateneo di competenza del 2021.

## Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
DEBITI VERSO DIPENDENTI E COLLABORATORI	2.499.133,91	318.803,70	2.180.330,21
DEBITI VERSO DIPENDENTI PER FERIE MATURATE E NON GODUTE	1.162.751,35	984.956,83	177.794,52
<b>TOTALE</b>	<b>3.661.885,26</b>	<b>1.303.760,53</b>	<b>2.358.124,73</b>

La voce "Debiti verso dipendenti" include le diverse tipologie di rimborsi e compensi da erogare al personale. I debiti verso dipendenti hanno registrato un incremento pari a € 2.358.124,73 derivante da:

- l'iscrizione del costo della retribuzione di risultato del personale Tab (Dirigente generale, dirigenti ed EP);
- l'iscrizione del costo relativo al Plusorario effettuato dal personale Tab nel corso del 2021 che sarà liquidato nel 2022;
- gli incrementi stipendiali 2021 del personale docente da liquidare nel 2022;
- l'iscrizione del costo relativo a classi e scatti del personale docente da liquidare nel 2022

Alla chiusura dell'esercizio 2021 sono stati rilevati i debiti relativi alle ferie maturate e non godute nel 2021 per € 1.162.751,35 in adesione alle indicazioni dei principi OIC e del MTO. Si è provveduto a chiudere il debito acceso nel 2020 relativo alle ferie maturate e non godute nel 2020 per un importo pari a € 984.956,83.

## Debiti verso società o enti controllati (11)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
DEBITI VERSO SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	406.000,00	317.000,00	89.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>406.000,00</b>	<b>317.000,00</b>	<b>89.000,00</b>

Tale voce registra al 31/12/2021 un saldo pari a € 406.000,00 determinato per:

- € 350.000,00 dal debito totale nei confronti della Fondazione Maruffi relativo per € 200.000,00 alla dotazione 2021 e per € 150.000,00 al saldo della dotazione 2020;
- € 50.000,00 dal debito non ancora versato al 31/12/2021 verso la Fondazione Dock 3 relativo alla quota di adesione dell'Ateneo;
- per € 6.000,00 dal debito acceso verso la Fondazione Roma Tre Teatro Palladium per l'utilizzo del teatro Palladium ai fini della realizzazione del Film Festival "Cinema Oltre" edizione 2021.

### Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
ALTRI DEBITI	1.559.402,51	1.984.242,49	- 424.839,98
<b>TOTALE</b>	<b>1.559.402,51</b>	<b>1.984.242,49</b>	<b>- 424.839,98</b>

Tale voce registra un decremento rispetto al 2020 pari a € 424.839,98 derivante principalmente dal conto "Altri debiti". Tale voce ha infatti registrato una riduzione di € 367.412,39 in seguito all'operazione di verifica dei debiti datati e ancora aperti al 31/12/2021 che ha portato alla cancellazione del debito 2011 di € 367.745,60 iscritto nello SPI e relativo alla riemissione di somme non riscosse nell'esercizio 2010, ovvero relativo a mandati riemessi per importi da ritirarsi a sportello ma mai riscossi dagli interessati.

Si registra inoltre una diminuzione di € 162.089,72 sul conto di debito "Giroconto per somme da destinare a strutture interne" dove transitano gli incassi di fine anno da registrare alla chiusura dell'esercizio ma non identificati in modo puntuale e che vengono successivamente iscritti con la precisa imputazione.

Si riporta di seguito la tabella riepilogativa dei debiti suddivisi per scadenza:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	519.476,80	43.059.184,63
VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	1.925.763,83	
VERSO REGIONE E PROVINCE AUTONOME	103.884,58	
VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	91.523,52	
VERSO UNIVERSITÀ	286.261,09	

VERSO STUDENTI	5.102,66	
VERSO FORNITORI	4.320.075,02	
VERSO DIPENDENTI	3.661.885,26	
VERSO SOCIETÀ O ENTI CONTROLLATI	406.000,00	
ALTRI DEBITI	1.559.402,51	
<b>TOTALE</b>	<b>12.879.375,27</b>	<b>43.059.184,63</b>
		<b>55.938.559,90</b>

## 5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2020	102.269.848,15
Saldo al 31.12.2021	107.015.233,70
<b>VARIAZIONE</b>	<b>4.745.385,55</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	39.070.828,36	37.602.938,05	1.467.890,31
RATEI E RISCONTI PASSIVI	67.944.405,34	64.666.910,10	3.277.495,24
<b>TOTALE</b>	<b>107.015.233,70</b>	<b>102.269.848,15</b>	<b>4.745.385,55</b>

### Contributi agli investimenti (e1)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	39.070.828,36	37.602.938,05	1.467.890,31
<b>TOTALE</b>	<b>39.070.828,36</b>	<b>37.602.938,05</b>	<b>1.467.890,31</b>

La voce "Contributi agli investimenti" contiene il valore riscontato della gestione dei contributi in conto capitale. Essa è relativa infatti alle somme finanziate dal MUR mediante Accordi di Programma o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli.

Il saldo dei contributi agli investimenti è pari a € 39.070.828,36 registrando un incremento rispetto al 2020 di € 1.467.890,31. Tale voce si riferisce principalmente all'AdP del 2009 che prevede contributi erogati dal MUR a fronte di interventi edilizi su beni destinati all'attività didattica dell'Ateneo. Alcuni degli interventi previsti risultano completati già dal 2018. Pertanto al 31/12/2021 si registra un decremento rispetto al 2020 pari a € 1.381.312,15 relativo all'iscrizione a ricavo delle quote a sterilizzazione dei costi di ammortamento 2021 degli immobili di Via Castro Pretorio, 20, dell'area ex Mattatoio e di



Largo Murialdo Le Torri. E' stato iscritto inoltre a ricavo l'importo di € 387.423,31 quale quota a sterilizzazione dei costi di ammortamento delle attrezzature acquisite con le risorse del Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature assegnate con il D.M. n. 81 del 13 maggio 2020. Tale finanziamento infatti è destinato al potenziamento delle infrastrutture tecnologiche volte alla digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti, ivi compresi i costi necessari all'utilizzo delle stesse quali, tra gli altri, quelli connessi all'installazione e alla formazione del personale, l'acquisto di dispositivi hardware e di licenze software.

Relativamente all'assegnazione MUR delle risorse attribuite con D.M. n. 294 del 14 luglio 2020 nell'ambito del Fondo per le esigenze emergenziali delle università, è stata iscritta a ricavo nel 2021, per un importo pari a € 163.374,23, la quota a sterilizzazione dei costi di ammortamento delle attrezzature acquistate.

I contributi agli investimenti comprendono l'importo di € 13.000.000,00, assegnato con D.M. n. 1121 del 05/12/2019 – programma A - e con successiva approvazione della graduatoria dei programmi con D.M. n. 857 del 16 novembre 2020, destinato al fondo investimenti per l'edilizia universitaria 2019/2033 per la realizzazione del nuovo polo del dipartimento di Ingegneria presso l'area dell'ex Vasca Navale di Roma.

La voce "Contributi agli investimenti" viene incrementata di una somma pari a € 3.000.000,00 relativa all'assegnazione del Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature, attribuito con D.M. n. 1121 del 05 dicembre 2019 - programma B - e successiva approvazione della graduatoria dei programmi con D.M. n. 566 del 30 aprile 2021, destinato all'intervento di ristrutturazione e di adeguamento sismico e impiantistico degli edifici del complesso edilizio "Le Torri" di largo Murialdo, sede del dipartimento di Scienze e del dipartimento di Matematica e Fisica.

Nel corso del 2021 è stato sottoscritto, come da delibera del CdA del 15/02/2021, l'accordo operativo regolante i rapporti tra l'Autorità di Gestione del Piano Operativo "Cultura e Turismo", la Regione Lazio e l'Università degli Studi Roma Tre per la "Realizzazione di un campus universitario - Politecnico del Mare" che attribuisce all'Ateneo la funzione di stazione appaltante delle procedure di affidamento dei lavori e dei servizi tecnici necessari alla realizzazione dell'opera. L'onere complessivo dell'intervento, comprensivo del costo dei lavori e di tutti i correlati servizi tecnici e dei diversi oneri previsti dalla legge, è pari a € 14.750.195,75 al lordo dell'IVA. Tale importo è cofinanziato per € 8.000.000,00 dal contributo del Ministero dei beni e delle attività culturali (MIBACT). Nel 2021 è stato registrato pertanto il ricavo relativo all'acconto del 5% del finanziamento da parte del MIBACT (attraverso Disco Lazio) per l'intervento di ristrutturazione e di adeguamento

dell'immobile "Ex Enalc Hotel" di Ostia, per un importo pari a € 400.000,00 riscontato interamente al 31/12/2021 a copertura dei costi di ammortamento degli esercizi futuri.

DESCRIZIONE	CONTRIBUTO A COPERTURA DEL COSTO STORICO
RISCONTI PASSIVI "CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI" AL 31 DICEMBRE 2020	37.602.938,05
RISCONTO RICAVO 2021 FONDO PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA E LE GRANDI ATTREZZATURE - D.M. N. 1121 DEL 05/12/2019 – RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO SISMICO E IMPIANTISTICO EDIFICI DEL COMPLESSO EDILIZIO "LE TORRI" DI LARGO MURIALDO	3.000.000,00
RISCONTO RICAVO 2021 COFINANZIAMENTO MIBACT PER INTERVENTO RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO IMMOBILE "EX ENALC HOTEL" DI OSTIA PER REALIZZAZIONE CAMPUS UNIVERSITARIO - POLITECNICO DEL MARE	400.000,00
- DIMINUZIONI PER AMM.TO IMMOBILE VIA CASTRO PRETORIO, 20 (FAC. SCIENZE FORMAZIONE)	- 306.071,43
- DIMINUZIONE PER AMM.TO IMMOBILE VIA A. MANUZIO, 72 – AREA EX MATTATOIO – PADIGLIONE 9E	- 80.851,89
- DIMINUZIONE PER AMM.TO IMMOBILE VIA A. MANUZIO, 72 – AREA EX MATTATOIO – PADIGLIONI 2, 6, 7, 2B, 4 E 8	- 308.674,54
- DIMINUZIONE PER AMM.TO EDIFICIO LE TORRI - LARGO MURIALDO	- 685.714,29
<b>TOTALE QUOTA ADP 2009 RISCONTATA AL 31/12/2021</b>	<b>-1.381.312,15</b>
- DIMINUZIONE PER AMM.TO ATTREZZATURE D.M. N. 294/2020	-163.374,23
- DIMINUZIONE PER AMM.TO ATTREZZATURE D.M. N. 81/2020	-387.423,31
<b>TOTALE "CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI" AL 31 DICEMBRE 2021</b>	<b>39.070.828,36</b>

### Ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
RISCONTI PASSIVI SU CONTRIBUTI DIVERSI DALLO STATO ESCLUSO IL MUR	453.403,66	491.877,54	-38.473,88
ALTRI RISCONTI PASSIVI	41.912.588,48	35.972.077,00	5.940.511,48
ALTRI RATEI E RISCONTI PASSIVI DA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA	24.882.965,88	24.460.831,02	422.134,86
ALTRI RISCONTI PASSIVI - PROGRAMMA GIOVANI RICERCATORI	6.159,72	9.080,15	-2.920,43
ALTRI RATEI PASSIVI	689.287,60	3.733.044,39	-3.043.756,79
<b>TOTALE</b>	<b>67.944.405,34</b>	<b>64.666.910,10</b>	<b>3.277.495,24</b>

La voce “Ratei e risconti passivi” presenta un saldo al 31/12/2021 pari a € 67.944.405,34 valorizzato prevalentemente attraverso gli automatismi del programma di contabilità che, a fine esercizio 2021, registrano i risconti passivi generati dalle riduzioni dei relativi ricavi che hanno avuto manifestazione numeraria nel corso del 2021 ma che, sulla base delle date di competenza, vengono rimandati all’esercizio successivo per la quota a copertura dei relativi costi.

Tale voce si articola in:

- “Risconti passivi su contributi diversi dallo Stato escluso il MUR” che presenta un saldo al 31/12/2021 pari a € 453.403,66;
- “Altri risconti passivi” pari al 31/12/2021 a € 41.912.588,48 con un incremento rispetto al 2020 pari a € 5.940.511,48. Tale voce comprende il risconto passivo dell’AdP 1999 per € 7.353.084,28. Risulta iscritto inoltre il risconto della quota 2021 dell’AdP 2019 pari a € 1.380.000,00 e i risconti passivi per € 16.864.818,77 relativi al finanziamento a favore dei dipartimenti di eccellenza nell’esercizio 2021. Al 31/12/2021 è stato riscontato il ricavo 2021 relativo a quote del Fondo di finanziamento ordinario 2021 quali l’assegnazione del fondo giovani (mobilità, tutorato e classi di laurea scientifico tecnologica), per un importo pari a € 778.692,00, e le risorse attribuite per i piani straordinari dei ricercatori 2020 e 2021, per € 5.577.154,92, calcolati al netto della quota del ricavo utilizzata a copertura dei costi sostenuti nel 2021. E’ stato registrato inoltre il risconto del ricavo 2021 relativo alle assegnazioni MUR del:

- ✓ fondo per le esigenze emergenziali delle università attribuito con D.M. n. 734 del 25 giugno 2021, commi 1 e 2, per un importo pari a € 1.242.577,26;

- ✓ fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale della Ricerca attribuito con D.M. n. 737 del 25 giugno 2021 per un importo pari a € 2.715.897,58;

- ✓ cofinanziamento delle attività di orientamento e tutorato a beneficio degli studenti che necessitano di azioni specifiche per promuoverne l’accesso ai corsi della formazione superiore e alle azioni di recupero e inclusione anche con riferimento agli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell’apprendimento. Tali risorse, pari a € 801.275,00, attribuite con

D.M. n. 752 del 30 giugno 2021, sono state interamente riscontate al 31/12/2021.

La voce “Altri risconti passivi” comprende anche quote del finanziamento MUR nell’ambito del progetto Rita Levi Montalcini, contributi da enti pubblici e privati, nonché contratti stipulati dai dipartimenti relativi all’attività di ricerca.

Al 31/12/2021 si è provveduto a ridurre il risconto per effetto della registrazione del ricavo di competenza 2021 dell’AdP del 1999 per € 6.563.924,00, di alcune voci del FFO e delle quote di ricavo a sterilizzazione degli ammortamenti 2021.

- “Altri ratei e risconti passivi da contribuzione studentesca” presenta un saldo al 31/12/2021 pari a € 24.882.965,88.

Occorre ricordare le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014. Esso infatti, all’art. 4, punto 2, lett. a), stabilisce che i proventi per la didattica si iscrivano in Conto Economico in base al principio della competenza economica, riscontando al contempo la quota non di competenza. Il Manuale tecnico-operativo dispone che le università registrino i proventi derivanti da tasse e contributi universitari, e il contestuale credito, nel momento in cui essi diventano certi ed esigibili, ovvero con il perfezionamento da parte dello studente dell’iscrizione all’anno accademico. Il Bilancio Unico di Ateneo dell’Esercizio 2021 ha recepito tale impostazione provvedendo a iscrivere, nel Conto Economico 2021, il valore totale dei proventi per la didattica relativi all’anno accademico con inizio 1° ottobre 2021 e fine 30 settembre 2022. Nello stesso tempo è stato iscritto, nell’Attivo dello Stato Patrimoniale, il corrispondente credito verso gli studenti relativo all’a.a. 2021/2022. Sulla base del principio della competenza economica, il ricavo totale derivante dalla contribuzione studentesca per i corsi di laurea relativo all’a.a. 2021/2022, iscritto nel bilancio 2021 per un importo pari a € 28.280.775,58, è stato riscontato, in sede di chiusura dell’esercizio 2021, per una quota pari ai 9/12 valorizzata in € 21.152.470,50.

La voce in esame comprende anche la quota di ricavo 2021 derivante dalle tasse e contributi del *post lauream* (Master, Corsi di perfezionamento e Corsi di sostegno) riscontata a fine esercizio 2021 a copertura dei costi che i dipartimenti sosterranno nel 2022;

- “Altri risconti passivi – Programma Giovani Ricercatori”, pari a € 6.159,72, rappresenta l’attribuzione della quota di ricerca ai Dipartimenti di Matematica e Fisica e di Scienze nell’ambito del Programma per giovani

ricercatori “Rita Levi Montalcini”. Tale importo è stato riscontato al 31/12/2021 in base al criterio della commessa completata;

- “Altri ratei passivi”: sono stati valorizzati per € 689.287,60 e calcolati con l’ausilio dell’automatismo offerto dal software di contabilità in uso tenendo conto delle date di competenza delle scritture effettuate a cavallo fra due esercizi finanziari. Tale voce comprende i ratei sui costi relativi ai servizi (altri costi per servizi, pulizia, manutenzione, licenze e software, etc.). Tale voce registra un decremento rispetto al 2020 pari a € 3.043.756,79 derivante principalmente dalla registrazione nel 2020 dei costi di competenza del 2020 ma con manifestazione numeraria nel 2021 relativi ai costi dei buoni pasto, degli incrementi stipendiali e della retribuzione degli scatti biennali del personale docente nonché delle indennità di risultato al personale dirigente e di categoria EP e delle progressioni economiche orizzontali (PEO) del personale Tab.

## 5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO F)

### Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso (f 1)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE O COFINANZIATE IN CORSO	24.008.791,26	23.877.512,57	131.278,69
<b>TOTALE</b>	<b>24.008.791,26</b>	<b>23.877.512,57</b>	<b>131.278,69</b>

Relativamente alla voce dei risconti passivi, l’articolo 2, comma 1, lettera f), del D.I. n. 394/2017 modifica l’articolo 4 del D.I. n. 19/2014, nella parte riferita ai ratei e risconti, lettera g). In particolare, la modifica consente di ricondurre la fattispecie a un contesto maggiormente omogeneo dei proventi relativi a progetti, commesse o ricerche finanziate/cofinanziate e della loro rappresentazione contabile. Considerata la rilevanza delle commesse, dei progetti e delle ricerche finanziate o co-finanziate da soggetti terzi per l’attività universitaria viene prevista una specifica area nell’attivo e nel passivo dello Stato Patrimoniale al fine di darne piena e compiuta evidenza. L’Ateneo ha pertanto provveduto, già a decorrere dall’esercizio 2018, alla riclassificazione delle poste in esame secondo lo schema introdotto dal D.I. n. 394/2017 inserendo nel Passivo dello Stato patrimoniale una specifica voce denominata “Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso” valorizzata in base alla competenza dei relativi proventi pluriennali finanziati o co-

finanziati da soggetti terzi. Pertanto al 31/12/2021 si è provveduto a decurtare la quota di ricavo registrato nel corso dell'esercizio 2021 di competenza degli esercizi successivi sulla base del principio della "commessa completata", tenuto conto delle disposizioni e principi enunciati dal D.I. n. 394/2017. Il dettaglio dei progetti e delle relative scritture è consultabile sulla base delle evidenze del software di gestione e contabilità utilizzato nel quale è altresì riportato il dettaglio dei singoli risconti passivi.

Nella tabella seguente viene rappresentata la Movimentazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso:

Descrizione	Importo progetto iniziale
RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE O COFINANZIATE IN CORSO AL 31 DICEMBRE ANNO 2020	23.877.512,57
DIMINUZIONI	-225.778,46
AUMENTI	357.057,15
<b>RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE FINANZIATE O COFINANZIATE IN CORSO AL 31 DICEMBRE ANNO 2021</b>	<b>24.008.791,26</b>

Il totale del Passivo patrimoniale al 31/12/2021 risulta essere pari a € 490.107.970,80 in misura esattamente corrispondente all'Attivo.

## 5.11 CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine vengono inseriti a margine dello Stato patrimoniale attivo e passivo, come richiesto dal D.I. n. 19/2014; in ragione della loro natura e caratteristica i conti d'ordine non possono trovare rappresentazione nelle poste attive e passive dello Stato patrimoniale, ma sono necessari per meglio descrivere la condizione di gestione dell'Ateneo, gli impegni patrimoniali anche latenti e l'interpretazione del bilancio.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
FIDEIUSSIONI	8.445.055,33	9.378.276,34	- 933.221,01
IPOTECHE	31.506.000,00	-	31.506.000,00
BENI DI TERZI IN USO ALL'ATENEO	10.108.080,40	10.108.080,40	-
DIFFERENZA VALORE STRUMENTI DERIVATI DI COPERTURA	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>50.059.135,73</b>	<b>19.486.356,74</b>	<b>30.572.778,99</b>

## Fideiussioni

Nella voce "Fideiussioni" è stato iscritto il valore delle garanzie prestate a favore dell'Ateneo in relazione alla sottoscrizione di contratti con soggetti terzi pari a € 8.445.055,33. Si tratta delle garanzie prestate a favore dell'Ateneo da parte di soggetti aggiudicatari di forniture in conseguenza di bandi per lavori e servizi emanati dall'Università.

BENEFICIARIO	OGGETTO	SCADENZA	VALORE AL 31.12.2021	VALORE AL 31.12.2020	VARIAZIONI
[REDACTED]	Affidamento della progettazione esecutiva e dell'esecuzione dei lavori di ristrutturazione ed ampliamento per la Facoltà ed i Dipartimenti di Ingegneria dell'Università degli Studi Roma Tre	31/12/2021	-	1.201.622,00	- 1.201.622,00
[REDACTED]	Servizio di verifica del progetto definitivo e del progetto esecutivo relativo ai lavori di ristrutturazione e adeguamento dell'immobile ex ENALC Hotel sede del nuovo polo universitario di Ostia e di verifica del progetto esecutivo dei lavori di ristrutturazione e adeguamento sismico e impiantistico del complesso edilizio Le Torri	31/12/2021	-	29.489,42	- 29.489,42
[REDACTED]	Contratto per l'affidamento dei lavori di realizzazione del progetto di conservazione, consolidamento e adeguamento tecnologico del Padiglione 9e dell'ex Mattatoio di Testaccio a Roma	31/12/2020	-	270.129,11	- 270.129,11
[REDACTED]	Lavori di sistemazione e messa in sicurezza delle aree esterne al Padiglione 9E dell'ex Mattatoio di Testaccio a Roma	31/12/2020	-	264.226,56	- 264.226,56
[REDACTED]	Progettazione definitiva ed esecutiva necessaria all'allestimento padiglione da edificare in funzione dei lavori "Le Torri"	31/12/2022	412.893,19	412.893,19	-
[REDACTED]	Fornitura di riviste edite da case editrici italiane e straniere per le biblioteche di Area del Sistema Bibliotecario di Ateneo	31/12/2022	500.000,00	500.000,00	-
[REDACTED]	Servizio di progettazione definitiva ed esecutiva e di coordinamento della sicurezza in fase di progettazione dei lavori di ristrutturazione ed adeguamento dell'immobile "Ex Enalc Hotel", sede del nuovo polo di Ostia	31/12/2022	128.151,76	128.151,76	-

██████████	Servizio di gestione integrata delle trasferte di lavoro, missioni istituzionale e servizi accessori per le esigenze dell'università	19/06/2022	21.000,00	21.000,00	-
██████████	Lavori di messa in sicurezza delle cortine esterne in mattoni pieni del complesso edilizio Rettorato via Ostiense 161 - 163 , interventi corpi scale c,d e fase III	31/12/2020	-	85.745,07	- 85.745,07
██████████	Servizio di manutenzione conservativa ed evolutiva dei cablaggi di rete locale in dotazione agli edifici dell'Ateneo Roma Tre	08/01/2023	3.500,00	3.500,00	-
██████████	Lavori di manutenzione ordinaria delle facciate del corpo edilizio delle aule didattiche della scuola di economia e studi aziendali sita in via Silvio d'Amico 77	24/01/2021	-	8.616,69	- 8.616,69
██████████	Contratto di appalto dei servizi assicurativi dell'Università degli Studi Roma Tre relativi al "rimborso spese mediche"	31/12/2022	150.422,46	150.422,46	-
██████████	Servizio di gestione del Bar sito in Roma, Via Ostiense 161	26/03/2021	-	44.250,00	- 44.250,00
██████████	Servizio di comunicazione, stakeholder e student engagement a supporto dell'Università degli Studi Roma Tre	14/04/2021	-	8.306,64	- 8.306,64
██████████	Acquisto di strumentazione di laboratorio per il Dipartimento di ingegneria (prototripatrice Laser)	23/04/2021	-	6.531,69	- 6.531,69
██████████	Fornitura di postazioni termoscanner	11/05/2021	-	4.740,39	- 4.740,39
██████████	Servizio di organizzazione, somministrazione e gestione dei test di ammissione ed orientamento, dei test di posizionamento linguistico per i Corsi di Laurea dell'Università degli Studi Roma Tre, per gli anni accademici 2019/2020 e 2020/2021	16/05/2021	-	9.818,60	- 9.818,60
██████████	Lavori per la realizzazione di un sistema di linee vita da collocare sulle coperture della sede del dipartimento di economia sito in via Silvio d'Amico, 77 – Roma	19/05/2021	-	50.701,71	- 50.701,71
██████████	Fornitura di attrezzature informatiche a supporto della didattica a distanza	14/07/2021	-	9.756,50	- 9.756,50
██████████	Servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria finalizzati alla verifica della progettazione definitiva dei Padiglioni 14, 15b, 15c, 16, 24 e 25 dell'ex Mattatoio di Roma, sito in Largo Giovanni Battista Marzi 10 - 00153 Roma	31/12/2022	9.000,02	9.000,02	-



██████████	Servizio di assistenza professionale e supporto specialistico in materia fiscale pr le esigenze istituzionali dell'Università degli Studi Roma Tre	21/07/2022	24.000,00	24.000,00	-
████████████████████	Affidamento della fornitura di un sistema di taglio in testa per materiali polimerici estrusi, per le esigenze del Dipartimento di Ingegneria – Laboratorio integrato in tecnologie e sistemi di lavorazione, dell'Università degli Studi Roma Tre	27/07/2021	-	9.899,00	- 9.899,00
██████████	Servizio di gestione, manutenzione e presidio delle aree adibite a parcheggio presso le sedi dell'Università degli Studi Roma Tre site in Via Ostiense, 161-163, Via S. D'amico, 77 e Via dei Prati di San Paolo, 7/9	01/08/2021	-	7.400,00	- 7.400,00
██████████	Lavori relativi a "Interventi di riqualificazione dell'impianto di climatizzazione della sede di Via Ostiense 236"	10/08/2021	-	111.737,00	- 111.737,00
██████████	Lavori relativi alla manutenzione straordinaria dell'edificio b del complesso immobiliare ex-croce rossa - via ostiense, 127 – roma - realizzazione di un locale archivio al piano terra	08/09/2021	-	32.535,00	- 32.535,00
████████████████████	Lavori di adeguamento del laboratorio di eccellenza - "Laboratorio di colture cellulari" del Dipartimento di Scienze, via G. Marconi 446 – 00146 Roma - CIG 8658946449 – CUP F87H21001090005.	08/09/2021	-	4.362,48	- 4.362,48
████████████████████	Lavori di realizzazione di un edificio da destinare ad aule presso l'area "Ex Alfa Romeo"	31/12/2022	129.720,00	129.720,00	-
████████████████████	Contratto di appalto per l'esecuzione dei Servizi integrati di gestione del patrimonio immobiliare dell'Università degli Studi Roma Tre	31/12/2022	1.499.013,86	1.499.013,86	-
████████████████████	Supporto comunicazione per studenti con compromissione linguaggio e/o comunicazione 2020/2021	30/09/2021	-	2.944,77	- 2.944,77
██████████	Affidamento del servizio di assistenza alla persona a favore degli studenti disabili dell'Ateneo per l'a.a. 2020/21	30/09/2021	-	14.431,20	- 14.431,20
████████████████████	Servizio di interpretariato della lingua italiana dei segni per gli studenti non udenti dell'ateneo	01/10/2021	-	12.600,00	- 12.600,00
██████████	Servizio di supporto sugli strumenti informatici multicanale per la gestione delle applicazioni di Ateneo	01/10/2021	-	18.615,00	- 18.615,00

██████████	Servizio di Direttore operativo per gli impianti nell'ambito dell'esecuzione dei lavori di ristrutturazione e ampliamento dell'edificio ex Vasca Navale, sito in Via Vito Volterra n. 62 (Il Lotto)	31/12/2022	3.700,00	3.700,00	-
████	Servizi connessi al funzionamento dei Laboratori di Enogastronomia 1 e 2 afferenti al corso di laurea in Scienze e Culture Enogastronomiche per l'A.A. 2020/2021	16/10/2021	-	6.000,00	- 6.000,00
██████████	Affidamento del servizio di docenza madrelingua per corsi di lingua in modalità didattica frontale per gli studenti dell'Università degli Studi Roma Tre	30/10/2021	-	7.350,00	- 7.350,00
██████████	Contratto per la fornitura di prodotti e servizi informatici per la gestione delle carriere studenti e dell'offerta formativa	31/12/2022	37.125,00	37.125,00	-
██████████	Lavori di manutenzione dei sistemi di sicurezza e antincendio a servizio degli edifici dell'Università degli Studi Roma Tre	16/12/2022	97.365,19	311.255,31	- 213.890,12
██████████████████	Servizio di pulizia e igiene ambientale per gli immobili in uso all'Università	30/11/2021	-	570.163,00	- 570.163,00
██████████████████	Lavori relativi alla manutenzione straordinaria del complesso immobiliare ex-Croce Rossa sito in via Ostiense, 127 - Roma - edificio A - opere civili e impianti elettrici e speciali	28/12/2021	-	44.862,00	- 44.862,00
██	Servizio di sanificazione delle aule di Ateneo finalizzato a prevenire e contrastare la diffusione del virus sars-cov-2	31/12/2021	-	3.700,00	- 3.700,00
██████████████████	Affidamento della fornitura in opera di un sistema laser oscillatore titanio-zaffiro ad impulsi corti (FS), alta potenza media ed estesa accordabilità in lunghezza d'onda - progetto FET-OPENRIA STORMYTUNE	01/02/2022	-	11.195,25	- 11.195,25
██████████████████	Lavori di impermeabilizzazione di alcune porzioni di coperture del complesso di via della Vasca Navale 79/81 - Roma	17/07/2022	184.206,38	184.206,38	-
██████████	Servizio di cassa, comprensivo dell'incasso delle tasse universitarie e servizi connessi per conto dell'Università	31/12/2022	1.500,00	1.500,00	-

[REDACTED]	Affidamento della fornitura delle piattaforme informatiche per la gestione dei servizi di automazione delle biblioteche "Alma" e "Primo"	09/03/2023	17.846,55	17.846,55	-
[REDACTED]	Progettazione esecutiva e esecuzione lavori di ristrutturazione ed ampliamento dell'edificio ex Vasca Navale - Il Lotto	15/03/2023	2.530.035,15	2.530.035,15	-
[REDACTED]	Servizio di supporto alle attività dell'Agenzia per la ricerca	30/07/2023	14.391,00	14.391,00	-
[REDACTED]	Accordo quadro per l'affidamento della fornitura di materiale di laboratorio reagenti chimici- Lotto 1 - reagenti microbiologia per le esigenze del Dipartimento di Scienze	31/07/2023	3.250,00	3.250,00	-
[REDACTED]	Accordo quadro per l'affidamento della fornitura di materiale di laboratorio reagenti chimici- Lotto 2 - reagenti microbiologia per le esigenze del Dipartimento di Scienze	31/07/2023	3.250,00	3.250,00	-
[REDACTED]	Accordo quadro per l'affidamento della fornitura di materiale di laboratorio reagenti chimici- Lotto 3 - reagenti microbiologia per le esigenze del Dipartimento di Scienze	31/07/2023	5.000,00	5.000,00	-
[REDACTED]	Accordo quadro per l'affidamento della fornitura di materiale di laboratorio reagenti chimici- Lotto 4 - reagenti microbiologia per le esigenze del Dipartimento di Scienze	31/07/2023	1.000,00	1.000,00	-
[REDACTED]	Accordo quadro per l'affidamento della fornitura di materiale di laboratorio plasticheria - Lotto 1 - plasticheria consumabile per le esigenze del Dipartimento di Scienze	31/07/2023	4.500,00	4.500,00	-
[REDACTED]	Accordo quadro per l'affidamento della fornitura di materiale di laboratorio plasticheria - Lotto 1 - plasticheria consumabile per le esigenze del Dipartimento di Scienze	31/07/2023	4.000,00	4.000,00	-
[REDACTED]	Concessione servizio somministrazione alimenti bevande e acqua a mezzo distributori automatici da installare presso le sedi dell'università	30/09/2023	481.500,00	481.500,00	-
[REDACTED]	Fornitura di licenze d'uso triennali del software Mathematica	03/12/2023	5.049,75	5.049,75	-

██████████	Fornitura microscopio confocale Dip. di Scienze	10/01/2024	6.840,00	6.840,00	-
██████████	Fornitura di personal computer portatili e monitor con funzionalità di docking station integrate e dei servizi connessi per l'Università degli studi Roma Tre	30/09/2025	10.407,83	10.407,83	-
██████████	Concessione collegamenti fibra ottica - sedi dell'Ateneo	23/05/2023	14.625,18	23.989,00	- 9.363,82
██████████	Fornitura di n. 5 gruppi frigoriferi per Via Ostinese, 163-236	12/01/2022	112.407,52	-	112.407,52
██████████	Lavori di ristrutturazione e adeguamento compendio immobiliare "Le Torri".	09/07/2024	318.530,00	-	318.530,00
██████████	Lavori di ristrutturazione e adeguamento ex "ENALC Hotel", nuovo polo universitario di Ostia	04/09/2023	475.183,65	-	475.183,65
██████████	Contratto di appalto per l'esecuzione dei Servizi integrati di gestione del patrimonio immobiliare dell'Università degli Studi Roma Tre	12/12/2027	1.036.883,93	-	1.036.883,93
██████████	Contratto di appalto dei servizi assicurativi dell'Università degli Studi Roma Tre relativi al "rimborso spese mediche"	01/07/2024	184.305,66	-	184.305,66
██████████	fornitura spettrometro Dip. di scienze	02/08/2024	14.451,25	-	14.451,25
<b>TOTALE</b>			<b>8.445.055,33</b>	<b>9.378.276,34</b>	<b>- 933.221,01</b>

### Ipotecche

La voce "Ipotecche" riporta un saldo alla chiusura dell'esercizio pari a € 31.506.000,00 con un incremento rispetto al saldo pari a zero registrato nel 2020. È stato sottoscritto infatti nel corso del 2021 l'atto di costituzione di un'ipoteca (atto notarile prot. n. 0052254 del 18/06/2021) di importo pari a € 31.506.000,00, a garanzia delle obbligazioni sul complesso immobiliare destinato ad uso uffici dell'Università degli Studi di Roma Tre e nuova sede del Rettorato in Roma, via Ostiense, 133/b.

### Beni di terzi in uso all'Ateneo

Descrizione immobili	Valore immobile
Via A. Manuzio, 72 (Ex Mattatoio)	209.206,36
Via Ostiense, 139 (Ex Tommaseo)	2.704.025,82
Via Ostiense, 141/155 (Ex Carrozzeri)	119.212,80

Stadio Berra (EX Eucalipti)	47.208,00
Piazza della Repubblica (Dip. Scienze della Formazione)	7.028.427,42
<b>TOTALE</b>	<b>10.108.080,40</b>

Nella voce “Beni di terzi in uso all’Ateneo” è riportato il valore degli immobili di terzi dati in uso all’Ateneo per un importo al 31/12/2021 pari a € 10.108.080,40. Rispetto al 2020 tale voce non registra alcuna variazione.

Tra i beni di terzi in uso all’Ateneo figura anche l’immobile demaniale di Piazza della Repubblica iscritto al valore di € 7.028.427,42.

#### **Differenza valori strumenti derivati di copertura**

Alla chiusura dell'esercizio 2021 la voce relativa agli “strumenti finanziari derivati” non riporta alcun saldo e non è stata movimentata nel corso del 2020 e del 2021.

## 6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### 6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
PROVENTI PROPRI	40.287.974,60	37.225.054,14	3.062.920,46
CONTRIBUTI	157.227.326,82	147.987.810,32	9.239.516,50
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.106.754,78	2.708.597,06	1.398.157,72
VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>201.622.056,20</b>	<b>187.921.461,52</b>	<b>13.700.594,68</b>

### PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
PROVENTI PER LA DIDATTICA	34.703.222,04	32.902.869,69	1.800.352,35
PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	3.504.429,52	2.922.111,38	582.318,14
PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	2.080.323,04	1.400.073,07	680.249,97
<b>TOTALE</b>	<b>40.287.974,60</b>	<b>37.225.054,14</b>	<b>3.062.920,46</b>

Tale categoria è valorizzata dai proventi derivanti dalle attività proprie dell'Ateneo: la didattica e la ricerca. Essa si articola in tre macro-voci: Proventi per la didattica, Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico e Ricerche con finanziamenti competitivi.

### Proventi per la didattica (1)

Tale voce deriva dalla contribuzione studentesca a fronte dell'attività didattica offerta dall'Ateneo.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CONTRIBUZIONE STUDENTESCA: CORSI DI LAUREA	29.747.686,01	28.450.725,95	1.296.960,06
PROVENTI PER CORSI POST LAUREAM	2.426.252,25	2.018.781,36	407.470,89

TASSE E CONTRIBUTI VARI	2.529.283,78	2.433.362,38	95.921,40
<b>TOTALE</b>	<b>34.703.222,04</b>	<b>32.902.869,69</b>	<b>1.800.352,35</b>

Il provento più rilevante deriva dalla Contribuzione studentesca per i corsi di laurea.

Si tratta dei ricavi relativi alle tasse e ai contributi universitari a fronte dei servizi offerti dall'Università ai propri iscritti ai corsi di studio di I e II livello.

Nel rispetto della normativa vigente l'importo della contribuzione viene graduato secondo criteri di equità e solidarietà che garantiscono un'effettiva progressività in relazione alle condizioni economiche degli studenti, tutelando quelli in condizioni disagiate, così come previsto dalla Legge di bilancio dell'11 dicembre 2016, n. 232. In particolare la norma ha disposto che gli studenti delle università statali contribuiscano alla copertura dei costi dei servizi didattici, scientifici e amministrativi mediante un contributo onnicomprensivo annuale, anche differenziato tra i diversi corsi di laurea e di laurea magistrale, da versare all'università alla quale sono iscritti.

Il contributo viene stabilito da ciascuna università, nell'esercizio della propria autonomia regolamentare rispettando i criteri di equità, gradualità e progressività. L'Ateneo ha provveduto pertanto all'approvazione del Regolamento tasse studenti per l'a.a. 2021/2022 nella seduta del CdA del 22/06/2021, determinando la composizione della contribuzione in:

- Imposta fissa di bollo determinata dall'Agenzia delle Entrate;
- Tassa regionale per il diritto allo studio fissata dalla Regione Lazio;
- Contributo onnicomprensivo annuale definito nei limiti della normativa

vigente, costituito da:

1. contributo universitario differenziato tra i diversi corsi di studio, eventualmente variabile in funzione del valore ISEE;
2. contributo specifico aggiuntivo per i corsi di studio prevalentemente a distanza.

Il pagamento del contributo di iscrizione è suddiviso in quattro rate e viene determinato a seguito dell'acquisizione dell'ISEE.

In merito ai ricavi in esame si precisa che, alla luce delle disposizioni normative contenute nell'art. 4 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 e sulla base delle indicazioni del Manuale tecnico operativo emanato dal MUR, i Proventi per la didattica sono stati iscritti nel Conto Economico in base al principio della competenza economica, riscontando la quota non di competenza.

L'Ateneo ha perciò provveduto a rilevare contabilmente, al 31 dicembre 2021, il valore totale dei Proventi per la didattica relativi all'a.a. 2021/2022 sulla base delle iscrizioni e dei valori ipotetici attesi corrispondenti. Tali ricavi infatti diventano certi ed esigibili con il perfezionamento dell'iscrizione da parte dello studente all'anno accademico 2021/2022 (con inizio 1 ottobre 2021 e termine 30 settembre 2022).

In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero anno accademico e a versare l'importo previsto suddiviso in quattro rate con scadenze definite, così come da regolamento interno dell'Ateneo.

Il valore iscritto in bilancio rappresenta pertanto la stima del totale della I, della II, della III e della IV rata delle tasse degli studenti per l'a.a. 2021/2022. In sede di chiusura del bilancio di esercizio 2021, l'Ateneo ha poi provveduto a riscontare la quota non di competenza.

Pertanto il valore iscritto nel bilancio di esercizio 2021 relativo a tasse e contributi è composto dalla quota pari ai 9/12 del totale dei proventi da contribuzione studentesca per le iscrizioni all'a.a. 2020/2021 e dalla quota pari ai 3/12 del valore totale dei proventi per la didattica relativi all'a.a. 2021/2022 secondo il principio della competenza economica.

Si evidenzia pertanto che nel 2021 il ricavo derivante dalla contribuzione studentesca per i corsi di laurea triennale, specialistica e ciclo unico e del vecchio ordinamento, pari a € 29.747.686,01, ha avuto un incremento rispetto al 2020, pari a € 1.296.960,06.

Le voci relative ai corsi *post lauream* presentano, rispetto al 2020, un incremento di € 407.470,89 derivante per € 286.147,95 dalle tasse e dai contributi dei corsi di specializzazione relativi in particolare ai corsi di sostegno attivati presso il dipartimento di Scienze della Formazione. Si registra inoltre un incremento della voce "Tasse e contributi master" per € 127.228,62. Si ricorda che nel 2020 si era registrata una diminuzione dei ricavi da master in conseguenza della pandemia da Covid 19 a causa della quale alcuni master programmati per l'a.a. 2020/2021 non erano stati attivati mentre per altri avviati erano state registrate iscrizioni percentualmente inferiori rispetto agli esercizi precedenti. Nel 2021 la tendenza negativa si è invertita in conseguenza del minor impatto della pandemia sulle attività istituzionali dell'Ateneo.

Le voci ricomprese in "Altre tasse e contributi" derivano dall'incasso delle tasse di pre-iscrizione per i corsi di laurea, nonché dai contributi relativi ai trasferimenti in uscita, ai passaggi di corso, all'ammissione all'esame di laurea, al rilascio di duplicati del libretto



universitario o del diploma finale e alla sospensione o alla richiesta di riattivazione della carriera. Sono comprese anche le indennità di ritardato pagamento e le sanzioni derivanti dall'accertamento di anomalie nell'autocertificazione dell'ISEEU presentata dagli studenti.

### Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
RICERCHE COMMISSIONATE - ATTIVITÀ COMMERCIALE	2.656.890,05	2.153.973,30	502.916,75
TRASFERIMENTO TECNOLOGICO - ATTIVITÀ COMMERCIALE	751.684,47	644.050,69	107.633,78
PARERI E CONSULENZE SCIENTIFICHE	95.855,00	124.087,39	-28.232,39
<b>TOTALE</b>	<b>3.504.429,52</b>	<b>2.922.111,38</b>	<b>582.318,14</b>

Tale voce di ricavo è relativa a commesse di rilevanza commerciale realizzate dai dipartimenti nell'ambito della ricerca. Si tratta di prestazioni a favore di terzi, sia pubblici che privati e consistono in attività di ricerca, consulenza, progettazione, sperimentazione, verifica tecnica, cessione di risultati di ricerca svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprire i costi sostenuti per tali prestazioni, sia di diretta che d'indiretta imputazione.

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
FINANZIAMENTI DA BANDI COMPETITIVI PROGETTI PLURIENNALI DA MUR PER RICERCA SCIENTIFICA - QUOTA DI COMPETENZA	1.900.126,73	802.128,51	1.097.998,22
FINANZIAMENTI DA BANDI COMPETITIVI PROGETTI DI RICERCA DA MINISTERI DIVERSI DAL MUR	81.671,66	152.664,34	- 70.992,68
FINANZIAMENTI DA BANDI COMPETITIVI PROGETTI DI RICERCA DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME	63.000,30	133.322,96	- 70.322,66
FINANZIAMENTI COMPETITIVI PER RICERCA DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA - QUOTA DI COMPETENZA	35.524,35	311.957,26	- 276.432,91
FINANZIAMENTI COMPETITIVI PER RICERCA DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI - QUOTA DI COMPETENZA	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>2.080.323,04</b>	<b>1.400.073,07</b>	<b>680.249,97</b>

Sulla base della nuova codifica SIOPE, le specifiche voci di ricavo relative ai progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale (PRIN) e al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB) sono state registrate nella voce "Finanziamenti da bandi competitivi progetti

pluriennali da MUR per ricerca scientifica” che presenta, al 31/12/2021, un saldo pari a € 1.900.126,73. I ricavi registrati sono relativi alla seconda annualità dei progetti PRIN 2017, di durata triennale, approvati e finanziati a partire dal 2019.

La voce “Finanziamenti da bandi competitivi progetti di ricerca da Ministeri diversi dal MUR” registra un saldo pari a € 81.671,66 valorizzato principalmente dall’iscrizione del ricavo relativo al progetto FAMI “Migration Mainstreaming”.

La voce “Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell’Unione Europea”, pari a € 35.524,35, registra un decremento rispetto al 2020 di € 276.432,91 derivante dai risconti al 31/12/2021 dei proventi dei progetti di ricerca pluriennali effettuati attraverso l’automatismo del programma contabile sulla base della competenza economica.

## CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. CONTRIBUTI MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	135.465.565,55	130.000.960,16	5.464.605,39
2. CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	55.933,62	4.855,00	51.078,62
3. CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	2.175,35	11.507,42	-9.332,07
4. CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	1.196.799,17	717.483,60	479.315,57
5. CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ	44.215,24	60.792,80	-16.577,56
6. CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	1.351.482,77	1.191.819,42	159.663,35
7. CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)	272.208,35	283.162,89	-10.954,54
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>138.388.380,05</b>	<b>132.270.581,29</b>	<b>6.117.798,76</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. CONTRIBUTI MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	11.538.669,96	10.742.899,60	795.770,36
2. CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	651.590,82	322.756,14	328.834,68
3. CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	70.188,90	22.678,74	47.510,16
4. CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	4.909.976,63	3.697.282,94	1.212.693,69
5. CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ	251.775,28	138.176,42	113.598,86
6. CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	667.579,98	379.006,64	288.573,34
7. CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)	749.165,20	414.428,55	334.736,65
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>18.838.946,77</b>	<b>15.717.229,03</b>	<b>3.121.717,74</b>
<b>TOTALE</b>	<b>157.227.326,82</b>	<b>147.987.810,32</b>	<b>9.239.516,50</b>

Tale categoria di ricavi è composta principalmente dai contributi erogati dallo Stato, in attuazione delle disposizioni di legge previste per il finanziamento dell'attività istituzionale dell'Università (FFO), dalla quota di esercizio dei contributi in conto capitale (AdP), nonché dai contributi di soggetti terzi sia correnti che per ricerca.

### Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Il totale dei contributi da MUR e da altre Amministrazioni centrali, pari a € 147.004.235,51, è dettagliato nella seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31/12/2021
CONTRIBUTI MUR (FFO E ALTRO)	144.839.554,87
CONTRIBUTI DA ALTRI MINISTERI	1.476.930,72
CONTRIBUTI DA ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	687.749,92
<b>TOTALE CONTRIBUTI AL 31/12/2021</b>	<b>147.004.235,51</b>

Nella tabella che segue si dettagliano i contributi 2021 ricevuti dal MUR:

Descrizione	Valore al 31/12/2021
FFO QUOTA COMPETENZA 2021	134.856.706,76
ALTRI CONTRIBUTI DA MUR	510.401,96
ADP QUOTA COMPETENZA 2021	9.472.446,15
<b>TOTALE CONTRIBUTI MUR</b>	<b>144.839.554,87</b>

La voce "Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali" comprende i "Contributi da Stato per edilizia universitaria" che ammontano al 31/12/2021 a € 387.423,31. Tale importo deriva dal risconto registrato a fine esercizio 2021 tra i contributi agli investimenti della quota di ricavo iscritta a sterilizzazione dei costi di ammortamento delle attrezzature acquisite con l'assegnazione MUR attribuita, per € 1.208.495,00, dal D.M. n. 81 del 13 maggio 2020. Si tratta del finanziamento destinato principalmente a interventi per il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche volte alla digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti, ivi compresi i costi necessari all'utilizzo delle stesse quali quelli connessi all'installazione e alla formazione del personale, all'acquisto di dispositivi hardware e di licenze software.

In particolare nella voce relativa ai "Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali" vengono rilevati i finanziamenti erogati dal MUR in attuazione delle disposizioni legislative

volte a garantire la copertura delle spese correnti intrinseche all'attività istituzionale dell'Ateneo, tra i quali il più significativo è il Fondo di Finanziamento Ordinario.

In merito al FFO, è opportuno dettagliare le assegnazioni 2021 ricevute dal MUR:

ASSEGNAZIONE FFO	DM 1059 DEL 9 AGOSTO 2021: Anno 2021	DM 442 DEL 10 AGOSTO 2020: Anno 2020	Variazioni 2021 su 2020
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi AdP 1999</b>	<b>6.563.924,00</b>	<b>6.563.924,00</b>	<b>-</b>
<b>Interventi quota base</b>	<b>71.108.930,00</b>	<b>71.446.238,00</b>	<b>-337.308,00</b>
- quota storica	36.358.231,00	43.587.991,00	-7.229.760,00
- costo standard	29.599.340,00	27.732.158,00	1.867.182,00
Correttivi una tantum e Integrazioni (escluso recupero di Cassino)	1.329.505,00	126.089,00	1.203.416,00
consolidamento Piani Straordinari	3.821.854,00	0,00	3.821.854,00
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>37.742.480,00</b>	<b>32.874.414,00</b>	<b>4.868.066,00</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	22.175.547,00	19.412.949,00	2.762.598,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	8.090.636,00	6.910.507,00	1.180.129,00
c) 20% autonomia responsabile	7.476.297,00	6.550.958,00	925.339,00
Correttivi una tantum	-	-	-
<b>Totale Intervento perequativo</b>	<b>4.297.132,00</b>	<b>4.285.505,00</b>	<b>11.627,00</b>
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	4.500.151,00	4.392.887,00	107.264,00
Correttivi una tantum intervento perequativo	-203.019,00	-107.382,00	-95.637,00
<b>Prima assegnazione FFO q. base + premiale + perequativo</b>	<b>113.148.542,00</b>	<b>108.606.157,00</b>	<b>4.542.385,00</b>
<b>Piani straordinari</b>	<b>8.762.704,00</b>	<b>6.941.784,00</b>	<b>1.820.920,00</b>
- Piano straordinario ordinari 2016 (consolidato nella quota base FFO 2021)	-	161.958,00	-161.958,00
- Piano straordinario associati 2011- 2013 (consolidato nella quota base FFO 2021)	-	2.838.747,00	-2.838.747,00
- Piano straordinario ricercatori 2016 (consolidato nella quota base FFO 2021)	-	821.149,00	-821.149,00
- Piano straordinario ricercatori	129.200,00	129.200,00	-
- Piano straordinario ricercatori 2019	1.759.696,00	1.759.696,00	-
- Piano straordinario ricercatori 2018	1.231.034,00	1.231.034,00	-
- Piano straordinario ricercatori 2020	3.722.606,00	-	3.722.606,00
- Piano straordinario ricercatori 2021	1.920.168,00	-	1.920.168,00
<b>Programmazione triennale</b>	<b>-</b>	<b>1.117.117,00</b>	<b>-1.117.117,00</b>
<b>Costo stimato per passaggio a regime scatti biennali nel 2020 nel 2021</b>	<b>2.462.130,00</b>	<b>1.194.155,00</b>	<b>1.267.975,00</b>
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>5.932.576,00</b>	<b>4.995.472,00</b>	<b>937.104,00</b>
1) borse post lauream (compresa proroga borse)	5.153.884,00	3.741.408,00	1.412.476,00

2) fondo sostegno giovani	778.692,00	1.090.518,00	-311.826,00
- mobilità	118.801,00	888.790,00	-769.989,00
- assegni tutorato	481.741,00	126.336,00	355.405,00
- corsi strategici	178.150,00	75.392,00	102.758,00
2.1) integrazione Fondo giovani	-	163.546,00	-163.546,00
PLS e POT	-	327.092,00	-327.092,00
<b>CRITERI DI RIPARTO DEL FONDO PER LE ESIGENZE EMERGENZIALI DELLE UNIVERSITA'</b>	<b>1.460.687,00</b>	<b>1.466.918,00</b>	<b>-6.231,00</b>
No tax area	3.225.691,00	3.343.336,00	-117.645,00
Dipartimenti di eccellenza	6.810.424,00	6.810.424,00	-
Sostegno agli studenti diversamente abili	-	280.763,00	-280.763,00
Cofinanziamento delle attività di orientamento e tutorato a beneficio degli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento.	801.275,00	-	801.275,00
Altro	100.469,00	557.302,00	-456.833,00
<b>TOTALE ASSEGNAZIONE FFO comprensiva della quota dell'anno ADP 1999</b>	<b>149.268.422,00</b>	<b>142.204.444,00</b>	<b>7.063.978,00</b>
<b>A) TOTALE ASSEGNAZIONE FFO</b>	<b>142.704.498,00</b>	<b>135.640.520,00</b>	<b>7.063.978,00</b>
<b>B) ASSEGNAZIONI RICAPO FFO ANNI PRECEDENTI</b>	<b>1.789.692,00</b>	<b>1.689.962,00</b>	<b>99.730,00</b>
<b>C) ALTRO</b>	<b>-</b>	<b>192.873,66</b>	<b>-192.873,66</b>
<b>D) TOTALE RICAPO ANNO X-1 RISCANTATO NELL'ANNO X</b>	<b>17.375.200,77</b>	<b>12.860.186,98</b>	<b>4.515.013,79</b>
<i>così formato:</i>			
<i>Programma Montalcini</i>	<i>194.969,43</i>	<i>234.292,90</i>	<i>-39.323,47</i>
<i>FFO anno precedente</i>	<i>1.954.863,62</i>	<i>1.484.174,75</i>	<i>470.688,87</i>
<i>Finanziamenti pluriennali</i>	<i>15.048.220,12</i>	<i>11.141.719,33</i>	<i>3.906.500,79</i>
<i>Fondo per le misure emergenziali delle università</i>	<i>177.147,60</i>	<i>-</i>	<i>177.147,60</i>
<b>E) TOTALE RICAPO ANNO X RISCANTATO ALL'ANNO X+1</b>	<b>27.012.684,01</b>	<b>20.864.017,98</b>	<b>6.148.666,03</b>
<i>così formato:</i>			
<i>Programma Montalcini</i>	<i>34.019,36</i>	<i>194.969,43</i>	<i>-160.950,07</i>
<i>FFO dell'anno</i>	<i>7.404.781,42</i>	<i>5.620.828,43</i>	<i>1.783.952,99</i>
<i>Finanziamenti pluriennali</i>	<i>18.331.305,97</i>	<i>15.048.220,12</i>	<i>3.283.085,85</i>
<i>Fondo per le misure emergenziali delle università</i>	<i>1.242.577,26</i>	<i>-</i>	<i>1.242.577,26</i>
<b>F) TOTALE RICAPO FFO (A+B+C+D-E)</b>	<b>134.856.706,76</b>	<b>129.519.524,66</b>	<b>5.337.182,10</b>
<b>TOTALE RICAPO ADP</b>	<b>9.472.446,15</b>	<b>9.818.370,92</b>	<b>-345.924,77</b>
<i>così formato:</i>			
<b>QUOTA ADP 1999</b>	<b>6.563.924,00</b>	<b>6.563.924,00</b>	<b>-</b>

<b>QUOTA ADP 2001</b>	-	<b>1.178.849,06</b>	<b>-1.178.849,06</b>
<b>Redistribuzione FFO</b>	<b>147.210,00</b>	-	<b>147.210,00</b>
<b>QUOTA ADP 2009</b>	<b>1.381.312,15</b>	<b>695.597,86</b>	<b>685.714,29</b>
<b>QUOTA ADP 2019</b>	<b>1.380.000,00</b>	<b>1.380.000,00</b>	-

Con D.M. n. 1059 del 09 agosto 2021 è stata comunicata l'assegnazione del FFO 2021 per un importo pari a € 113.148.542,00 comprensivo della quota base, della quota premiale e dell'intervento perequativo. Tale importo è stato poi incrementato con ulteriori assegnazioni quali:

- l'assegnazione dei Piani straordinari per le assunzioni di personale docente e ricercatore per una quota 2021 pari a € 8.762.704,00;
- l'assegnazione 2021 per il sostegno del passaggio a regime degli scatti biennali del personale docente e ricercatore pari ad € 2.462.130,00;
- l'assegnazione del Fondo Giovani per la mobilità internazionale, per il tutorato e le attività integrative e per le aree di laurea scientifica tecnologica per un importo pari a € 778.692,00;
- il finanziamento delle borse di dottorato di ricerca per un importo pari a € 3.290.514,00 incrementato per € 460.328,00 dall'assegnazione di risorse per la proroga dei corsi di dottorato a.a. 2019/2020, ai sensi dell'art. 236, co. 5, del D.L. n. 34 del 19 maggio 2020, convertito, con modificazioni, dalla L. n. 77 del 17 luglio 2020 e per € 1.403.042,00 per la proroga dei corsi di dottorato prevista ai sensi dell'art. 33, comma 2-bis, 2-ter, 2-quater del D.L. n. 41 del 22 marzo 2021, convertito dalla L. n. 699 del 22 maggio 2021;
- l'attribuzione, con D.M. n. 734 del 25 giugno 2021, del fondo per le esigenze emergenziali delle università per un importo pari a € 1.460.687,00;
- la no tax area per la compensazione del minor gettito derivante dalla contribuzione studentesca quantificata in € 3.225.691,00;
- la quota 2021 assegnata per il finanziamento quinquennale 2018-2022 dei dipartimenti di eccellenza per un importo pari a € 6.810.424,00;
- il cofinanziamento di € 801.275,00 previsto dal D.M. n. 752 del 30 giugno 2021 per le attività di orientamento e tutorato a beneficio degli studenti che necessitano di azioni specifiche per promuoverne l'accesso ai corsi della formazione superiore e alle azioni di recupero e inclusione, anche con riferimento agli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento;

- altre voci, per un totale pari a € 100.469,00.

Come da D.M. n. 1059/2021 l'assegnazione totale del FFO 2021, al netto degli AdP, è pari a € 142.704.498,00.

Per comprendere il dato iscritto in bilancio 2021, occorre specificare che:

- tale somma viene incrementata dell'importo pari a:
  - € 1.789.692,00 derivante da alcune voci del FFO degli esercizi precedenti trasferite nel corso del 2021;
  - € 17.375.200,77 derivante dai proventi del 2020 riscontati nel 2021. Rispetto al 2020 tale somma registra un significativo incremento derivante principalmente dal risconto del finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza attribuito per il quinquennio 2018/2022. La quota di ricavo 2020 è stata infatti riscontata nel 2021 a copertura dei costi sostenuti nel corso del 2021;
- tale somma viene ridotta di un importo totale pari a € 27.012.684,01 relativo alle quote di FFO a destinazione vincolata non utilizzate al termine dell'esercizio 2021 e perciò riportate al 2022. Si elencano di seguito gli importi più significativi:
  - € 18.331.305,97 relativi a risconti di progetti pluriennali il cui importo è quasi interamente riferibile al ricavo 2021 dell'Eccellenza riscontato al 31/12/2021 a copertura dei costi che verranno sostenuti nel corso del 2022. Si ricorda che il finanziamento dell'Eccellenza, di durata quinquennale dal 2018 al 2022, ha ripercussioni sul bilancio per un periodo di 15 anni in considerazione dei costi del personale finanziati per tale periodo;
  - € 801.275,00 relativo al finanziamento previsto dal D.M. n. 752/2021, riscontato al 31/12/2021 a copertura dei costi 2022;
  - € 5.577.154,92 quale finanziamento relativo ai piani straordinari 2020 e 2021 dei ricercatori al netto della quota di ricavo 2021 registrata a copertura dei costi sostenuti nell'esercizio;
  - € 1.242.577,26 quale quota del finanziamento attribuito dal D.M. n. 734/2021, comma 1 e 2, per le esigenze emergenziali delle università, riscontata al 2022 a copertura dei costi di ammortamento sulla quota utilizzata per l'acquisto di beni durevoli;

- € 778.692,00 relativo al finanziamento nell'ambito del Fondo giovani riscontato al 31/12/2021 a copertura dei costi che verranno sostenuti nel 2022.

L'importo del Fondo di Finanziamento Ordinario risultante dal conto economico è pari a € 134.856.706,76 con un incremento rispetto al 2020 pari a € 5.337.182,10.

Rilevante risulta essere la voce di ricavo relativa alla quota dell'Accordo di Programma (AdP) nell'ambito del Fondo di Finanziamento Ordinario dell'Ateneo.

Il saldo iscritto al 31/12/2021 in Conto economico risulta pari a € 9.472.446,15 quale sommatoria dei seguenti accordi di programma:

- l'assegnazione, da D.M. n. 1059/2021, della quota 2021 relativa all'AdP del 1999, di diretta gestione dell'Ateneo, finalizzata al pagamento delle rate dei mutui per un importo totale pari a € 6.563.924,00 incrementato nel corso del 2021 di € 147.210,00 quale redistribuzione dell'accordo di programma previsto dall'art. 1, lett. a) del FFO 2020. Il ricavo dell'AdP del 1999 può essere relazionato con le quote di ammortamento dei mutui;
- la quota 2021, pari a € 1.381.312,15 dell'AdP del 2009 quale ricavo da sconto corrispondente ai costi di ammortamento degli immobili compresi nell'accordo "Piano di insediamento delle strutture edilizie destinate alle attività didattiche e di ricerca dell'Ateneo";
- la quota dell'AdP sottoscritto in data 29 marzo 2019, stipulato ai sensi dell'art. 5, comma 6, della L. n. 537 del 24 dicembre 1993. Tale Accordo di Programma prevede un importo pari a € 1.380.000,00 annui a partire dal 2019 per sette anni fino al 2025 per il potenziamento e l'organizzazione dei servizi tecnici, didattici e amministrativi ausiliari al funzionamento dell'Ateneo e per lo sviluppo delle infrastrutture tecnologiche e di laboratorio di supporto alle attività didattiche e scientifiche dell'Università. Il ricavo 2021 è relativo alla quota 2020 dell'AdP riscontata al 31/12/2020 a copertura dei costi sostenuti nel 2021 per gli interventi che non sono stati realizzati nel corso del 2020. La quota 2021 è stata riscontata al 31/12/2021 a copertura dei costi che verranno sostenuti nel 2022.



Le voci di ricavo relative ad altri contributi mettono in evidenza le risorse provenienti da altre Amministrazioni centrali o da altri Ministeri relative alla realizzazione di progetti di didattica e di ricerca dell'Ateneo gestiti principalmente dalle strutture dipartimentali.

Di seguito vengono rilevati i saldi 2021 dei contributi registrati dall'Ateneo da parte di soggetti diversi. Si rileva per tali voci un incremento rispetto al 2020. Occorre infatti considerare che l'esercizio 2020 è stato determinato dalla diffusione della pandemia da Covid 19 a causa della quale numerosi progetti finanziati da enti esterni, da realizzare presso le strutture dipartimentali nel corso del 2020, sono stati sospesi. Di conseguenza il ricavo registrato nel 2020 è stato meno consistente anche perché per diverse voci di tali contributi è stato necessario riscontare al 31/12/2020 la quota del provento 2020 necessaria alla copertura dei costi che sono stati sostenuti nel 2021.

#### **Contributi Regioni e Province autonome (2)**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	707.524,44	327.611,14	379.913,30
<b>TOTALE</b>	<b>707.524,44</b>	<b>327.611,14</b>	<b>379.913,30</b>

I "Contributi Regioni e Province autonome" hanno registrato proventi per € 707.524,44 con un incremento rispetto al 2020 di € 379.913,30.

#### **Contributi altre Amministrazioni locali (3)**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	72.364,25	34.186,16	38.178,09
<b>TOTALE</b>	<b>72.364,25</b>	<b>34.186,16</b>	<b>38.178,09</b>

I "Contributi altre Amministrazioni locali" hanno registrato proventi per € 72.364,25 con un incremento rispetto al 2020 di € 38.178,09.

#### **Contributi Unione Europea e dal resto del mondo (4)**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	6.106.775,80	4.414.766,54	1.692.009,26
<b>TOTALE</b>	<b>6.106.775,80</b>	<b>4.414.766,54</b>	<b>1.692.009,26</b>

Tale voce di ricavo accoglie prevalentemente i contributi dall'Unione Europea e da altri Organismi Internazionali destinati al finanziamento di progetti di ricerca realizzati in associazione con altre Università o Enti di ricerca. In alcuni progetti Roma Tre assume il ruolo di capofila, ricevendo i contributi dall'Ente finanziatore e trasferendo a tutti i partner le quote di propria competenza.

#### Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'	295.990,52	198.969,22	97.021,30
<b>TOTALE</b>	<b>295.990,52</b>	<b>198.969,22</b>	<b>97.021,30</b>

Tale voce presenta al 31/12/2021 un saldo pari a € 295.990,52. Essa comprende i contributi correnti e per ricerca da parte delle università per il finanziamento di convegni, del piano lauree scientifiche e di progetti quali Inail, ReLuis, PNRA e Programma Vinci.

#### Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	2.019.062,75	1.570.826,06	448.236,69
<b>TOTALE</b>	<b>2.019.062,75</b>	<b>1.570.826,06</b>	<b>448.236,69</b>

La voce in esame presenta proventi per € 2.019.062,75 derivanti dalle convenzioni e dai contributi dal CNR, da altri enti di ricerca e da altre amministrazioni pubbliche per l'attività di ricerca espletata dai Dipartimenti e per il finanziamento delle borse di dottorato di ricerca. Si evidenzia nel 2021 un incremento rispetto al 2020 pari a € 448.236,69 relativo soprattutto ai contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche e da enti di ricerca diversi dal CNR nonché dalle convenzioni con Enti di ricerca per il finanziamento delle borse di dottorato di ricerca.

#### Contributi da privati (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)	1.021.373,55	697.591,44	323.782,11
<b>TOTALE</b>	<b>1.021.373,55</b>	<b>697.591,44</b>	<b>323.782,11</b>

La voce in esame presenta proventi per € 1.021.373,55 e registra un incremento rispetto al 2020 pari a € 323.782,11. I contributi da privati comprendono contributi correnti da parte di soggetti e istituzioni private per master, borse di studio, convegni, *workshop* e *summer school* e borse di dottorato di ricerca; i contributi per ricerca si riferiscono principalmente al finanziamento di Assegni di Ricerca e di progetti quali BPM e JUMP.

### PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

La voce non è valorizzata in quanto si tratta di attività che non vengono svolte dall'Università di Roma Tre.

### PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

La voce non è valorizzata in quanto si tratta di attività che non vengono svolte dall'Università di Roma Tre.

### ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CONVEGNI	6.482,74	5.232,64	1.250,10
SERVIZI, PRESTAZIONI E OFFERTA DI BENI A TARIFFA (ATTIVITÀ ROUTINARIA)	247.436,51	100.147,53	147.288,98
ALTRE ATTIVITÀ IN CONTO TERZI	1.635.844,40	1.112.115,09	523.729,31
ALTRI PROVENTI	494.009,19	143.486,97	350.522,22
ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI	0,15	0,13	0,02
FITTI ATTIVI DA ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	8.800,00	4.400,00	4.400,00
ALTRI PROVENTI DERIVANTI DALL'UTILIZZO O SVINCOLO DEL FONDO RISCHI	1.495.645,49	-	1.495.645,49
RIMBORSI PER PERSONALE COMANDATO	203.575,57	217.889,83	- 14.314,26
RECUPERI E RIMBORSI IN CONTO CORRENTE	14.960,73	1.064.508,87	- 1.049.548,14
ALTRI INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	-	60.816,00	- 60.816,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.106.754,78</b>	<b>2.708.597,06</b>	<b>1.398.157,72</b>

Tale voce del Conto Economico accoglie principalmente i proventi derivanti dall'attività commerciale diversa dalla ricerca, quali pareri e consulenze, corsi e iniziative formative, convegni, vendita di pubblicazioni, attività routinarie e altre attività a favore di terzi aventi carattere corrispettivo.

In particolare si evidenzia il provento registrato alla voce "Altre attività in conto terzi" derivante dalle attività di certificazione della conoscenza della lingua italiana e dei contratti di lavoro e conciliazione delle controversie di lavoro. Tale ricavo registra un saldo al 31/12/2021 pari a € 1.635.844,40 con un incremento rispetto al 2020 di € 523.729,31.

Gli "Altri proventi" registrano un incremento rispetto al 31/12/2020 pari a € 350.522,22. Tale voce accoglie diverse tipologie di ricavo, quali i proventi derivanti dal contratto per il servizio di somministrazione di bevande e prodotti vari a mezzo di distributori automatici. Nel 2021 è stato inoltre registrato il ricavo pari a € 254.000,00 derivante dalla donazione delle opere dell'artista Ruffo Della Scaletta Pietro installate presso il Teatro Palladium e la Biblioteca Moby Dick alla Garbatella gestita dall'Ateneo in base all'accordo con DiSCo Lazio. I "Fitti attivi da attività istituzionale" accolgono i ricavi relativi al contratto di concessione del bar presso il dipartimento di Giurisprudenza.

La voce "Recuperi e rimborsi in conto corrente" è composta dalle restituzioni di contributi vari e registra al 31/12/2021 un saldo pari a € 14.960,73. Si registra al 31/12/2021 un decremento rispetto al 2020 di € 1.049.548,14, quando l'università aveva ricevuto un rimborso del canone di locazione dell'immobile di Via Ostiense 169/175 effettuato da Esacri per la ritardata consegna per cause a loro imputabili dell'immobile acquistato in Via Ostiense 127.

La voce "Altri proventi derivanti dall'utilizzo o svincolo del fondo rischi" presenta al 31/12/2021 un saldo pari a € 1.495.645,49 rispetto al saldo pari a zero dell'esercizio 2020. Rispetto al 2020 si è provveduto infatti a registrare il ricavo derivante dal rilascio del fondo altri rischi in seguito all'accertamento dell'insussistenza del rischio per un importo di:

- € 945.645,49 in seguito allo svincolo della somma accantonata al fondo delle spese generali dell'Ateneo sulla base della delibera del CdA del 21 febbraio 2018;

- € 550.000,00 per lo svincolo della somma accantonata relativa al rischio della rendicontazione di progetti di ricerca nazionali e internazionali terminati nel corso del 2019.

#### **VARIAZIONI RIMANENZE (VI)**

Tale voce non presenta rilevazioni nel corso del 2021.

## **INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)**

Tale voce non presenta rilevazioni nel corso del 2021.

## 6.2 COSTI OPERATIVI (B)

Il bilancio riclassificato secondo lo schema MUR accorpa nei Costi Operativi: i Costi del personale, i Costi della gestione corrente, gli Ammortamenti e le Svalutazioni, gli Accantonamenti per rischi e oneri e gli Oneri diversi di gestione per un totale di € 188.118.410,67.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	112.200.979,83	110.676.939,38	1.524.040,45
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	49.671.208,04	42.766.735,63	6.904.472,41
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	17.954.568,40	16.804.010,27	1.150.558,13
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	7.141.486,47	6.334.836,49	806.649,98
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.150.167,93	1.607.933,49	-457.765,56
<b>TOTALE</b>	<b>188.118.410,67</b>	<b>178.190.455,26</b>	<b>9.927.955,41</b>

### COSTI DEL PERSONALE (VIII)

I costi del personale in base allo schema MUR vengono distinti in Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e in Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo. Il totale dei Costi del personale risulta pari a € 112.200.979,83.

Tali costi comprendono gli oneri c/ente con l'esclusione dell'IRAP che viene collocata nella voce relativa alle imposte dell'esercizio.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti/ricercatori</b>			
COMPETENZE FISSE	56.394.246,47	55.017.099,37	1.377.147,10
ALTRE COMPETENZE PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALE, ATTIVITÀ COMMERCIALE, INDENNITÀ DI RISCHIO, PREMIALITÀ, ALTRE COMPETENZE ACCESSORIE	2.086.957,58	1.594.003,16	492.954,42
CONTRIBUTI OBBLIGATORI A CARICO ENTE PER IL PERSONALE (ESCLUSA IRAP)	14.161.595,79	13.868.626,04	292.969,75
CONTRIBUTI PER INDEN. FINE SERV. E TFR	2.506.163,83	2.556.803,88	-50.640,05
INDENNITÀ DI MISSIONE, RIMBORSI SPESE VIAGGI E ISCRIZIONE A CONVEGNI DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORI	344.059,42	370.590,00	-26.530,58

RIMBORSO SPESE PERSONALE DOCENTE IN CONVENZIONE	111.543,92	585.540,02	-473.996,10
SUPPLENZE E AFFIDAMENTI A PERSONALE INTERNO ED ESTERNO DOCENTE E RICERCATORI E RELATIVI CONTRIBUTI OBBLIGATORI	233.149,69	239.251,45	-6.101,76
<b>TOTALE A) DOCENTI/RICERCATORI</b>	<b>75.837.716,70</b>	<b>74.231.913,92</b>	<b>1.605.802,78</b>
<b>B) COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI, ECC)</b>			
ASSEGNI DI RICERCA	4.343.735,93	4.154.986,45	188.749,48
CONTRIBUTI OBBLIGATORI A CARICO ENTE PER IL PERSONALE (ESCLUSA IRAP)	958.986,42	915.395,94	43.590,48
MOBILITÀ ASSEGNISTI DI RICERCA	23.642,04	16.924,55	6.717,49
<b>TOTALE B) COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI, ECC)</b>	<b>5.326.364,39</b>	<b>5.087.306,94</b>	<b>239.057,45</b>
<b>C) DOCENTI A CONTRATTO</b>			
DOCENTI A CONTRATTO	766.963,77	1.123.161,13	-356.197,36
CONTRIBUTI OBBLIGATORI A CARICO ENTE PER IL PERSONALE (ESCLUSA IRAP)	118.472,93	167.037,38	-48.564,45
<b>TOTALE C) DOCENTI A CONTRATTO</b>	<b>885.436,70</b>	<b>1.290.198,51</b>	<b>- 404.761,81</b>
<b>D) ESPERTI LINGUISTICI</b>			
COMPETENZE FISSE	793.247,09	740.722,79	52.524,30
INDENNITÀ TFR E CONTRIBUTI	30.941,04	28.549,50	2.391,54
CONTRIBUTI OBBLIGATORI A CARICO ENTE PER IL PERSONALE (ESCLUSA IRAP)	204.032,66	194.126,65	9.906,01
<b>TOTALE D) ESPERTI LINGUISTICI</b>	<b>1.028.220,79</b>	<b>963.398,94</b>	<b>64.821,85</b>
<b>E) ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA</b>			
COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE (CO.CO.CO) PER DIDATTICA E RICERCA COMPRESI ONERI (ESCLUSA IRAP)	337.680,16	428.730,70	-91.050,54
<b>TOTALE E) ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA</b>	<b>337.680,16</b>	<b>428.730,70</b>	<b>- 91.050,54</b>
<b>TOTALE 1) COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA</b>	<b>83.415.418,74</b>	<b>82.001.549,01</b>	<b>1.413.869,73</b>
<b>2) COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>			
COMPETENZE FISSE	17.859.198,07	17.876.863,04	-17.664,97
COMPETENZE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE, INDENNITÀ DI RISCHIO, PREMIALITÀ, BUONIPASTO, ALTRE COMPETENZE ACCESSORIE, INDENNITÀ MISSIONI	4.309.025,09	4.195.442,68	113.582,41
CONTRIBUTI PER INDENNITÀ FINE SERVIZIO E TFR	1.233.140,35	1.229.858,71	3.281,64
ONERI PREVIDENZA INTEGRATIVA E CONTRIBUTI OBBLIGATORI A CARICO ENTE PER IL PERSONALE (ESCLUSA IRAP)	5.271.379,98	5.236.661,86	34.718,12
RIMBORSO SPESE PER PERSONALE COMANDATO	5.450,22	8.322,16	-2.871,94

COLLABORAZIONI, COORDINATE E CONTINUATIVE (CO.CO.CO) PER ATTIVITÀ TECNICO-AMMINISTRATIVA, COMPRESI ONERI (ESCLUSA IRAP)	107.367,38	128.241,92	-20.874,54
<b>TOTALE 2) COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>28.785.561,09</b>	<b>28.675.390,37</b>	<b>110.170,72</b>

I “Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica”, per un totale di € 83.415.418,74, registrano un incremento rispetto al precedente esercizio pari a € 1.413.869,73, imputabile principalmente alla sottocategoria a) docenti/ricercatori.

Per quanto riguarda tale voce i costi al 31/12/2021 sono pari a € 75.837.716,70 e presentano un incremento rispetto al 2020 di € 1.605.802,78. Occorre evidenziare che in seguito al blocco delle assunzioni come da disposizioni normative del D.L. 112/2008, solo dal 2018 le disponibilità assunzionali sono state definite al 100% delle cessazioni. Pertanto a decorrere dal 2018 l’Ateneo ha potuto integrare la propria pianta organica avvalendosi di nuove assunzioni anche sulla base dell’assegnazione di una quota di punti organico definiti dal MUR sulla base di indicatori quali quello delle spese di personale e l’Isef. Anche nel 2021 Roma Tre ha visto riconoscersi una quota aggiuntiva di punti organico così da poter assumere nel limite del 116% delle cessazioni realizzate nell’anno precedente. Inoltre, grazie ai risultati ottenuti nell’indicatore di spese di personale, l’Ateneo può procedere all’assunzione di ricercatori di cui all’art. 24, comma 3, lett. A) della L. 240/2010, in deroga alla normativa vigente, anche oltre i limiti previsti dal *turn over*.

Si registra pertanto un incremento del personale docente e ricercatore che passa dalle 893 unità al 31/12/2020 alle 896 unità al 31/12/2021 con un aumento percentuale dello 0,34%. In particolare sono aumentati i professori associati di 19 unità.

Occorre inoltre considerare che, a partire dal 2018, sono venuti meno i vincoli normativi relativi agli aumenti stipendiali, sia per il personale docente che per il personale Tab. Di conseguenza si registra sul bilancio 2021, come già avvenuto nei precedenti esercizi, un aumento dei costi del personale derivante dalla corresponsione di classi e scatti e degli adeguamenti stipendiali annuali per il personale docente per il periodo 2018-2020. Il costo relativo a classi e scatti di competenza del 2021 è stato registrato come costo dell’esercizio in chiusura in vista della liquidazione nel mese di aprile 2022. Gli adeguamenti stipendiali 2021, in attesa dell’emanazione del relativo DPCM, sono stati registrati come costi di competenza per una percentuale dello 0,91% rispetto ai tabellari attuali, come indicato nella circolare RGS n. 23/2022.

Si evidenziano le assegnazioni ricevute sui piani straordinari di reclutamento a valere sull’FFO e l’attenta politica di programmazione del reclutamento di professori esterni ai ruoli



dell'Ateneo. Il vincolo normativo minimo del 20% per le assunzioni di personale docente esterno all'Ateneo è stato ampiamente rispettato attestandosi, per il periodo 2019/2021, ad una percentuale pari al 38% del totale dei punti organico utilizzati per le assunzioni di professori di I e II fascia.

La sotto-voce b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc), relativa al costo sostenuto per gli assegni di ricerca, è pari al 31/12/2021 a € 5.326.364,39, con un incremento rispetto al 2020 pari a € 239.057,45.

Tra i costi del personale si evidenziano le Co.co.co riferite esclusivamente alle collaborazioni per didattica e ricerca attivate all'interno di progetti di ricerca e didattica finanziati dall'esterno, in deroga al limite di spesa di cui all'art. 1, comma 188, della L. 266/2005. Il saldo al 31/12/2021 è pari a € 337.680,16 registrando una riduzione rispetto al 2020 pari a € 91.050,54.

La voce "Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo" racchiude i costi sostenuti per il personale tecnico-amministrativo. Il valore iscritto nel 2021 ammonta a € 28.785.561,09 a fronte del costo registrato nel 2020 pari a € 28.675.390,37. Nell'ambito di tale voce sono ricompresi i costi relativi al trattamento accessorio del personale dirigente e Tab inclusi i costi delle indennità di risultato di competenza dell'anno 2021. Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25/05/2021 ha approvato in via previsionale la determinazione dei fondi per il trattamento accessorio 2021. Pertanto il fondo accessorio stimato per il 2021 risultava pari a € 3.697.608,32 per le retribuzioni accessorie destinate alle categorie B, C e D, pari a € 571.463,38 per le retribuzioni accessorie destinate alla categoria EP e pari a € 1.054.705,20 per il personale dirigente di seconda fascia. I costi sostenuti nel corso del 2021 rientrano ampiamente nei limiti previsti dalla delibera citata.

Il personale Tab ha subito un incremento del 3% rispetto all'anno precedente passando da 697 (di cui 33 collaboratori e esperti linguistici) nel 2020 a 728 unità (di cui 31 collaboratori e esperti linguistici) nel 2021. Va sottolineato che, in seguito all'espletamento delle procedure concorsuali, si è proceduto all'assunzione di 35 unità di personale Tab: solo nelle categorie B, C e D vi è stato un incremento di 34 unità.

Occorre evidenziare che, a partire dal 2018, in seguito al venir meno dei vincoli normativi relativi agli aumenti stipendiali per il personale Tab, anche sul bilancio 2021 si è registrato un aumento dei costi stipendiali a regime legati all'applicazione del CCNL 2016-2018 del personale dirigente e Tab. Per il 2021 gli aumenti stimati al 4,15% per il nuovo

CCNL 2019-2021 sono stati messi a costo tra le quote di accantonamento sul Fondo arretrati del personale Tab.

Si sottolinea, infine, il rispetto del limite relativo alle assunzioni di personale a tempo determinato e co.co.co., con un costo 2021 pari al 29,57% del vincolo di legge, frutto delle politiche di contrasto al lavoro precario portate avanti nel tempo dall'Ateneo.

Occorre considerare che il dato registrato nel bilancio 2021 relativamente ai costi totali del personale registra un incremento che di fatto non rispecchia l'effettivo investimento sostenuto dall'Ateneo per le spese di personale, soprattutto se proiettato in ottica di bilancio triennale. Infatti nonostante le recenti disposizioni normative che permettono nuove assunzioni e incrementano le retribuzioni, il sostegno finanziario riconosciuto dal MUR si è rilevato insufficiente. Roma Tre ha dovuto necessariamente reperire le relative risorse attraverso una gestione accorta delle stesse al fine di garantire la copertura degli incrementi stipendiali e delle assunzioni di personale che hanno registrato di fatto un aumento dei costi consolidati del personale rispetto al 2020.

## Dotazioni organico

### Personale docente e ricercatore

La tabella successiva rileva la consistenza numerica del personale docente di ruolo alla chiusura dell'esercizio rispetto all'esercizio precedente.

ORGANICO	Anno 2021	Anno 2020	Variazione n° unità	Variazione %
<b>PERSONALE DI RUOLO</b>				
PROFESSORI ORDINARI	308	309	-1	-0,32%
PROFESSORI ASSOCIATI	374	355	19	5,35%
RICERCATORI A TEMPO INDETERMINATO	70	76	-6	-7,89%
RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO	144	153	-9	-5,88%
PROFESSORI STRAORDINARI A TEMPO DETERMINATO	-	-	-	0,00%
ASSISTENTI	-	-	-	0,00%
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>896</b>	<b>893</b>	<b>3</b>	<b>0,34%</b>

## Personale dirigente e tecnico amministrativo

La tabella successiva rileva la consistenza numerica del personale Tab in servizio al 31/12/2021.

ORGANICO	Anno 2021	Anno 2020	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale a tempo indeterminato</b>				
DI CUI DIRIGENTI	8	7	1	14%
DI CUI CATEGORIA EP	18	20	-2	-10%
DI CUI CATEGORIE D, C, B	670	636	34	5%
DI CUI ESPERTI LINGUISTICI CL	20	20	-	0%
DI CUI LETTORI DI MADRE LINGUA LC	11	13	-2	-15%
<b>TOTALE PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>727</b>	<b>696</b>	<b>31</b>	<b>4,45%</b>
<b>PERSONALE A TEMPO DETERMINATO</b>				
DI CUI DIRIGENTI	1	1	-	0%
DI CUI CATEGORIE D, C, B	-	-	-	0%
<b>TOTALE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>728</b>	<b>697</b>	<b>31</b>	<b>4,45%</b>

### **COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)**

I Costi della gestione corrente comprendono i costi per il sostegno agli studenti, i costi per il diritto allo studio, quelli per l'attività editoriale e la ricerca, i trasferimenti ai partner di progetti coordinati, l'acquisto di materiale di consumo e per i laboratori, l'acquisto del materiale bibliografico, i costi per le utenze, i servizi e i costi per il godimento di beni di terzi per un totale di € 49.671.208,04.

Relativamente ai costi sostenuti per l'acquisto di beni e servizi compresi in tale categoria non si possono non considerare i nuovi limiti di spesa previsti dall'art. 1, commi 590-602 della Legge di Bilancio 2020 (Legge n. 160 del 27 dicembre 2019).

### **Limiti di spesa per l'acquisto di beni e servizi: art. 1, commi 590-602 della Legge di Bilancio 2020**

Occorre evidenziare le disposizioni contenute nella Legge n. 160 del 27 dicembre 2019 che, con i commi dal 590 al 602 dell'art. 1, ha introdotto nuove norme di razionalizzazione di specifiche tipologie di spesa a decorrere dall'esercizio 2020. In particolare il comma 590 ha sostituito i precedenti vincoli di spesa previsti su singole voci di bilancio, con un tetto unico determinato sulla macrocategoria "spese per acquisto di beni e servizi", all'interno della quale ogni ente può, con ragionevole margine di manovra, stabilire

come ripartire le risorse fra le singole voci di spesa. Per quanto attiene il calcolo del limite di spesa consentito, il comma 591 prevede che non si possano effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.

Il successivo comma 592 individua le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 con riferimento alle voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013. Il medesimo articolo precisa che le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al D.M. n. 19 del 14 gennaio 2014, determinano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate. Il MEF con circolare n. 9 del 21/04/2020 ha fornito alcuni elementi esplicativi dell'art. 1 della L. 160/2019, rimandando però per le università, vista la specificità dei loro bilanci, a una apposita disciplina da emanarsi a cura del ministero vigilante. Successivamente il MUR con la comunicazione prot. n. 5487 del 27/04/2020 ha informato le università che stava predisponendo una nota esplicativa e di indirizzo in merito. Ad oggi il MUR non ha ancora provveduto ad emanare l'attesa disciplina attuativa della L. n. 160/2019. L'Ateneo pertanto, in autonomia, ha elaborato una comparazione tra le voci del proprio piano dei conti e quelle indicate al comma 592, anche in assenza di determinazioni ufficiali a riguardo da parte del MUR. Ai fini di una verifica del rispetto dei limiti previsti dalla norma si è provveduto ad associare alla voce B6), B7) e B8) del bilancio dello Stato, i conti del bilancio dell'università relative ai costi sostenuti come da dettaglio che segue:

Voce B6):

- acquisto materiale di consumo per laboratori;
- acquisto libri, periodici e materiale bibliografico;
- acquisto altri materiali.

Voce B7) :

- acquisto di servizi e collaborazioni tecnico- gestionali;
- altri costi comprendenti i gettoni, le indennità e i rimborsi ai membri degli organi istituzionali, le co.co.co istituzionali, le collaborazioni

scientifiche, le docenze a contratto e i costi per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca nei limiti delle prestazioni rese da liberi professionisti con emissione di fattura, i contratti co.co.co e le prestazioni di lavoro autonomo non abituale.

Voce B8):

- costi per il godimento di beni di terzi tra cui i fitti passivi e i noleggi di attrezzature.

Va sottolineato che ricadono nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute grazie a finanziamenti con risorse trasferite dal bilancio dello Stato o acquisite tramite altre fonti di finanziamento senza alcun vincolo di destinazione.

La circolare MEF n. 9 del 21/04/2020, esplicativa delle norme in esame, ha chiarito che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati, nonché i finanziamenti derivanti da erogazioni e contributi finalizzati. Vanno altresì escluse anche le risorse pregresse risultanti da disponibilità del bilancio di Ateneo, quali le poste derivanti dalla ex contabilità finanziaria, così come i trasferimenti dallo Stato o da enti territoriali in conseguenza di provvedimenti di urgenza. In generale, anche tutti i costi sostenuti per fronteggiare l'emergenza sanitaria da COVID-19 sono esclusi dal computo dei costi soggetti al limite normativo in esame. Tra questi rientrano anche i costi informatici volti a realizzare lo *smart working* e la Dad e più in generale i dispositivi di sicurezza e di distanziamento.

In sede di bilancio di previsione 2022 sono stati certificati ed esplicitati, sia la comparabilità tra le voci del piano dei conti di Ateneo con quelle del Bilancio dello Stato indicate dalle norme sui limiti, sia i valori da considerare e quelli da escludere dal computo dei limiti di spesa per la base di calcolo per la media dei costi nel triennio 2016/2018 che è il punto di valore certificato per il monitoraggio e la verifica del rispetto dei limiti. Pertanto il valore certificato quale media dei costi 2016/2018 e quindi il limite da rispettare è pari a € 32.659.557,52.

Va sottolineato che tale valore medio è stato rideterminato, rispetto a quanto riportato nella nota integrativa 2020, sulla base dei conti di costo effettivamente utili al fine della

determinazione del limite di spesa, con l'esclusione dei costi pluriennali finanziati da enti esterni o comunque non considerati ai fini della quantificazione del limite, come sopra esposto e come dettagliato e certificato nella nota illustrativa del bilancio di previsione 2022. Naturalmente, qualora il MUR provvedesse all'emanazione delle disposizioni applicative della norma, l'Ateneo procederà alla verifica della coerenza della riclassificazione dei conti, ad oggi effettuata in assenza di specifica disciplina del ministero vigilante.

Come si osserva nella tabella che segue sono stati determinati i valori dell'esercizio 2021 per un importo totale pari a € 28.603.849,95, ampiamente entro il limite calcolato come media dei costi registrati nei bilanci degli esercizi 2016-2018, così come previsto dal comma 591, dell'art. 1 della Legge di Bilancio 2020.

<b>Limiti di spesa BILANCIO ESERCIZIO 2021 - LEGGE DI BILANCIO 2020 (L. n. 160/2019)</b>		
<b>DESCRIZIONE DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO DEL BILANCIO DELLO STATO SOGGETTE AL LIMITE</b>	<b>DESCRIZIONE DEI CONTI DEL BUDGET ECONOMICO DELL'ATENEIO SOGGETTI AL LIMITE</b>	<b>DATI BILANCIO 2021</b>
<b>B6</b> -Acquisto Materiale di consumo per laboratori, acquisto libri, periodici e materiale bibliografico, acquisto altri materiali	G.C.02.04.05.01.01 - Materiale di consumo per laboratorio	312.689,18
	G.C.02.05.03.01.(01-07) - Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.506.258,07
	G.C.02.05.02.01.01 - Carburanti, combustibili e lubrificanti	24.440,91
	G.C.02.05.02.01.02 - Libretti e diplomi	0,00
	G.C.02.05.02.01.03 - Cancelleria e altro materiale di consumo	719.879,89
	<b>TOTALE CATEGORIA B6</b>	<b>2.563.268,05</b>
<b>B7</b> -Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali, Altri costi, collaborazioni scientifiche, docenti a contratto ed altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	G.C.02.05.04.01.01 - Utenze e canoni per energia elettrica	3.574.009,31
	G.C.02.05.04.02.01 - Utenze e canoni per telefonia fissa	85.047,78
	G.C.02.05.04.02.02 - Utenze e canoni per telefonia mobile	236.069,81
	G.C.02.05.04.02.03 - Utenze e canoni per reti di trasmissione	315.154,20
	G.C.02.05.04.03.01 - Utenze e canoni per acqua	361.564,90
	G.C.02.05.04.03.02 - Utenze e canoni per gas	337.263,39
	G.C.02.05.04.03.03 - Riscaldamento e condizionamento	287,74
	G.C.02.05.04.04.01 - Portinerie e servizi ausiliari	4.463.151,34
	G.C.02.05.04.04.02 - Traslochi e facchinaggio	348.229,14
	G.C.02.05.04.05.01 - Pulizia	2.543.270,06
	G.C.02.05.04.05.02 - Smaltimento rifiuti nocivi	39.083,57
	G.C.02.05.04.05.03 - Smaltimento rifiuti non nocivi e altri materiali	17.352,55
	G.C.02.05.04.06.01 - Studi, consulenze e indagini	788.206,41
G.C.02.05.04.06.02 - Spese per liti (patrocinio legale)	50.448,04	

G.C.02.05.04.06.03 - Premi ed altri sussidi ( soggetti a tassazione)	2.833,33
G.C.02.05.04.06.04 - Visiting prestazione occasionale	0,00
G.C.02.05.04.06.05 - Servizi professionali	132.473,27
G.C.02.05.04.07.01 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e impianti	3.096.084,94
G.C.02.05.04.08.01 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	1.480,21
G.C.02.05.04.08.(02-03) - Spese di esercizio autovetture	58,24
G.C.02.05.04.09.01 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature, macchinari e macchine per ufficio	215.854,97
G.C.02.05.04.09.03 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni mobili e arredi	23.149,02
G.C.02.05.04.09.05 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	37.582,01
G.C.02.05.04.10.01 - Rappresentanza	567,50
G.C.02.05.04.11.01 - Costi annuali per pubblicità	7.648,79
G.C.02.05.04.12.01 - Assistenza informatica e manutenzione software	1.376.375,54
G.C.02.05.04.12.02 - Organizzazione manifestazioni e convegni	332.038,31
G.C.02.05.04.12.03 - Spese postali	11.987,70
G.C.02.05.04.12.04 - Assicurazioni	825.760,61
G.C.02.05.04.12.05 - Costi per le pubblicazioni dell'Ateneo	65.303,62
G.C.02.05.04.12.06 - Costi correnti per brevetti	107,08
G.C.02.05.04.12.07 - Costi per pubblicità degli atti	37.612,87
G.C.02.05.04.12.08 - Altri costi per servizi	1.024.284,73
G.C.02.05.04.12.09 - Costi per catering e ristorazione nell'ambito dell'organizzazione di attività di divulgazione scientifica e comunicazione	9.593,72
G.C.02.05.05.02.03 - Costi per il condominio	12.459,02
G.C.02.05.05.03.01 - Canoni per licenze software	1.159.576,36
G.C.02.05.05.03.02 - Canoni per altre licenze	12.921,95
G.C.02.05.06.06.01 - Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	222.796,78
G.C.02.04.08.02.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00
G.C.02.05.06.01.01 - Missioni e rimborsi spese trasferita organi istituzionali	1.256,26
G.C.02.05.06.02.01 - Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	807.175,48
G.C.02.05.06.02.02 - Indennità di carica direttori, presidi, ecc...	307.219,99
G.C.02.05.06.02.03 - Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali che non siano di amministrazione e controllo	27.213,24
G.C.02.05.06.02.04 - Gettoni/indennità ai membri del Collegio dei Revisori	61.920,14
G.C.02.05.06.02.05 - Gettoni/indennità ai membri del Nucleo di Valutazione	95.330,33
G.C.02.05.06.06.02 - Quote associative	703.703,21

	G.C.02.05.06.06.03 - Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno	55.494,17
	G.C.02.05.06.06.04 - Missioni per commissioni di concorso di personale esterno	18.844,00
	G.C.02.05.06.06.05 - Altri costi per attività istituzionali	28.253,08
	G.C.02.04.04.03.01 - Docenti a contratto	447.975,11
	G.C.02.04.04.03.02 - Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	117.384,83
	G.C.02.04.04.03.05 - Contratti integrativi svolti da professionisti	24.767,16
	G.C.02.04.04.03.06 - Contratti sostitutivi svolti da professionisti	148.771,86
	G.C.02.04.04.03.07 - Supporto alla didattica svolto da professionisti	140.922,64
	G.C.02.04.04.05.01 - Collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co) per didattica e ricerca	11.720,34
	G.C.02.04.04.05.02 - Oneri a carico dell'Ateneo per collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co.) per didattica e ricerca	2.714,36
	G.C.02.05.01.01.06 - Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) per attività tecnico-amministrativa	6.020,62
	G.C.02.05.01.06.04 - Oneri a carico dell'Ateneo per collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co.)	1.393,96
	G.C.06.13.03.02.06 - Irap per i docenti a contratto	38.077,96
	G.C.06.13.03.02.13 - Irap per Co.Co.Co.	1.507,99
	G.C.06.13.03.02.14 - Irap per prestazioni occasionali (studi consulenze e indagini)	38.272,91
	<b>TOTALE CATEGORIA B7</b>	<b>24.853.628,45</b>
<b>B8-Costi per godimento beni terzi</b>	G.C.02.05.05.01.02 - Noleggio fax e fotocopiatrici	89.953,13
	G.C.02.05.05.01.03 - Noleggio altre attrezzature	35.852,42
	G.C.02.05.05.01.04 - Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi	147,90
	G.C.02.05.05.02.01 - Fitti passivi per locazione di edifici	61.000,00
	G.C.02.05.05.04.01 - Costi per Concessioni di Immobili	1.000.000,00
	<b>TOTALE CATEGORIA B8</b>	<b>1.186.953,45</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>28.603.849,95</b>



Per completezza si ricorda che l'art. 1, commi 610 - 613 della Legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 dà indicazioni in merito alla spesa corrente del settore informatico che deve prevedere nel triennio 2020/2022 un risparmio pari al 10% della spesa annuale media come sostenuta nel biennio 2016/2017. Tali riduzioni di spesa non si applicano per gli anni 2020 e 2021 in considerazione della situazione straordinaria derivante dall'epidemia di Covid-19 che ha portato all'adozione di numerosi provvedimenti di urgenza con conseguenti spese legate espressamente all'applicazione di tali misure.

Alla luce delle novità normative, occorre precisare che dei precedenti limiti sono rimasti in vigore quelli relativi alla riduzione del 10% del fondo relativo alla contrattazione integrativa 2004, fatti salvi gli incrementi previsti dai CCNL (D.L. n.112/2008 convertito in L. 133/2008, all'art. 67, c. 5 e 6); alla partecipazione onorifica che può dar luogo solo al rimborso delle spese sostenute e a gettoni presenza di 30 euro a seduta giornaliera ad organi che non siano di amministrazione e controllo di cui all'art. 68 del D.L. n.112/2008 (art. 6, c. 1, del D.L. n. 78/2010 convertito in L. n. 122/2010); all'acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio auto e buoni taxi nel limite del 30% delle spese 2011 (art. 15 del D.L. n. 66/2014 a decorrere dal 01/05/14) il cui versamento fa riferimento all'art. 6, c. 14, del D.L. n. 78/2010 convertito in L. n.122/2010).

Per tali disposizioni si attesta il rispetto del limite di spesa vigente.

In particolare in relazione alla spesa per acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio auto e buoni taxi si dichiara che nel 2011 la spesa è stata pari a € 16.432,00; pertanto nel 2021 il limite risulta essere pari a € 4.929,60 mentre il relativo costo sostenuto è stato pari a € 1.622,75 come desumibile dai conti G.C.02.05.04.08.01 "Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi" e G.C.02.05.04.08.02 "Spese di esercizio autovetture" che saranno analizzati tra i "Costi della gestione corrente".

La legge 160/2020 al comma 594 dà ulteriori indicazioni in relazione ai riversamenti al Bilancio dello Stato. Si legge infatti: "al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo n. 3422 di Capo X di entrata del bilancio dello Stato - Versamenti da parte degli enti pubblici non territoriali delle somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese - un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 (...), incrementato del 10 per cento".

Si riporta di seguito il calcolo e i versamenti effettuati nel 2021 in relazione sia ai versamenti maggiorati che a quelli derivanti da norme precedenti ancora in vigore e perciò non maggiorati del 10%.

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	Versamento 2021
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	25.314,00	2.531,40	27.845,40
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	-	-	-
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	134.933,83	13.493,38	148.427,21
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)	-	-	-
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>160.247,83</b>	<b>16.024,78</b>	<b>176.272,61</b>
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	Versamento 2021
<i>Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012</i>	129.102,02	12.910,20	142.012,22
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)	-	-	-
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	78.194,52	7.819,45	86.013,97
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-	-	-
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	-	-	-
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>207.296,54</b>	<b>20.729,65</b>	<b>228.026,19</b>
<b>Importo totale versato al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	<b>404.298,80</b>	<b>ordinativo di pagamento n. 10522/2021</b>	
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			

Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Versamento 2021		
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>	260.776,68	<b>ordinativo di pagamento n. 18310/2021</b>	
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Versamento 2021		
<b>Art. 6 comma 1</b> (Spese per organismi collegiali e altri organismi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	2.440,00		
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	3.088,99		
<b>Importo totale versato al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	<b>5.528,99</b>	<b>ordinativo di pagamento n. 10522/2021</b>	

Preliminarmente all'esame delle singole voci di costo comprese nella categoria dei "Costi della gestione corrente" si precisa che per l'approvvigionamento di beni e servizi l'Ateneo si è avvalso delle procedure previste dalla normativa vigente (come modificata dalla L. n. 208/2015 – Legge di stabilità 2016) nell'ambito della razionalizzazione degli acquisti della PA.

### Costi per il sostegno agli studenti (1)

La tabella che segue illustra il dettaglio del confronto con il 2021 delle voci che compongono i costi della gestione corrente:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI	13.789.107,72	12.190.380,19	1.598.727,53
COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
COSTI PER L'ATTIVITÀ EDITORIALE	-	-	-
TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	3.077.880,85	2.390.609,79	687.271,06
ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	796.614,04	598.006,84	198.607,20
VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	-	-	-
ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO	1.676.356,91	1.634.811,42	41.545,49

ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI	26.052.445,71	21.095.518,28	4.956.927,43
ACQUISTO ALTRI MATERIALI	850.918,55	850.595,92	322,63
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI	-	-	-
COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	1.262.804,00	1.790.766,51	-527.962,51
ALTRI COSTI	2.165.080,26	2.216.046,68	-50.966,42
<b>TOTALE</b>	<b>49.671.208,04</b>	<b>42.766.735,63</b>	<b>6.904.472,41</b>

La voce "Costi per il sostegno agli studenti" considera i costi sostenuti per le varie attività espletate a favore degli studenti.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
BORSE DI STUDIO	1.673.424,35	1.339.632,78	333.791,57
INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	1.872.126,59	1.467.031,73	405.094,86
BORSE DI COLLABORAZIONE STUDENTI	999.303,34	831.501,84	167.801,50
DOTTORATO DI RICERCA - BORSA E ONERI	8.769.968,57	8.255.026,53	514.942,04
RIMBORSO TASSE E CONTRIBUTI AGLI STUDENTI	474.284,87	297.187,31	177.097,56
<b>TOTALE</b>	<b>13.789.107,72</b>	<b>12.190.380,19</b>	<b>1.598.727,53</b>

La voce "Borse di studio" comprende le borse per gli studenti in mobilità Erasmus per un importo pari a € 1.385.103,21. Per la mobilità le borse sono state coperte dai finanziamenti dell'Unione Europea, per il tramite delle Agenzie Nazionali, e dal contributo integrativo dell'Ateneo. Si registra nel 2021 un incremento rispetto all'esercizio 2020 di € 296.294,43 dovuto alla ripresa dei programmi di mobilità e degli scambi culturali degli studenti dopo le oggettive difficoltà attuative degli stessi nel corso del 2020 in conseguenza dell'emergenza sanitaria da Covid 19.

Gli interventi a favore degli studenti, che registrano un saldo al 31/12/2021 pari a € 1.872.126,59, comprendono fra l'altro il sostegno agli studenti disabili per un importo pari a € 274.365,33, le borse di tutorato per un importo pari a € 187.644,12, le borse a laureati per una somma pari a € 565.159,11 e altri interventi per un importo pari a € 788.858,03.

Si evidenziano inoltre i costi sostenuti per le Borse di collaborazione degli studenti che hanno partecipato alle attività dell'Ateneo per un importo pari a € 999.303,34.

I costi per sostegno agli studenti comprendono quelli sostenuti dall'Ateneo per il finanziamento delle borse di dottorato di ricerca (comprehensive degli oneri) e della loro elevazione per soggiorni di ricerca all'estero. L'importo registrato è pari a € 8.769.968,57

relativi al costo di n. 425 borse di Dottorato di Ricerca dei cicli, XXXIV°, XXXV° e XXVI°. In tale importo è considerato anche il costo relativo al primo bimestre (novembre e dicembre 2021) delle borse attivate nel XXXVII° ciclo. L'assegnazione 2021 del MUR per il finanziamento delle Borse *post lauream* è pari a € 3.290.514,00. Tale importo è stato integrato nel corso del 2021 di € 1.863.370,00 al fine di dare copertura ai costi delle borse di dottorato di ricerca di competenza degli anni precedenti ma prorogate nel 2021.

In totale gli interventi a sostegno degli studenti hanno visto un costo pari a € 13.789.107,72.

### **Costi per il diritto allo studio (2)**

Rispetto alla voce in esame non ci sono oneri da rilevare alla chiusura dell'esercizio.

### **Costi per l'attività editoriale (3)**

Rispetto alla voce in esame non ci sono oneri da rilevare alla chiusura dell'esercizio.

### **Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)**

Tale voce, pari a € 3.077.880,85, è relativa ai trasferimenti effettuati a favore di altre università o centri di ricerca per convenzioni e progetti di ricerca per i quali l'Ateneo risulta essere soggetto capofila. La corrispondente voce di ricavo che accoglie i contributi dall'Unione Europea e da altri organismi internazionali finalizzati al finanziamento di tali progetti di ricerca di cui Roma Tre risulta essere capofila ha registrato, al 31/12/2021, un importo pari a € 6.106.775,80.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	3.077.880,85	2.390.609,79	687.271,06
<b>TOTALE</b>	<b>3.077.880,85</b>	<b>2.390.609,79</b>	<b>687.271,06</b>

### **Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)**

Tale voce, pari a € 796.614,04, rileva una parte dei costi di funzionamento dei laboratori di ricerca sostenuti dai dipartimenti. Nella maggior parte dei casi questi acquisti sono coperti dai contributi (pubblici o privati) che finanziano la ricerca in Ateneo. Si registra un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a € 198.607,20 per effetto della ripresa delle attività di ricerca dopo il rallentamento subito nel corso del 2020 per effetto della pandemia.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
ACQUISTO MATERIALI DI CONSUMO PER LABORATORI	796.614,04	598.006,84	198.607,20
<b>TOTALE</b>	<b>796.614,04</b>	<b>598.006,84</b>	<b>198.607,20</b>

#### **Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)**

Tale voce non è stata movimentata nel corso del 2020 e del 2021.

#### **Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)**

Il materiale bibliografico è stato iscritto direttamente sui conti di costo del Conto Economico. Di seguito si riporta una tabella con il dettaglio dell'apporto dei singoli conti alla categoria in esame che registra un totale pari a € 1.676.356,91.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
RIVISTE E GIORNALI	61.768,52	118.281,82	-56.513,30
LIBRI E TESTI NON COSTITUENTI IMMOBILIZZAZIONI DI MATERIALE BIBLIOGRAFICO	153.663,63	180.002,21	-26.338,58
PUBBLICAZIONI EDITORIALI NON COSTITUENTI IMMOBILIZZAZIONI DI MATERIALE BIBLIOGRAFICO	253.508,46	166.904,24	86.604,22
BANCHE DATI	466.018,09	417.348,48	48.669,61
RIVISTE ELETTRONICHE	717.043,96	671.206,01	45.837,95
E-BOOK	13.781,92	69.761,27	-55.979,35
ALTRI PRODOTTI EDITORIALI	10.572,33	11.307,39	-735,06
<b>TOTALE</b>	<b>1.676.356,91</b>	<b>1.634.811,42</b>	<b>41.545,49</b>

#### **Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI	26.052.445,71	21.095.518,28	4.956.927,43

Tale categoria presenta un totale di costi pari a € 26.052.445,71. Si rileva una differenza di € 4.956.927,43 rispetto al 2020, incremento che è frutto del ritorno a una dimensione delle attività dell'Ateneo più vicina a quella precedente la pandemia. Si sottolinea l'incremento della voce relativa agli "Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa" che sono passati dai 129.828,99 euro del 2020 ai 524.973,98 euro

del 2021, soprattutto per effetto dei costi sostenuti per l'emergenza sanitaria. Si analizzano altre voci tra le più significative della categoria in esame:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
UTENZE E CANONI PER ENERGIA ELETTRICA	3.676.086,34	2.822.185,73	853.900,61
UTENZE E CANONI PER TELEFONIA	635.698,07	553.807,24	81.890,83
UTENZE E CANONI PER ACQUA E GAS	757.838,29	580.335,73	177.502,56
PORTINERIE E SERVIZI AUSILIARI	4.727.287,47	3.635.165,87	1.092.121,60
PULIZIA	2.732.750,14	2.547.734,43	185.015,71
STUDI CONSULENZE E INDAGINI	2.273.812,69	1.813.454,47	460.358,22
MANUTENZIONE ORDINARIA RIPARAZIONI IMMOBILI E IMPIANTI	3.373.883,80	2.408.764,58	965.119,22
ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE	1.644.535,86	1.476.571,40	167.964,46
ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONE E CONVEGNI	528.045,34	358.932,92	169.112,42
ASSICURAZIONI	840.055,11	792.430,62	47.624,49
ALTRI COSTI PER SERVIZI	1.756.028,67	1.438.908,00	317.120,67
LICENZE SOFTWARE	1.268.627,96	1.441.173,22	-172.545,26
SMALTIMENTO RIFIUTI NOCIVI	38.351,57	29.112,53	9.239,04
MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI AUTOMEZZI E SPESE DI ESERCIZIO AUTOVETTURE	1.622,75	482,15	1.140,60
MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI BENI MOBILI E ARREDI	24.369,02	17.100,98	7.268,04
PUBBLICITÀ	10.088,79	19.976,28	-9.887,49

La voce di costo "Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili e impianti" ha registrato nel corso del 2021 un saldo pari a € 3.373.883,80. Occorre evidenziare che la norma relativa ai limiti di spesa per le manutenzioni (art. 2 commi 618-623 della L. n. 244/2007 modificato dall'art. 8 della L. n. 122/2010), applicata fino all'esercizio 2019, è stata sostituita dal dettato dell'art. 1, commi 590 – 602 della L. n. 160/2019 che ha introdotto nuove norme di razionalizzazione di specifiche tipologie di spesa a decorrere dal bilancio 2020, come specificato nella premessa della categoria dei costi in esame.

Sono invece rimasti validi anche per l'esercizio 2021 i limiti precedenti relativi ai costi per l'utilizzo delle autovetture (incluso la manutenzione, il noleggio, l'esercizio e i buoni taxi). Resta in vigore infatti l'applicazione delle disposizioni previste dall'art. 15 del decreto

legge n. 66/2014 di cui si è illustrato nell'apposita sezione dedicata ai limiti di spesa per il 2021.

### Acquisto altri materiali (9)

La categoria in esame presenta un totale pari a € 850.918,55 e comprende i costi per l'acquisto di cancelleria e di altro materiale di consumo che, per un totale di € 826.316,63, rappresenta l'importo più significativo.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CARBURANTI, COMBUSTIBILI E LUBRIFICANTI	24.601,92	3.371,59	21.230,33
LIBRETTI E DIPLOMI	-	2.476,60	- 2.476,60
CANCELLERIA E ALTRO MATERIALE DI CONSUMO	826.316,63	844.747,73	- 18.431,10
<b>TOTALE</b>	<b>850.918,55</b>	<b>850.595,92</b>	<b>322,63</b>

### Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Tale voce non è stata movimentata nel corso del 2020 e del 2021.

### Costi per godimento beni di terzi (11)

Il totale della categoria è pari a € 1.262.804,00. In particolare i costi per fitti passivi nel 2021 si riducono rispetto al 2020 di € 475.116,84 per effetto delle acquisizioni immobiliari. Il valore dei fitti passivi, pari a € 61.000,00 al 31/12/2021, riguarda l'edificio di Via Ostiense, 131 L. La tabella che segue illustra la distribuzione nelle voci di dettaglio:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
NOLEGGIO BENI MOBILI E ATTREZZATURE	147.656,10	128.125,07	19.531,03
FITTI PASSIVI	61.000,00	536.116,84	- 475.116,84
CONCESSIONI DI IMMOBILI (EX CASERMA SANI)	1.000.000,00	1.000.000,00	-
ALTRI COSTI SOSTENUTI PER UTILIZZO DI BENI DI TERZI	54.147,90	126.524,60	- 72.376,70
<b>TOTALE</b>	<b>1.262.804,00</b>	<b>1.790.766,51</b>	<b>-527.962,51</b>

### Altri costi (12)

Nella tabella che segue si illustra il dettaglio delle voci che compongono la categoria in esame:



Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
MISSIONI E RIMBORSI SPESE TRASFERTA ORGANI ISTITUZIONALI	1.256,26	6.576,49	- 5.320,23
GETTONI/INDENNITÀ ORGANI ISTITUZIONALI	1.298.859,18	1.466.826,03	- 167.966,85
COMPENSI PER COMMISSIONI DI CONCORSO DEL PERSONALE INTERNO ED ESTERNO	74.338,17	81.287,62	- 6.949,45
ALTRI COSTI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALI	45.317,41	6.716,68	38.600,73
QUOTE ASSOCIATIVE	716.657,57	552.739,86	163.917,71
TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI, IMPRESE E UNIONE EUROPEA	28.651,66	101.900,00	- 73.248,34
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	0,01	0,00	0,01
<b>TOTALE</b>	<b>2.165.080,26</b>	<b>2.216.046,68</b>	<b>- 50.966,42</b>

La voce “Gettoni e indennità organi istituzionali” riguarda il costo per le indennità di carica e di funzione di tutti gli organi esistenti in Ateneo, sia di natura monocratica che collegiale.

La tabella che segue, dettaglia gli importi relativi ai compensi e ai gettoni riconosciuti a titolo di indennità per incarichi negli organi istituzionali di governo e controllo:

#### Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali:

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
RETTORE	101.250,00	-	-	2017	2022
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	250.000,00	-	-	2019	2022
SENATO ACCADEMICO	-	19.532,22	-	2018	2021
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI	37.000,00	18.085,92	-	2019	2024
NUCLEO DI VALUTAZIONE	80.458,17	-	-	2017	2025

#### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

La voce accoglie, per un totale di € 17.954.568,40, i costi di competenza delle quote di ammortamento relative alle Immobilizzazioni immateriali e materiali e la svalutazione dei crediti compresi nell’attivo circolante.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
<b>AMMORTAMENTI</b>			
AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	675.715,22	685.759,10	- 10.043,88
AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	11.012.763,58	10.749.083,06	263.680,52
<b>TOTALE AMMORTAMENTI</b>	<b>11.688.478,80</b>	<b>11.434.842,16</b>	<b>253.636,64</b>
<b>SVALUTAZIONI</b>			
SVALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	6.266.089,60	5.369.168,11	896.921,49
<b>TOTALE SVALUTAZIONI</b>	<b>6.266.089,60</b>	<b>5.369.168,11</b>	<b>896.921,49</b>
<b>TOTALE</b>	<b>17.954.568,40</b>	<b>16.804.010,27</b>	<b>1.150.558,13</b>

## AMMORTAMENTI

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Tale voce presenta al 31/12/2021 un saldo pari a € 675.715,22, determinato applicando le aliquote previste nella tabella indicata nel paragrafo relativo alle immobilizzazioni e dettagliato nello schema che segue:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
QUOTA AMMORTAMENTO DIRITTI DI BREVETTO	1.111,29	421,51	689,78
QUOTA AMMORTAMENTO LICENZE D'USO	5.150,59	5.312,06	-161,47
QUOTA AMMORTAMENTO SOFTWARE	28.824,73	39.767,45	-10.942,72
QUOTA AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	640.628,61	640.258,08	370,53
<b>TOTALE</b>	<b>675.715,22</b>	<b>685.759,10</b>	<b>-10.043,88</b>

Non si rilevano variazioni significative rispetto all'esercizio 2020.

### Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Tale voce presenta al 31/12/2021 un saldo pari a € 11.012.763,58 determinato applicando le aliquote previste nella tabella indicata nel paragrafo relativo alle immobilizzazioni. Nella seguente tabella si dettagliano le singole voci che compongono il dato in esame:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
QUOTA AMM.TO FABBRICATI RESIDENZIALI PER FINALITÀ ISTITUZIONALI	7.714.519,36	7.573.011,72	141.507,64
QUOTA AMM.TO FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE	5.898,96	5.938,16	- 39,20
QUOTA AMM.TO ALTRI IMPIANTI E ATTREZZATURE	1.273.501,39	1.281.232,24	- 7.730,85
QUOTA AMM.TO MACCHINARI E ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	430.907,17	397.008,36	33.898,81
QUOTA AMM.TO MATERIALE BIBLIOGRAFICO SOGGETTO A PERDITA DI VALORE PER USO ED OBSOLESCENZA	-	-	-
QUOTA AMM.TO MOBILI E ARREDI	254.783,02	266.226,08	- 11.443,06
QUOTA AMM.TO HARDWARE	1.252.749,32	1.174.225,45	78.523,87
QUOTA AMM.TO ALTRI BENI MATERILI	80.404,36	51.441,05	28.963,31
<b>TOTALE</b>	<b>11.012.763,58</b>	<b>10.749.083,06</b>	<b>263.680,52</b>

Il dettaglio delle quote di ammortamento degli immobili di proprietà di competenza del 2021 è riscontrabile nella relativa tabella presente nell'attivo dello stato patrimoniale.

## SVALUTAZIONI

### Svalutazione immobilizzazioni (3)

Tale voce non presenta rilevazioni nel corso del 2021.

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

La quota di costi 2021 relativa alla svalutazione dei crediti, pari a € 6.266.089,60, comprende in primo luogo la quota calcolata percentualmente sull'iscrizione dei crediti verso studenti nel 2021 come già illustrato nella sezione "Crediti" dell'Attivo dello stato patrimoniale per € 5.589.435,91. Occorre ricordare che sui crediti verso gli studenti per tasse e contributi iscritti in bilancio per l'a.a. 2021/2022 è stata calcolata una possibile svalutazione pari al 25% del totale dei crediti ancora da incassare al 31/12/2021. Si è provveduto pertanto a iscrivere nel Fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi l'importo svalutato. Rispetto all'esercizio precedente si registra un incremento di € 505.158,46 in quanto è stata effettuata una valutazione maggiormente prudentiale del totale dei crediti da contribuzione studentesca che non verranno incassati per effetto della crisi economica sul sistema universitario in seguito alla pandemia di Covid19. In secondo luogo sono stati iscritti

a costo i crediti verso privati svalutati per un importo totale di € 676.653,69, come illustrato nella sezione relativa dei crediti dello Stato Patrimoniale.

#### ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Il totale degli accantonamenti per rischi e oneri risulta pari a € 7.141.486,47. L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
<b>ACCANTONAMENTI AREA PERSONALE</b>			
QUOTE DI ACCANTONAMENTO PER ARRETRATI ANNI PRECEDENTI AL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE A TI	-	-	-
QUOTE DI ACCANTONAMENTO PER ARRETRATI ANNI PRECEDENTI AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	1.309.666,98	1.191.253,42	17.182,38
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI AREA PERSONALE</b>	<b>1.309.666,98</b>	<b>1.191.253,42</b>	<b>118.413,56</b>
<b>ACCANTONAMENTI AREA AMMINISTRAZIONE</b>			
QUOTE DI ACCANTONAMENTO AI FONDI PER CAUSE E CONTROVERSIE IN CORSO	1.515.200,00	778.933,02	736.266,98
QUOTE DI ACCANTONAMENTO AI FONDI PER ALTRI RISCHI	4.279.724,53	4.340.368,08	-60.643,55
ACCANTONAMENTO PER FONDI DI QUIESCENZA	36.894,96	24.281,97	12.612,99
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI AREA AMMINISTRAZIONE</b>	<b>5.831.819,49</b>	<b>5.143.583,07</b>	<b>688.236,42</b>
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>	<b>7.141.486,47</b>	<b>6.334.836,49</b>	<b>806.649,98</b>

In tale categoria si rileva la voce "Quote di accantonamento per arretrati anni precedenti al personale" per un importo, al 31/12/2021, pari a € 1.309.666,98. Si tratta dei costi stimati di competenza 2021 calcolati per il rinnovo del contratto del personale tecnico amministrativo a TI, dei dirigenti a tempo indeterminato e determinato e dei collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato e determinato. Si rimanda in proposito alle considerazioni svolte nel punto relativo ai "Fondi arretrati da corrispondere al personale negli esercizi futuri".

Rientra in tale categoria anche la voce "Quote di accantonamento al fondo per cause e controversie in corso" movimentata per € 1.515.200,00. Ad essa sono stati imputati i costi, stimati in via prudenziale, delle controversie legali ancora in essere a fine esercizio.

Particolare importanza riveste la controversia nei confronti dell'AMA in relazione alla tariffa per lo smaltimento dei rifiuti. Infatti le Università avevano sempre beneficiato della tariffa agevolata (scontata del 66%) riconosciuta alle scuole di ogni ordine e grado, mentre l'AMA, sulla base di un'indicazione riportata in una delibera di Giunta comunale, nel 2013 ha fatturato l'importo pieno richiedendo, altresì, gli arretrati a partire dall'anno 2007. Per il dettaglio delle cause e controversie in corso si veda la tabella inserita nel passivo dello stato patrimoniale nella sezione dedicata al relativo fondo. Le controversie inserite sono state elaborate sulla base dei dati forniti dall'Ufficio studi, normative e pareri. L'accantonamento al fondo è dunque il frutto di una stima in cui sono stati rispettati i postulati di bilancio e in particolare i requisiti di imparzialità, oggettività e verificabilità.

Nel bilancio 2021 è stata valorizzata la voce "Quote di accantonamento ai fondi per altri rischi" per un importo pari a € 4.279.724,53 composta da:

- € 155.928,96 quale quota 2021 accantonata al fondo a copertura del rischio relativo al pagamento dei fitti arretrati dei beni immobili del Comune di Roma non acquistati dall'Ateneo nel 2018;

- € 1.352.000,00 a copertura del rischio relativo alla rendicontazione di progetti di ricerca europei terminati nel corso del 2021;

- € 2.771.795,57 relativo al costo non sostenuto dall'Ateneo per il pagamento della Tari sugli edifici di proprietà e in concessione di Roma Tre, per i quali si intende avviare un'attività di ricognizione delle situazioni aperte e pendenti, di intesa con Roma Capitale e AMA.

La voce "Accantonamento per fondi di quiescenza", pari a € 36.894,96, è relativo all'accantonamento che l'Ateneo stanziava a copertura dell'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato dai Lettori di scambio Lingua madre e determinato in conformità alla legge, sulla base del DPR 1032/73 e ai contratti di lavoro vigenti.

Non si procede invece ad alcun accantonamento al Fondo TFR per il rimanente personale dell'Ateneo - docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi bibliotecari - in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP – INPS che provvederà, al momento della cessazione del servizio, a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
RIVERSAMENTI ALLO STATO	670.604,47	670.604,47	0,00
RESTITUZIONE E RIMBORSI	197.522,81	4.215,28	193.307,53
PERDITE PER CREDITI INESIGIBILI	232.682,44	854.771,38	-622.088,94
IVA INDETRAIBILE PRO-RATA	11.814,94	5.868,22	5.946,72
IMPOSTE SUL REGISTRO	5.743,84	6.504,06	-760,22
VALORI BOLLATI	2.466,40	764,00	1.702,40
ALTRE IMPOSTE, TASSE E TRIBUTI	17.461,03	53.333,08	-35.872,05
IMU/TASI	11.872,00	11.873,00	-1,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.150.167,93</b>	<b>1.607.933,49</b>	<b>-457.765,56</b>

Negli “Oneri diversi di gestione” sono stati iscritti, tra gli altri, i costi registrati in relazione ai riversamenti al Bilancio dello Stato in applicazione delle disposizioni legislative di contenimento della spesa succedutesi negli anni e di cui si è illustrato nella sezione dedicata specificatamente ai limiti. L’importo totale versato è stato di € 670.604,47 comprensivo della maggiorazione del 10% su alcuni riversamenti come previsto dal comma 594 della L. 160/2019.

## 6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Il saldo tra Proventi e Oneri finanziari è negativo e dà un importo pari a € 2.197.332,40.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
PROVENTI FINANZIARI	8.746,08	8.681,92	64,16
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	-2.206.144,81	-2.713.049,36	506.904,55
UTILI E PERDITE SU CAMBI	66,33	6,16	60,17
<b>TOTALE</b>	<b>-2.197.332,40</b>	<b>-2.704.361,28</b>	<b>507.028,88</b>

### Proventi finanziari (1)

Gli interessi attivi da conto corrente sono pari a € 8.746,08. Come si può osservare si tratta di una voce non particolarmente significativa per effetto del regime di Tesoreria Unica al quale è sottoposto l'Ateneo.

### Interessi e altri oneri finanziari (2)

La categoria in esame, pari a € 2.206.144,81, accoglie una voce di costo particolarmente significativa ovvero gli interessi passivi sui mutui accessi nel corso degli anni con la Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., il cui importo totale ammonta ad € 2.150.033,28.

La voce relativa alle commissioni bancarie e agli altri oneri finanziari sorti nei confronti dell'istituto cassiere è valorizzata per € 56.111,53.

### Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
PERDITE SU CAMBI	-15,76	-183,03	167,27
UTILI SU CAMBI	82,09	189,19	-107,10
<b>TOTALE</b>	<b>66,33</b>	<b>6,16</b>	<b>60,17</b>

Tale voce presenta al 31/12/2021 un saldo positivo pari a € 66,33 dato da utili su cambi pari a € 82,09 e perdite su cambi pari a € 15,76.

## 6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Le voci che compongono tale categoria presentano un saldo negativo al 31/12/2021 pari a € 5.000,00 relativo alla voce di costo "Svalutazioni di altre partecipazioni". Si è provveduto infatti nel 2021 a svalutare la partecipazione alla fondazione ██████ per € 5.000,00 sterilizzando in tal modo il costo di acquisto che era stato sostenuto.

## 6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Il saldo tra Proventi e Oneri straordinari si presenta positivo per un importo pari a € 3.620.966,95.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
PROVENTI	3.676.035,14	3.597.281,13	78.754,01
ONERI	55.068,19	132.775,35	-77.707,16
<b>TOTALE</b>	<b>3.620.966,95</b>	<b>3.464.505,78</b>	<b>156.461,17</b>

Si dettagliano di seguito i valori delle singole sezioni che compongono la voce in esame.

### Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
SOPRAVVENIENZE	3.676.035,14	3.597.281,13	78.754,01
<b>TOTALE</b>	<b>3.676.035,14</b>	<b>3.597.281,13</b>	<b>78.754,01</b>

Occorre evidenziare che la voce "Sopravvenienze" registra rispetto al 2020 un incremento poco significativo. Si evidenzia in particolare la sopravvenienza pari a € 966.502,94 derivante dalla riduzione al 31/12/2021 del fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi per la quota non effettivamente incassata dei crediti verso gli studenti che era stata svalutata prudenzialmente a fine esercizio 2020. Si rileva inoltre la sopravvenienza registrata nel 2021 pari a € 367.745,60 derivante dalla rettifica del debito aperto nello SPI per la riemissione di somme non riscosse nel 2010.

### Oneri (2)

La voce "Oneri" registra costi pari a € 55.068,19 con una diminuzione rispetto al 2020 pari a € 77.707,16.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
ONERI VARI	47.503,74	116.297,90	- 68.794,16



MINUSVALENZE DA CESSIONE E DISMISSIONE DI IMMOBILIZZAZIONI	6.743,46	1.230,70	5.512,76
INSUSSISTENZE	600,00	15.246,75	- 14.646,75
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	220,99	-	220,99
<b>TOTALE</b>	<b>55.068,19</b>	<b>132.775,35</b>	<b>- 77.707,16</b>

## RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A – B + C + D + E)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	14.922.280,08	10.491.150,76	4.431.129,32

## 6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
<b>IRAP RETRIBUTIVO</b>			
- DOCENTI E RICERCATORI	4.772.809,58	4.687.010,62	85.798,96
- COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE	24.140,51	34.020,76	-9.880,25
- DOCENTI A CONTRATTO	38.462,74	53.043,26	-14.580,52
- ESPERTI LINGUISTICI	66.781,27	62.263,91	4.517,36
- ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA	22.090,56	22.314,33	-223,77
- PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	1.822.837,50	1.811.915,95	10.921,55
- PRESTAZIONI OCCASIONALI (STUDI CONSULENZE E INDAGINI)	69.347,40	54.420,40	14.927,00
<b>TOTALE IRAP RETRIBUTIVO</b>	<b>6.816.469,56</b>	<b>6.724.989,23</b>	<b>91.480,33</b>
<b>IRAP PRODUTTIVO</b>	<b>84.716,05</b>	<b>69.002,12</b>	<b>15.713,93</b>
<b>IRES SU REDDITI SFERA ISTITUZIONALE</b>	<b>85.735,00</b>	<b>193.612,00</b>	<b>-107.877,00</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>6.986.920,61</b>	<b>6.987.603,35</b>	<b>-682,74</b>

## RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	14.922.280,08	10.491.150,76	4.431.129,32
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.986.920,61	6.987.603,35	-682,74
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>7.935.359,47</b>	<b>3.503.547,41</b>	<b>4.431.812,06</b>

## **7. ALTRE INFORMAZIONI**

### **STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA**

Il valore degli strumenti di finanza derivata è indicato nei Conti d'ordine.

### **EVENTI SUCCESSIVI**

Non si segnalano eventi successivi che possano avere rilevanza rispetto alle risultanze del bilancio e in generale della gestione.

**PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO**

Il Conto Economico dell'esercizio 2021 presenta un risultato pari a € 7.935.359,47.

Si propone al Consiglio di Amministrazione di deliberare sulla destinazione dell'utile:

- per una quota pari a € 254.000,00 all'incremento della riserva per il consolidamento del patrimonio di valore (opere artistiche, d'antiquariato, museali, libri e collezioni);
- per una quota pari a € 2.827.677,45 alla costituzione di una nuova riserva relativa alla riassegnazione delle disponibilità sui progetti pluriennali in gestione presso i dipartimenti per il consolidamento delle attività di ricerca;
- per una quota pari a € 1.539.250,13 alla costituzione di una nuova riserva relativa al finanziamento della quota variabile dell'accessorio (delibere CdA del 26/05/2020 e del 25/05/2021);
- per una quota pari a € 735.555,48 alla costituzione di una nuova riserva relativa al fondo per la premialità di docenti e ricercatori previsto dall'art. 9 della L. n. 240/2010 in cui affluiscono le risorse di cui all'art. 6, comma 14 della medesima legge, nell'ipotesi di mancata attribuzione di scatti stipendiali riservati ai docenti

Si propone infine al Consiglio di Amministrazione di collocare un importo a € 2.578.876,41 tra i "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali del Patrimonio Netto A-II-2).

	Valore per destinazione utile	Destinazione utile anno 2021	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	60.975.588,04	-	60.975.588,04
<b>I – Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>60.975.588,04</b>		<b>60.975.588,04</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	11.051.526,26	2.578.876,41	13.630.402,67
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	55.859.471,05	5.356.483,06	61.215.954,11
<b>II – Patrimonio vincolato</b>	<b>66.910.997,31</b>	<b>7.935.359,47</b>	<b>74.846.356,78</b>

1) Risultato gestionale esercizio	7.935.359,47	-7.935.359,47	-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	130.845.785,94	-	130.845.785,94
3) Riserve statutarie	-	-	-
<b>III – Patrimonio non vincolato</b>	<b>138.781.145,41</b>	<b>-7.935.359,47</b>	<b>130.845.785,94</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>266.667.730,76</b>	<b>-</b>	<b>266.667.730,76</b>